

**ВЕРШИЦКИЙ А.В.**

РАЗРАБОТКА КУРСА «ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» ДЛЯ СПЕЦИАЛЬНОСТИ «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ» СПЕЦИАЛИЗАЦИИ «МЕНЕДЖМЕНТ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ»

Данный курс разработан для специальности «Менеджмент организаций» специализации «Менеджмент природопользования». Его разработка проводилась первоначально для заочного отделения, затем дорабатывалась и совершенствовалась для очного.

Актуальность изучаемой дисциплины определяется возрастающей значимостью решения экологических проблем, низкой эффективностью используемых механизмов экологического контроля и управления на производстве, преимущественно основанных на жестких административных методах и принуждении и, следовательно, необходимостью поиска новых путей и подходов к решению экологических проблем промышленного производства.

Основным из таких новых путей к решению экологических проблем в мире общепризнан экологический менеджмент, который в общем виде можно определить как инициативную деятельность экономических субъектов, направленную на достижение их собственных экологических целей, проектов и программ, разработанных на основе принципов экоэффективности и экосправедливости.

Одним из лидеров апробации новых рыночных инструментов экологического менеджмента является Великобритания, где в 1990 году был принят Экологический акт, за которым в 1992 году последовал стандарт в области систем экологического менеджмента BS 7750. В 1993 году были опубликованы требования к созданию Системы экологического менеджмента и аудирования (EMAS), разработанные для стран Европейского Сообщества. Также в 1993 году был сформирован технический комитет Международной Организации Стандартизации по экологическому менеджменту ISO/TC 207, который разрабатывает международные стандарты серии ISO 14000 в области экологического менеджмента.

Международные стандарты серии ISO 14000 устанавливают требования к системам экологического менеджмента и являются сейчас в мире общепризнанными.

В Повестке дня на XXI век, принятой в Рио-де-Жанейро в 1992 г., подчеркивается, что экологический менеджмент следует отнести к ключевой доминанте устойчивого развития и одновременно к высшим приоритетам промышленной деятельности и предпринимательства.

Деятельность в области экологического менеджмента нашла широкое практическое развитие во всех промышленно развитых и многих развивающихся странах. С ней связываются наиболее значительные достижения в решении экологических проблем промышленного производства за последние годы.

В течение 90-х годов большинством ведущих промышленных компаний за рубежом достигнуты существенные результаты в области уменьшения отрицательного воздействия на окружающую среду при одновременном увеличении объемов производства, снижении удельных расходов сырья и материалов, экономии энергоресурсов, повышении качества продукции. Экологическая деятельность, как одна из составляющих сбалансированного развития, становится все более экономически оправданной, позволяя предприятиям использовать связанные с ней разнообразные прямые и косвенные преимущества и выгоды.

Существует четкая параллель между требованиями к организации системы "всеобъемлющего менеджмента качества" (TQM), являющейся ядром философии менеджмента в развитых странах, и системы экологического менеджмента. Всеобъемлющая система качества (TQM) нацелена на эффективном получении качественной продукции и услуг (через весь

жизненный цикл - от сырья через производство к жизни самой продукции и окончательному размещению отходов).

Развитие систем экологического менеджмента, также как и менеджмента качества происходит на основе созданной еще в сороковые годы модели У.Э. Деминга (рис. 1), которая включает цикл из нескольких характерных (и обязательных) шагов.



Рис 1. Модель Деминга

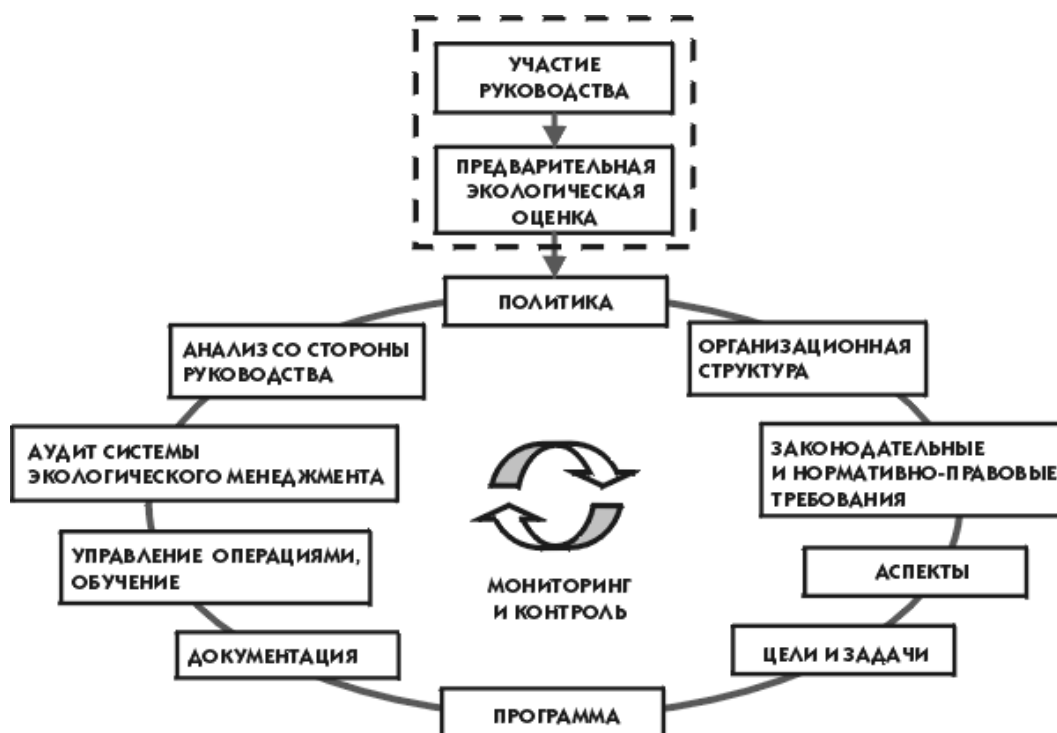
Система экологического менеджмента представляет собой часть общей системы менеджмента, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

При всей гибкости, относительности международных стандартов в области экологического менеджмента они содержат одно абсолютное требование - следование принципу последовательного улучшения. Немедленное декларирование полного соответствия деятельности всем внешним нормам и условиям, максимальная экологическая эффективность производства не являются обязательными требованиями. В большинстве случаев подобные заявления, если они делаются, так и остаются заявлениями.

Основными процедурами, разработка описания и выполнения которых рекомендованы при внедрении на предприятии систем экологического менеджмента являются: идентификация экологических аспектов, идентификация и доступ к законодательным актам, нормативным актам и другим документам, определяющим экологические требования к деятельности предприятия, обучение персонала, обмен информацией (коммуникации), контроль системы документации, контроль соблюдения экологических требований на рабочих местах (производственный экологический контроль), идентификация потенциальных аварийных ситуаций и определение необходимых действий персонала, мониторинг и измерения экологических показателей деятельности, оценка соответствия установленным требованиям, определение ответственности и полномочий при выявлении несоответствий, подготовка и хранение протоколов системы экологического менеджмента, аудиты системы экологического менеджмента.

Этапы внедрения и функционирования системы экологического менеджмента можно представить в виде схемы (рис. 2).

Рис. 2. Этапы внедрения и функционирования системы экологического менеджмента



Деятельность в области экологического менеджмента уже на первых этапах своего развития (предотвращения воздействия на окружающую среду) способна приводить к существенным экономическим эффектам за счет рационального использования сырья, материалов, энергетических ресурсов; снижения потерь; повышения качества продукции; уменьшения брака; снижения экологических платежей и штрафных санкций; повышения производительности труда; уменьшения аварий и затрат на ликвидацию их последствий.

Основные экономические выгоды предотвращения воздействия на окружающую среду и экологического менеджмента определяются разнообразными потенциальными преимуществами и дополнительными возможностями, связанными с подобной деятельностью, в том числе:

- создание и укрепление благоприятного имиджа предприятия, основанного на экологической ответственности и экологической состоятельности;

- привлечение внимания инвесторов; появление дополнительных оснований для получения преимуществ и льгот при инвестициях;

- дополнительные возможности для воздействия на потребителей и повышения конкурентоспособности, производимой продукции и услуг;

- возможности для повышения эффективности маркетинга и рекламы;

- привлечение внимания международных организаций и международной общественности к предприятию; членство в международных экологических союзах предпринимателей;

- дополнительные возможности для развития отношений с деловыми партнерами за рубежом;

- преимущества территориального и национального экологического лидерства;

- дополнительные возможности для развития и укрепления отношений с органами местной власти и государственного экологического контроля, населением, экологической общественностью;

- создание и использование кредита доверия в отношениях с инвесторами, акционерами, органами местной власти и государственного экологического контроля, населением, экологической общественностью;

- дополнительные возможности для укрепления и расширения позиций предприятия на международных товарных и финансовых рынках.

Официально стандарты ISO 14000 являются добровольными. Организация может использовать стандарты ISO 14000: для внутренних нужд (как систему экологического менеджмента и формат внутреннего аудита системы экологического менеджмента); для внешних нужд (чтобы продемонстрировать клиентам и общественности соответствие системы

экологического менеджмента современным требованиям); для получения формальной сертификации от третьей (независимой) стороны.

Как можно предполагать по опыту стандартов ISO 9000, именно стремление получить формальную регистрацию и документально обосновать заявление о выпуске экологически чистой продукции, видимо, будет движущей силой внедрения систем экологического менеджмента, соответствующих стандарту.

На июнь 2000 года в мире в соответствии со стандартами ИСО 14000 сертифицировано 17638 предприятий. В числе лидеров можно отметить: Японию - 3885 предприятий, Германию - 2300, Швецию - 1083, Великобританию - 1014. К числу стран с наименьшим числом сертифицированных предприятий относятся: Исландия, Бахрейн, Доминиканская Республика, Эквадор, Эстония, Гватемала, Гондурас, Литва, Мальта, Нигерия, Пуэрто Рико, Республика Тринидад и Тобаго, Румыния, Россия, Санта Лючия, Тунис, Украина и Замбия – 1

В условиях высокой энерго- и ресурсоемкость производства в Украине, низкого уровня культуры производства и пренебрежения экологическим законодательством все более очевидной становится неэффективность попыток изменения негативных тенденций в развитии экологической ситуации только на основе жестких административных методов и форм экологического управления. И, следовательно, использование экологического менеджмента может стать одним из путей практического решения экологических проблем, что и обосновывает актуальность данной дисциплины.

Целью преподавания дисциплины «Экологический менеджмент» является формирование специалиста, который может решить проблемы устойчивого развития и охраны окружающей среды, развивать систему экологического менеджмента на предприятии в соответствии с международными и национальными стандартами.

Задачи: дать представление о различных подходах к охране окружающей природной среды, мировом опыте в этой сфере, сформировать представление о структуре систем экологического менеджмента, их создании, функционировании на предприятиях, практических подходах к минимизации (последовательному снижению) отрицательного воздействия производства на окружающую среду и минимизации использования ресурсов, рассмотреть экологическую ситуацию в Украине, систему и принципы экологического законодательства, структуру и функции органов власти в экологической сфере, структуру и функции экономического механизма управления природопользованием и охраной окружающей природной среды.

В тоже время, экологический менеджмент не отменяет и не заменяет существующее государственное и производственное административное экологическое управление, а дополняет его, являясь самостоятельной инициативной деятельностью предприятия, в связи с этим, разработанный курс «Экологический менеджмент» состоит из двух частей: Экологический менеджмент и Государственное экологическое управление.

Первая часть включает следующие темы:

Экологические проблемы. Поиск новых путей и методов решения экологических проблем. Концепция устойчивого развития.

Понятия экологическое управление и экологический менеджмент. Международные стандарты.

Система экологического менеджмента. Основные принципы создания.

Разработка экологической политики и обязательств предприятия. Оценка воздействия на окружающую среду планируемых и осуществляемых работ предприятия

Экологические цели и задачи. Критерии и показатели оценки результатов достижения поставленных экологических целей и задач

Структура системы экологического менеджмента предприятия. Коммуникации в системе экологического менеджмента

Практические подходы к минимизации (последовательному снижению) отрицательного воздействия производства на окружающую среду и минимизации использования ресурсов

Аудит системы экологического менеджмента

Мотивация организации и развития деятельности в области экологического менеджмента

Вторая часть включает:

Экологическая ситуация в Украине. Система и принципы экологического законодательства. Система, структура и функции органов власти в экологической сфере.

Информационное обеспечение и поддержка процедур принятия решений в области природоохранной деятельности. Экологический мониторинг.

Экономический механизм управления природопользованием и охраной природной среды.

Оценка воздействия на окружающую среду. Государственная экологическая экспертиза. Общественная экологическая экспертиза.

Платежи за специальное использование природных ресурсов.

Сбор за загрязнение окружающей природной среды. Сбор за ухудшение качества природных ресурсов.

Фонды охраны окружающей природной среды. Экономическое стимулирование. Экологическое страхование.

Взаимодействие предприятий с окружающей средой. Экологический паспорт предприятия и его характеристики.

Литература

1. Т.В. Гусева, А.Е. Хачатуров, С.В. Макаров, Е.А. Заика, М.В. Хотулева Добровольная экологическая деятельность: неиспользуемые возможности, М.: Ecoline, 2000

2. Г.П. Серов Экологический аудит. Учебно-практическое пособие. - М.: Экзамен, 1999.

3. С.В. Макаров, Т.В. Гусева Экологический менеджмент. /В кн. «Современные методы экологического регулирования»./Пособие для неправительственных организаций. ЭКОЛАЙН, МОУЦ Нахабино, ч. 2, М.: 1998

4. Е.В. Пашков и др. "Международные стандарты ISO 14000. Основы экологического управления", М.: Госстандарт России, 2000