

Хиврич Г.М., Василенко В.А., Шматько В.Г.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Сегодня сельское хозяйство и агропромышленный комплекс Украины находятся в тяжелых финансовых условиях и функционируют только благодаря государственным дотациям. Сложность и нестабильность рыночной среды, влияние на процесс принятия решений большого количества разнообразных факторов вызывают необходимость ставить задачу учета рисков при планировании и финансировании программ АПК, и в особенности, ее внедрения в жизнь.

Предпринимательский экономический риск охватывает всю деятельность предприятия от разработки планов до его производственной деятельности, вплоть до реализации готовой продукции.

Мера риска и эффективности работы агропредприятий зависит от умения правильной оценки и прогнозирования рыночной конъюнктуры (спрос, предложение, уровень цен, сроки реализации, конкуренты, банковская политика и др.).

Необходимо помнить, что полностью исключить появление риска невозможно. Он существует по объективным причинам, присущим экономике, стохастичности и неопределенности, отсутствия полной информации, невозможности осуществления точного прогноза по целому ряду параметров экономических объектов и анализируемых показателей. Остается одна основная задача - это управление риском, сведение его до приемлемых величин с учетом минимизации возможных потерь.

Источником неопределенности, приводящим к риску, являются все стадии производственного процесса агропромышленного комплекса от закупки сырья, оборудования до реализации продукции, расширения и реконструкции предприятия. Риск возникает при отклонении фактических данных от запланированных, при формировании годовой программы работ. Оправданный риск - это необходимый атрибут осуществления годовой программы работ агропредприятия. Таким образом, предпринимательский риск является объективно-субъективной экономической категорией, связанной с преодолением неопределенности и конфликтности в ситуации неминуемого выбора и отображает меру достижения ожидаемого результата, неудачи и отклонения от целей с учетом влияния контролируемых и неконтролируемых воздействий при наличии прямых и обратных связей.

Для анализа рисков используют два взаимодополняющих вида - качественный и количественный. Первый определяет воздействия риска, его области, после чего есть возможность идентифицировать все возможные риски, другой дает возможность количественного определения риска данного проекта.

Для определения количественной величины риска используются такие методы, как статистические, методы экспертных оценок, анализ затрат и др.

На основе анализа развития экономики страны и особенностей функционирования агропромышленного комплекса в сложных и непредвиденных ситуациях рыночной среды было установлено, что основным фактором, который влияет на принятие решений по финансированию, является экономический риск, количественная оценка которого может быть обозначена как величина событий (стоимость затрат от ее наступления), умноженная на меру возможности её наступления (возможность наступления).

Сегодня формирование рыночной инфраструктуры, новых механизмов установления хозяйственных связей, развития предприятия, рост конкуренции требует расчета убытков, которые могут возникнуть в результате деятельности каждого предприятия на всех уровнях хозяйствования независимо от формы собственности. Все это вынуждает предприятия изучать информацию, разрабатывать маркетинговые стратегии развития и функционирования предприятия, чтобы избежать возможных ошибок в своей деятельности, разрабатывать рациональные и оптимальные планы функционирования, реконструкции и строительства производств, которые позволили бы достигнуть успехов при уменьшении финансовых средств, а также рассчитывать финансовые риски. Финансовые риски выявляются как в возможности получения положительного результата, так и отрицательного. Особенностью финансового риска является вероятность появления убытков в результате проведения какой-либо операции в финансово-кредитной сфере.

При разработке и внедрении планов финансирования агропредприятий необходимо учитывать разные факторы, которые влияют на величину экономического риска и могут быть определены при помощи неопределенно-стохастического подхода. Комплекс способов анализа неопределенностей складывается из набора данных, приемов их обработки, многоаспектного анализа, экспертной оценки, учета и устранения неопределенности.

Использование неопределенно-стохастического подхода в анализе риска и его влиянию на проектные решения по планированию финансовой деятельности позволяет классифицировать разные виды рисков и определить основные механизмы управления ими. Классификация видов экономических рисков приведена в табл.1.

Таблица 1.

Классификация видов экономических рисков

Вид риска	Оценка риска	Задание управления риском	Методы защиты от риска
Инвестиционный	Прогнозные оценки развития отраслей, рынков, уровня инфляции	Достижение сбалансированности финансового портфеля	Диверсификации вложений по видам ценных бумаг, отраслевая региональная диверсификация

Финансовый	Оценка колебаний процентных ставок	Снижение затрат на оплату процентов и увеличения прибыли от вложений	Структурное хеджирование, использование инструментов финансового рынка
Кредитный	Оценка платежеспособности кредитора на основе системы финансово-экономических показателей	Разработка эффективной кредитной стратегии, предупреждение банкротства потенциального кредитора	Страховые резервные фонды, ресурсное обеспечение, дисконтирование
Валютный	Оценка политического и экономического климата в стране, платежеспособность контрагента	Снижение затрат от коммерческих операций через модификации курса валют	Страхование, банковские гарантии, предупреждения, опционы, форвардные контракты, "своп"-операции, диверсификация валютных вложений
Средний	Оценка возможности наступления форсмажорных обстоятельств	Снижение вероятностей прямых затрат и убытков, недополученной прибыли	Специальные методы страхования и механизмы предупреждения риска

С целью учета экономического риска при разработке плана финансирования агропредприятия предполагается следующая последовательность расчетов.

- характеристики экономического риска (причинно-следственные связи при возникновении признаков риска);
- идентификация риска и его оценки в процессе анализа, что позволяет на стадии обработки диверсифицировать риски по степени и влиянию на результаты деятельности предприятия и выработать набор адекватных мер по защите от них;
- на стадии управления риском необходимо выбрать направления и объем планов финансирования с учетом возможных рисков (предприятие может учитывать риск в своих затратах частично или полностью, передать риск сторонним агентам, устранить или законсервировать). Каждому приему дается оценка эффективности и реализации;
- на стадии внедрения планов финансирования предприятия необходимо обеспечить высокие фактические результаты в соответствии с принятым решением.

Таким образом, структуризация управленческих действий при внедрении годовой программы финансирования предприятия и требования к ним допускают формирование и сохранение функций управления в системе производства, создание условий для её стабильной реализации при относительной независимости решений, которые принимаются при разработке и внедрении годовой программы.

При разработке и внедрении финансирования таким образом фактически рассчитываются экономические риски. Анализ финансового состояния агропромышленных предприятий показывает, что практически половина финансовых ресурсов составляют займы, полученные в банках под определенный процент. Вторая часть финансов - "собственная". Чем больше часть ресурсов, взятых в кредит, тем выше риск для предприятия. Все связано с тем, что при неудовлетворительных хозяйственных результатах и небольшой прибыли, распределение её между сторонами, первоочередное право имеют кредиторы, заимодавцы. В этом случае возможна угроза банкротства. Отношения между собственными и заёмными средствами в разных перерабатывающих агропредприятиях достаточно разное.

Разработку плана финансирования агропромышленного предприятия необходимо разделить на следующие три периода:

- первый охватывает деятельность, цель которой - сбор информации по развитию производства, его объемов, объемов расширения и реконструкции производств, капитальных и поточных ремонтов; выбора эффективных вариантов проведения этих работ с целью минимизации затрат и максимизации прибыли предприятия;
- второй касается решений по источникам финансирования годовой программы работ или другими словами, решений, касающихся структуры капитала предприятия;
- третий касается разработки комплексного сведенного финансового плана на год. Анализируя связи между инвестиционными и финансовыми решениями, необходимо принимать во внимание, что односторонний подход к привлекательным инвестиционным проектам не всегда дает наилучшие результаты, т.к. может привести к проблемам по их финансированию, которые в свою очередь могут грозить предприятию даже банкротством.

Таким образом, разработка финансового плана на годовую программу работ это достаточно сложный творческий процесс, который требует высокой квалификации исполнителей и представляет собой стратегию производства. При формировании такой стратегии проводится широкий поиск и оценивание альтернативных вариантов. При разработке и оценке альтернативных вариантов фактически учитываются все причины, которые

приводят к минимизации риска с этой стороны, но при внедрении разработанной стратегии в практику необходимо учитывать риски, связанные с действием контролируемых и неконтролируемых факторов, которые могут привести к нежелательным результатам.

Разработка финансового плана и его внедрение с учетом возможных рисков позволит предприятию минимизировать возможные убытки и таким образом повысить эффективность своей работы.