

Андрушків Б., Кирич Н., Погайдак О., Стойко І., Шерстюк Р. *Контрейлерні перевезення – перспективи розв'язання проблеми в Україні (Шляхи удосконалення транспортного обслуговування в умовах гібридної війни).* – С. 23.

У статті, на основі аналізу літературних джерел та існуючого вітчизняного та зарубіжного досвіду роботи залізничного та автомобільного транспорту, запропоновано шляхи та засоби розвитку контрейлерного обслуговування. Розглянуто проблеми підвищення його ефективності за рахунок інноваційних чинників. Встановлено, що загалом одним з найбільш прийнятних шляхів підвищення ефективності функціонування транспортних систем, підвищення безпеки руху, якості транспортного обслуговування є реалізація наявних контрейлерних можливостей, організація раціональних маршрутів руху транспорту. Доказано, що за рахунок застосування інноваційно-логістичних підходів, раціонального розміщення контрейлерних пунктів, організаційних чинників та врахування сучасних вимог експлуатації доріг і транспорту, можливо підвищити ефективність та якість транспортного обслуговування в умовах розвитку дорожнього господарства.

Ключові слова: контрейлерне обслуговування, залізничний транспорт, автомобільний транспорт, транспортні засоби, ефективність, завантаження, якість, безпека руху, транспортне обслуговування.

Булеєв І. П. *Економіка України на сучасному етапі: інституціональний аспект.* – С. 26.

На основі аналізу процесів функціонування українського суспільства зроблено оцінювання стану економіки, що характеризується системною кризою, нелінійним розвитком, загостренням протиріч інтересів різних прошарків та груп. Висвітлено недоліки ліберальної теорії, використовуваної у реформуванні економіки України, рекомендоване більш повне використання інституціональної та кейнсіанської наукових шкіл. Обґрунтовано напрями виходу суспільства та економіки із кризи.

Ключові слова: економіка, інститути, криза, ліберальна і інституціональна теорії, інтереси, власність, відповідальність.

Бутенко А. І., Шлафман Н. Л. *Методологічні засади подолання диспропорцій розвитку підприємницького сектору як складової сталого розвитку економіки України.* – С. 34.

У статті викладено методологічні засади подолання диспропорцій розвитку підприємницького сектору як складової сталого розвитку економіки України. Ці підходи є базою для розробки методики подолання диспропорцій підприємницького сектора, в якій має бути передбачено нівелювання дії диспропорційних чинників: *правових* □ недосконала та нестабільна нормативна-правова база; *політичних* □ недоліки чинної соціально-економічної політики, орієнтованої переважно на аграрний характер реальної економіки; *економічних* □ високі тарифи і ціни на продукцію та послуги природних і локальних монопольних структур; нестабільність і фіскальний характер системи оподаткування, наявність податку на внутрішнє споживання (ПДВ), що робить не вигідним технологічне виробництво в промисловості, стимулюючи експорт сировини та напівфабрикатів; зростання тарифів за оренду землі, транспортні послуги, тощо; *фінансових* □

практична відсутність системи самофінансування, (кредитні спілки, товариства взаємного страхування); практична відсутність кредитування банками реальної економіки, в т.ч. жорсткі вимоги до малих підприємницьких структур з надання гарантій повернення кредиту через відсутність тривалої кредитної історії і підвищених ризиків; відсоткові ставки за кредитами, що значно перевищують рівень рентабельності виробничих підприємств; відсутність доступу до іноземних інвестиційних, кредитно-фінансових ресурсів; *соціальних* □ відсутність справедливої системи трудових відносин та соціального захисту підприємців і працівників, відповідної ринковим вимогам; знеособленість страхових фондів (внески поступають не на персоналізовані рахунки платника, а до загального фонду); *організаційних* □ недостатньо ефективна інституційна інфраструктура державної і регіональної підтримки (неефективність і незабезпеченість фінансовими ресурсами програм підтримки малого та середнього підприємництва, низька роль об'єднань підприємців у їх розробці); наявність адміністративних бар'єрів (труднощі при реєстрації, закритті, сертифікації, ліцензуванні, отриманні інших дозвільних документів); численні перевірки різних контролюючих органів.

Ключові слова: підприємництво, диспропорції розвитку підприємницького сектору, сталий розвиток.

Вишневський О. С. *Стратегічне планування: екстравертна і інтровертна установки стратега.* – С. 38.

У даній статті розглядаються підходи до стратегічного планування в умовах інтроверсії і екстраверсії стратега. Хоча вплив психологічних факторів на економічні процеси добре вивчено, ролі психологічної орієнтації стратега приділялося мало уваги. У статті були встановлені відмінності і особливості створення стратегії залежно від інтроверсії і екстраверсії індивідуального або колективного стратега. Це дозволяє поглибити розуміння процесу стратегічного планування і закладає теоретичні основи його удосконалення.

Ключові слова: стратегічне управління, стратегічне планування, екстраверсія, інтроверсія, економічна психологія.

Головінов О. М. *Інноваційні кластери: питання теорії і практики.* – С. 45.

У статті досліджено існуючі підходи до визначення сутності кластеризації і кластерів в економіці, здійснено аналіз передумов виникнення і розвитку інноваційних кластерів. Визначено значення інноваційних кластерів у забезпеченні реального економічного зростання, підвищення ефективності виробництва, проаналізовано роль і місце інноваційних кластерів у сучасній постіндустріальній економіці. Проаналізовано чинники, що призводять до негативних результатів у реалізації національної інноваційної кластерної політики.

Ключові слова: інновація, інноваційний кластер, високотехнологічне виробництво, конкурентоспроможність, державна кластерна політика, національна інноваційна система, синергетичний ефект, генерація знань, інноваційна інфраструктура.

Драчук Ю. З., Кочешкова І. М., Трушкіна Н. В. *Удосконалення нормативно-правового забезпечення інноваційного розвитку вугільної промисловості.* – С. 52.

У статті розглянуто основні положення діючої законодавчої та нормативно-правової бази інноваційного розвитку в Україні. Визначено особливості використання нормативно-правової бази інноваційного розвитку у вугільній промисловості та можливості інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку вугільних підприємств в надзвичайних ситуаціях. Досліджено чинники, які впливають на ризики при реалізації інвестиційно-інноваційних проектів у вугільній промисловості, і на цій основі запропоновано заходи щодо мінімізації їх впливу шляхом створення інноваційної структури – технопарків. Надано рекомендації щодо вдосконалення нормативно-правового забезпечення інноваційного розвитку вугільної промисловості з урахуванням особливих умов функціонування вугільних підприємств у надзвичайних ситуаціях.

Ключові слова: законодавча база, нормативно-правове забезпечення, інноваційний розвиток, вугільна промисловість, чинники, інвестиційне забезпечення, венчурне фінансування, галузеві ризики, економічна безпека, технопарки, управління ризиками, інвестиційно-інноваційна діяльність, вугільне підприємство, рекомендації, заходи щодо мінімізації ризиків, надзвичайні ситуації.

Іванов С. В. *Підходи до ухвалення організаційних рішень і вибору фінансової стратегії підприємства.* – С. 62.

В дослідженні розглянуто питання фінансової стійкості підприємства, за рахунок вирішення проблеми фінансової безпеки, використання можливостей фінансового потенціалу як умови якісної розробки фінансової стратегії підприємства. Виявлені базові характеристики фінансової стратегії підприємства. Показано місце фінансової стратегії в стратегічному наборі підприємства. Сформульовано базовий концептуальний підхід до формування фінансової стратегії, з урахуванням заходів щодо забезпечення фінансової безпеки підприємства, з урахуванням етапів його життєвого циклу.

Ключові слова: фінансова стійкість підприємства, фінансовий потенціал, фінансова безпека, фінансова стратегія.

Іванова М. І. *Концептуальні підходи до визначення дефініції «логістика».* – С. 68.

Стаття присвячена дослідженню концептуальних підходів до визначення дефініції «логістика». Розглянуті сучасні трактування термінів «логістизація», «логістична компетенція», «логістичний потенціал», «логістичний менеджмент». Доведено, що понятійний апарат потребує систематизації, уникнення дублювання та зайвого словотворення, а саму дефініцію «логістика» необхідно розглядати у поєднанні чотирьох підходів: як спосіб управління потоковими процесами підприємства; як управління, орієнтоване на досягнення цілі; як діяльність з нагляду й контролю; як особливу галузь наукового знання і професійної спеціалізації фахівців з логістики.

Ключові слова: логістика, концептуальний підхід, потокові процеси, інтегрована інноваційна логістика.

Кір'ян Т. М., Шаповал М. С. *Визначення впливу різноманітних видів, форм зайнятості та безробіття населення на стан національного ринку праці.* – С. 72.

В роботі досліджено вплив, видів, форм зайнятості та безробіття на стан національного ринку праці. Показано, що зайнятість населення за формами захищеності підрозділяється у першу чергу на захищеність

самих зайнятих, захищеність трудових функцій та захищеність на ринку праці.

Основними напрямками боротьби з безробіттям є розширення сфери докладання праці, система навчання та перенавчання протягом життя, створення стимулів для безробітних щодо пошуку робочих місць та багато іншого.

Ключові слова: види та форми зайнятості, безробіття, форми захищеності зайнятих, розширення сфери докладання праці.

Ковальов В. М. *Визначальна роль закону рівноваги в розвитку природи і суспільства: соціально-економічний аспект.* – С. 82.

Стаття висвітлює досвід розвитку соціально-трудова відносин в Україні у перехідний період до соціально-регульованого ринкового виробництва і завершує цикл робіт автора з проблем праці і суспільних відносин.

Розкриті сутність і роль системи законів розвитку природи і суспільства: загального закону рівноваги; визначального економічного закону відповідності економічної формації етапу і рівню розвитку продуктивних сил; основного економічного закону суспільства соціально регульованих ринкових відносин; економічного закону оплати праці.

Розроблена структура мотиваційного механізму стимулювання ефективності праці і бізнесу, методологія кількісної оцінки міри вираження суспільних відносин, баланс соціально-економічних інтересів бізнесу і найманої праці, резервів можливого підвищення середньої заробітної плати.

Ключові слова: закони розвитку, механізм, мотивація, потреби, стимулювання, ефективність, бізнес, праця, баланс інтересів, рівновага.

Малюга Л. *Діагностика інтелектуально-кадрової складової забезпечення економічної безпеки машинобудівних підприємств.* – С. 89.

В статті окреслено важливість впливу інтелектуально-кадрової складової на забезпечення економічної безпеки промислового підприємства, в тому числі й машинобудівного. Обґрунтовано необхідність приділення особливої уваги саме цій компоненті як ключовій функціональній складовій економічної безпеки. Зазначено, що саме кадри – найбільш ціннісна і важлива частина продуктивних сил суспільства; ефективність діяльності підприємства залежить від кваліфікації, розміщення і використання персоналу, від умов та оплати праці, від сприятливого соціально-психологічного клімату в колективі тощо. В розрізі зазначених чинників впливу проведено діагностування стану інтелектуально-кадрової складової забезпечення економічної безпеки машинобудівних підприємств України. На основі проведеного аналізу визначено основні напрямки кадрової політики підприємств в контексті забезпечення їх економічної безпеки.

Ключові слова: економічна безпека, загрози, інтелектуально-кадрова складова, підприємство, промисловість, персонал.

Маца К. О., Карпенко Н. М. *Екологічна модернізація: сутність, основні напрямки.* – С. 93.

В статті розглянуто основні передумови необхідності здійснення глибоких трансформацій суспільного розвитку з урахуванням сучасних екологічних реалій та ризиків. Автори зробили спробу проаналізувати існуючі моделі екологічної модернізації та визначити її основні напрямки в Україні.

Ключові слова: екологічна модернізація, стійкий розвиток, екологічна свідомість, ноосферний розвиток, екоцентричність світогляду

Мовчан О. М. *Особливості організації інноваційної діяльності в Україні з урахуванням соціально-економічного розвитку регіонів.* – С. 97.

У статті аналізується організація інноваційної діяльності на території України в умовах запобігання масовому безробіттю з урахуванням особливостей соціально-економічного розвитку регіонів. Наведено рекомендації щодо механізмів впливу інноваційної діяльності на створення робочих місць на підприємствах різних галузей економіки.

Ключові слова: інновації, інноваційна діяльність, створення робочих місць, розвиток інновацій.

Надич А. Б. *Додаткові грошові системи: зарубіжний досвід та можливості його використання в промислових регіонах в умовах децентралізації.* – С. 102.

У даній статті викладені базові особливості концепції «вільних грошей» Сільвіо Гезелля, характерні риси функціонування додаткових грошових систем, передумови та хід їх історичного розвитку, основні принципи обігу та можливі результати їх застосування у промислових регіонах.

Ключові слова: додаткова грошова система, додаткова валюта, локальна валюта, обмін.

Осадча Н. В. *Активізація інноваційної діяльності в наук- і технопарках як виклик глобальної економіки.* – С. 108.

Проаналізовано світові тенденції створення наукових та технопарків, а також проблеми їх створення в Україні. Визначені етапи формування наукового парку в сучасних реаліях української економіки та недоліки інституційних механізмів формування наукового парку. Визначені тенденції розвитку інноваційної політики та шляхи підтримки венчурної інноваційної діяльності.

Ключові слова: науковий парк, венчурні інновації.

Пілюшенко В. Л., Дубницький В. І. *Особливості стратегічного управління підприємством інноваційно-маркетингової орієнтації на промисловому ринку.* – С. 113.

У дослідженні розглянуті особливості стратегічного управління підприємством інноваційно-маркетингової орієнтації в умовах цільового промислового ринку. Виконано обґрунтування структури і складових економічного та організаційного механізмів стратегічного управління промисловим підприємством інноваційно-маркетингової орієнтації. Представлена «піраміда» рівнів конкурентоспроможності в умовах промислових підприємств та їх складових детермінант, в тому числі, стосовно до цільового ринку металопродукції.

Ключові слова: стратегічне управління; економічний та організаційний механізми стратегічного управління; інноваційно-маркетингова орієнтація промислового підприємства.

Пожуєва Т. О. *Антикризове управління – головна складова інноваційної діяльності та формування конкурентного потенціалу підприємства.* – С. 121.

У статті висвітлено теоретичні та методичні підходи оцінювання ймовірності фінансової неспроможності. Розглянуто окремі методики діагностики кризового стану та ймовірності банкрутства підприємств, виділено їх переваги та недоліки, а також роль інноваційного потенціалу в нівелюванні кризових явищ.

Ключові слова: антикризове управління, інноваційна діяльність, конкурентний потенціал, діагностика фінансового стану, кризові явища.

Рогоза М. Є., Івченко Є. І., Божко В. І. *Забезпечення високого рівня операційної діяльності у системах управління на основі інформаційно-технологічного сервісного підходу.* – С. 125.

Проведено аналіз сучасних тенденцій та підходів до управління ІТ та їх впливу на операційну діяльність суб'єктів господарювання та навчальних закладів зокрема. Визначено результати розвитку ІТ-компоненту інфраструктури університету на основі методології управління сервісами (ITSM). Розглянуто можливість та перспективи впровадження методології ITSM за межами ІТ середовища університету.

Ключові слова: система управління, інформаційні технології, сервіс, університет.

Сталінська О. В. *До питань стратегічного планування діяльності промислового підприємства.* – С. 127.

Питання стратегічного планування діяльності промислового підприємства розглянуто з позицій змін зовнішнього середовища, де активний вплив на формування зовнішніх умов має забезпечити ефективне функціонування і розвиток промислових підприємств, та з позицій головних завдань стратегічного планування, до яких відноситься: вибір основних напрямів розвитку виробництва; розробка стратегії поведінки на ринку; розробка товарної стратегії підприємств; орієнтація на інновації. Стратегічне управління, як важливу складову управління промисловими підприємствами, розглянуто з позицій пристосування до умов мінливого оточення, оптимального використання наявного потенціалу, швидшого досягнення поставлених цілей. Найважливішим завданням стратегічного планування відзначено забезпечення підприємству можливостей досягнення необхідної переваги перед іншими конкурентами шляхом використання найефективніших засобів, щоб підприємство могло встановити власний довгостроковий цикл розвитку – рости швидше, ніж підвищується потенціал його основних конкурентів.

Тому стратегічне планування на промислових підприємствах спрямовано на їх довгостроковий розвиток, досягнення більш високих темпів економічного зростання на основі поетапного вдосконалення різних виробничо-технічних факторів та організаційно-управлінських структур з метою забезпечення високої якості роботи персоналу і рівня життя своїх працівників. Процес стратегічного планування досліджено на прикладі ТОВ «Карат», одного з найбільш успішних і надійних підприємств, що займаються продажем килимів та килимових покриттів на території України, яке приділяє значну увагу впровадженню інноваційних технологій у виробництво килимових виробів з метою підвищення рівня конкурентоспроможності на ринку збуту.

В управлінні діяльністю промислового підприємства важливу роль відіграє стратегія, яка дає змогу зосередитись на головних проблемах і відкрити другорядні; визначити й скоординувати дії з реалізації місії й основних цілей підприємства, шляхи його перетворення в новий стан, способи використання необхідних для цього ресурсів; забезпечити підприємству конкурентні переваги у сферах, де є найбільші шанси на успіх; допомогти визначити види продукції, за допомо-

гою яких цього можна досягти; відшукати шляхи нейтралізації суперників. Стратегія планування, як важливий документ процесу формування соціально-економічного розвитку підприємства, базується на використанні наявних ресурсів, внутрішнього та зовнішнього потенціалів і скерована на відповідні пріоритети, напрями розвитку та цілі.

Ключові слова: стратегія, планування, промислове підприємство, інновації, розвиток, пріоритети, продукція, місія, ціль, технологія, економія, ефект, виробництво.

Тараш Л. І., Петрова І. П. *Світові та європейські тенденції розвитку державно-приватного партнерства у визначенні пріоритетних сфер застосування.* – С. 133.

У статті досліджено тенденції розвитку державно-приватного партнерства у світовій та європейській практиці. Проаналізовано масштаби та сфери застосування державно-приватного партнерства у країнах з розвинутою економікою, у країнах, що розвиваються та у країнах з перехідною економікою. На основі аналітичного дослідження світових і європейських тенденцій розвитку державно-приватного партнерства визначено пріоритетні сфери застосування партнерської взаємодії держави і бізнесу у вітчизняній економіці.

Ключові слова: державно-приватне партнерство, пріоритетні сфери застосування, світові та європейські тенденції розвитку ДПП, зарубіжний досвід.

Ткаченко А. М. *Зарубіжний досвід формування кадрового потенціалу.* – С. 141.

У статті розглянуто зарубіжний досвід у сфері формування кадрової політики та управління персоналом на прикладі ЄС, США та Японії. Викладено, проаналізовано та проведено порівняльну характеристику цих підходів. Зазначено, що основу концепції управління персоналом суб'єкта господарювання сьогодні складають: зростаюча роль особистості працівника, знання його мотиваційних установок, вміння їх формувати і спрямовувати відповідно до завдань, що стоять перед організацією.

Ключові слова: зарубіжний досвід, кадрова політика, персонал, управління персоналом.

Толмачова Г. Ф. *Мале і середнє підприємництво як чинник виходу економіки Донбасу з кризи.* – С. 146.

Досліджується місце малого та середнього підприємства у економіці Донбасу. Наводяться результати аналізу показників розвитку малого та середнього підприємництва Донецької і Луганської областей і результати анкетного опитування оцінки впливу зовнішніх чинників на формування підприємницької активності в регіоні. На основі проведеного дослідження надано рекомендації щодо поліпшення підприємницького клімату з метою забезпечення росту сектора малого та середнього підприємництва.

Ключові слова: тенденції розвитку, мале підприємство, анкетне опитування, дерегуляція, адміністративні бар'єри.

АННОТАЦИИ

Андрушків Б., Кирич Н., Погайдак О., Стойко И., Шерстюк Р. *Контрейлерные перевозки — перспективы решения проблемы в Украине (Пути совершенствования транспортного обслуживания в условиях гибридной войны).* — С. 23.

В статье, в результате анализа литературных источников и существующего отечественного и зарубежного опыта работы железнодорожного и автомобильного транспорта, выявлены пути и средства развития контрейлерного обслуживания. Рассмотрены проблемы повышения его эффективности за счет инновационных факторов. Установлено, что одним из наиболее приемлемых путей повышения эффективности функционирования транспортных систем, повышение безопасности движения, качества транспортного обслуживания является реализация имеющихся контрейлерных возможностей, организация рациональных маршрутов движения транспорта. Доказано, что за счет применения инновационно-логистических подходов, рационального размещения контрейлерных пунктов, организационных факторов и учета современных требований эксплуатации дорог и транспорта, возможно повысить эффективность и качество транспортного обслуживания в условиях развития дорожного хозяйства.

Ключевые слова: контрейлерное обслуживание, железнодорожный транспорт, автомобильный транспорт, транспортные средства, эффективность, загрузка, качество, безопасность движения, транспортное обслуживание.

Булеев И. П. *Экономика Украины на современном этапе: институциональный аспект.* — С. 26.

На основе анализа процессов функционирования украинского общества сделана оценка состояния экономики, характеризующейся системным кризисом, нелинейным развитием, обострением противоречий интересов различных слоёв и групп. Показаны недостатки либеральной теории, используемой в реформировании экономики Украины, рекомендовано более полное использование институциональной и кейнсианской научных школ. Обоснованы направления выхода общества и экономики из кризиса.

Ключевые слова: экономика, институты, кризис, либеральная и институциональная теории, интересы, собственность, ответственность.

Бутенко А. И., Шлафман Н. Л. *Методологические основы преодоления диспропорций развития предпринимательского сектора как составляющей устойчивого развития экономики Украины.* — С. 34.

В статье изложены методологические основы преодоления диспропорций развития предпринимательского сектора как составляющей устойчивого развития экономики Украины. Эти подходы являются базой для разработки методики преодоления диспропорций предпринимательского сектора, в которой должно быть предусмотрено нивелирование действия диспропорциональных факторов: *правовых* - несовершенная и нестабильная нормативная правовая база; *политических* - недостатки действующей социально-экономической политики, ориентированной преимущественно на аграрный характер реальной экономики; *экономических* - высокие тарифы и цены на про-

дукцию и услуги естественных и локальных монопольных структур; нестабильность и фискальный характер системы налогообложения, наличие налога на внутреннее потребление (НДС), что делает невыгодным технологическое производство в промышленности, стимулируя экспорт сырья и полуфабрикатов; рост тарифов за аренду земли, транспортные услуги и т.д.; *финансовых* - практическое отсутствие системы самофинансирования, (кредитные союзы, общества взаимного страхования); практическое отсутствие кредитования банками реальной экономики, в т.ч. жесткие требования к малым предпринимательским структурам по предоставлению гарантий возврата кредита (из-за отсутствия длительной кредитной истории и повышенных рисков); процентные ставки по кредитам, значительно превышающие уровень рентабельности производственных предприятий; отсутствие доступа к иностранным инвестиционным, кредитно-финансовым ресурсам; *социальных* - отсутствие справедливой системы трудовых отношений и социальной защиты предпринимателей; обезличенность страховых фондов (взносы поступают не на персонализированные счета плательщика, а в общий фонд); *организационных* - недостаточно эффективная институциональная инфраструктура государственной и региональной поддержки (неэффективность и необеспеченность финансовыми ресурсами программ поддержки малого и среднего предпринимательства, низкая роль предпринимателей в их разработке); наличие административных барьеров (трудности при регистрации, закрытии, сертификации, лицензировании, получении других разрешительных документов); многочисленные проверки различных контролирующих органов.

Ключевые слова: предпринимательство, диспропорции развития предпринимательского сектора, устойчивое развитие.

Вишневский А. С. *Стратегическое планирование: экстравертная и интровертная установки стратега.* — С. 38.

В данной статье рассматриваются подходы к стратегическому планированию в условиях интроверсии и экстраверсии стратега. Хотя влияние психологических факторов на экономические процессы хорошо изучено, роли психологической ориентации стратега уделялось мало внимания. В статье были установлены различия и особенности создания стратегии в зависимости от интроверсии и экстраверсии индивидуального или коллективного стратега. Это позволяет углубить понимание процесса стратегического планирования и закладывает теоретические основы его совершенствования.

Ключевые слова: стратегическое управление, стратегическое планирование, экстраверсия, интроверсия, экономическая психология.

Головинов О. Н. *Инновационные кластеры: вопросы теории и практики.* — С. 45.

В статье исследованы существующие подходы к определению сущности кластеризации и кластеров в экономике, осуществлен анализ предпосылок возникновения и развития инновационных кластеров. Определено значение инновационных кластеров в обеспечении реального экономического роста, повышении эффективности производства, проанализирована роль

и место инновационных кластеров в современной постиндустриальной экономике. Проанализированы факторы приводящие к негативным результатам в реализации национальной инновационной кластерной политики.

Ключевые слова: инновация, инновационный кластер, высокотехнологичное производство, конкурентоспособность, государственная кластерная политика, национальная инновационная система, синергетический эффект, генерация знаний, инновационная инфраструктура.

Драчук Ю. З., Кочешкова И. Н., Трушкина Н. В. *Совершенствование нормативно-правового обеспечения инновационного развития угольной промышленности.* — С. 52.

В статье рассмотрены основные положения действующей законодательной и нормативно-правовой базы инновационного развития в Украине. Определены особенности использования нормативно-правовой базы инновационного развития в угольной промышленности и возможности инвестиционного обеспечения инновационного развития угольных предприятий в чрезвычайных ситуациях. Исследованы факторы, которые влияют на риски при реализации инвестиционно-инновационных проектов в угольной промышленности, и на этой основе предложены мероприятия по минимизации их воздействия путем создания инновационной структуры — технопарков. Даны рекомендации по совершенствованию нормативно-правового обеспечения инновационного развития угольной промышленности с учетом особых условий функционирования угольных предприятий в чрезвычайных ситуациях.

Ключевые слова: законодательная база, нормативно-правовое обеспечение, инновационное развитие, угольная промышленность, факторы, инвестиционное обеспечение, венчурное финансирование, отраслевые риски, экономическая безопасность, технопарки, управления рисками, инвестиционно-инновационная деятельность, угольное предприятие, рекомендации, мероприятия по минимизации рисков, чрезвычайные ситуации.

Иванов С. В. *Подходы к принятию организационных решений и выбору финансовой стратегии предприятия.* — С. 62.

В исследовании рассмотрены вопросы финансовой устойчивости предприятия, за счет решения проблемы финансовой безопасности, использования возможностей финансового потенциала как условия качественной разработки финансовой стратегии предприятия. Выявлены базовые характеристики финансовой стратегии предприятия. Показано место финансовой стратегии в стратегическом наборе предприятия. Сформулирован базовый концептуальный подход к формированию финансовой стратегии, с учетом мероприятий по обеспечению финансовой безопасности предприятия, с учетом этапов его жизненного цикла.

Ключевые слова: финансовая устойчивость предприятия, финансовый потенциал, финансовая безопасность, финансовая стратегия.

Иванова М. И. *Концептуальные подходы к определению дефиниции «логистика».* — С. 68.

В статье рассмотрены концептуальные подходы к определению дефиниции «логистика». Приведены современные определения терминов «логистизация»,

«логистическая компетенция», «логистический потенциал», «логистический менеджмент». Доказано, что понятийный аппарат требует систематизации, с целью исключения дублирования и лишнего словообразования, а саму дефиницию «логистика» необходимо рассматривать в сочетании четырех подходов: как способ управления потоковыми процессами предприятия; как управление, ориентированное на достижение цели; как деятельность по надзору и контролю; как особую отрасль научного знания и профессиональной специализации специалистов по логистике.

Ключевые слова: логистика, концептуальный подход, потоковые процессы, интегрированная инновационная логистика.

Кір'ян Т. М., Шаповал Н. С. *Определение влияния различных видов, форм занятости и безработицы населения на состояние национального рынка труда.* — С. 72.

В работе исследовано влияние видов, форм занятости и безработицы на состояние национального рынка труда. Показано, что занятость населения за формами защищенности подразделяются в первую очередь на защищенность занятых, защищенность трудовых функций и защищенность на рынке труда.

Основными направлениями борьбы с безработицей является расширение сферы приложения труда, система обучения и переобучения на протяжении жизни, создания стимулов для безработных относительно поиска рабочих мест и многое другое.

Ключевые слова: виды и формы занятости, безработица, формы защищенности занятых, расширение сферы приложения труда.

Ковалев В. Н. *Определяющая роль закона равновесия в развитии природы и общества: социально-экономический аспект.* — С. 82.

Статья освещает опыт развития социально-трудовых отношений в Украине в переходный период к социально-регулируемому рыночному производству и завершает цикл работ автора по проблемам труда и общественных отношений.

Раскрыты сущность и роль системы законов развития природы и общества: общего закона равновесия; определяющего экономического закона соответствия экономической формации этапу и уровню развития производительных сил; основного экономического закона общества социально-регулируемых рыночных отношений; экономического закона оплаты труда.

Разработана структура мотивационного механизма стимулирования эффективности труда и бизнеса, методология количественной оценки меры выражения общественных отношений, баланса социально-экономических интересов бизнеса и наемного труда, резервов возможного повышения средней заработной платы.

Ключевые слова: законы развития, механизм, мотивация, потребности, стимулирование, эффективность, бизнес, труд, баланс интересов, равновесие.

Малюга Л. *Диагностика интеллектуально-кадровой составляющей обеспечения экономической безопасности машиностроительных предприятий.* — С. 89.

В статье очерчена важность влияния интеллектуально-кадровой составляющей на обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия, в том числе и машиностроительного. Обоснована необходимость уделения особенного внимания именно

этой компоненте как ключевой функциональной составляющей экономической безопасности. Отмечено, что именно кадры – наиболее ценностная и важная часть производительных сил общества; эффективность деятельности предприятия зависит от квалификации, размещения и использования персонала, от условий и оплаты труда, от благоприятного социальнопсихологического климата в коллективе и тому подобное. В разрезе отмеченных факторов влияния проведено диагностирование состояния интеллектуально-кадровой составляющей обеспечения экономической безопасности машиностроительных предприятий Украины. На основе проведенного анализа определены основные направления кадровой политики предприятий в контексте обеспечения их экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы, интеллектуально-кадровая составляющая, предприятие, промышленность, персонал.

Маца К. А., Карпенко Н. Н. *Экологическая модернизация: сущность, основные направления.* – С. 93.

В статье рассмотрены основные предпосылки необходимости осуществления глубоких трансформаций общественного развития с учётом современных экологических реалий и рисков. Авторы сделали попытку проанализировать существующие модели экологической модернизации и определить её основные направления в Украине.

Ключевые слова: экологическая модернизация, устойчивое развитие, экологическое сознание, ноосферное развитие, эгоцентричность мировоззрения.

Мовчан О. М. *Особенности организации инновационной деятельности в Украине с учетом социально-экономического развития регионов.* – С. 97.

В статье анализируется организация инновационной деятельности на территории Украины в условиях предосторожности массовой безработицы с учетом особенностей социально-экономического развития регионов. Приведены рекомендации по механизмам влияния инновационной деятельности на создание рабочих мест на предприятиях разных отраслей экономики.

Ключевые слова: инновации, инновационная деятельность, создание рабочих мест, развитие инноваций.

Надич А. Б. *Дополнительные денежные системы: зарубежный опыт и возможности его использования в промышленных регионах в условиях децентрализации.* – С. 102.

В статье изложены базовые особенности концепции «свободных денег» Сильвио Гезелля, характерные черты функционирования дополнительных денежных систем, предпосылки и ход их исторического развития, основные принципы обращения и возможные результаты его применения в промышленных регионах.

Ключевые слова: дополнительная денежная система, дополнительная валюта, локальная валюта, обмен.

Осадчая Н. В. *Активизация инновационной деятельности в научно-технопарках как вызов глобальной экономики.* – С. 108.

Проанализированы мировые тенденции создания научных и технопарков, а также проблемы их создания в Украине. Определены этапы формирования научного парка в современных реалиях украинской экономики и недостатки институциональных механизмов

формирования научного парка. Определены тенденции развития инновационной политики и пути поддержки венчурной инновационной деятельности.

Ключевые слова: научный парк, венчурные инновации.

Пилюшенко В. Л., Дубницкий В. И. *Особенности стратегического управления предприятием инновационно-маркетинговой ориентации на промышленном рынке.* – С. 113.

В исследовании рассмотрены особенности стратегического управления предприятием инновационно-маркетинговой ориентации в условиях целевого промышленного рынка. Выполнено обоснование структуры и составляющих экономического и организационного механизмов стратегического управления промышленным предприятием инновационно-маркетинговой ориентации. Представлена «пирамида» уровней конкурентоспособности в условиях промышленных предприятий и их составляющих детерминант, в том числе, применительно к целевому рынку металлопродукции.

Ключевые слова: стратегическое управление; экономический и организационный механизмы стратегического управления; инновационно-маркетинговая ориентация промышленного предприятия.

Пожева Т. А. *Антикризисное управление – главная составляющая инновационной деятельности и формирования конкурентного потенциала предприятия.* – С. 121.

В статье освещены теоретические и методические подходы оценки вероятности финансовой несостоятельности. Рассмотрены отдельные методики диагностики кризисного состояния и вероятности банкротства предприятий, выделены их преимущества и недостатки, а также роль инновационного потенциала в нивелировании кризисных явлений.

Ключевые слова: антикризисное управление, инновационная деятельность, конкурентный потенциал, диагностика финансового состояния, кризисные явления.

Рогоза Н. Е., Ивченко Е. И., Божко В. И. *Обеспечение высокого уровня операционной деятельности в системах управления на основе информационно-технологического сервисного подхода.* – С. 125.

Проведен анализ современных тенденций и подходов к управлению ИТ и их влияния на операционную деятельность субъектов хозяйствования и учебных заведений в частности. Определены результаты развития ИТ-компонента инфраструктуры университета на основе методологии управления сервисами (ITSM). Рассмотрена возможность и перспективы внедрения методологии ITSM за пределами ИТ среды университета.

Ключевые слова: система управления, информационные технологии, сервис, университет.

Сталинская Е. В. *К вопросам стратегического планирования деятельности промышленного предприятия.* – С. 127.

Вопросы стратегического планирования деятельности промышленного предприятия рассмотрено с позиций изменений внешней среды, где активное воздействие на формирование внешних условий должно обеспечить эффективное функционирование и развитие промышленных предприятий, и с позиций главных задач стратегического планирования, к которым относится: выбор основных направлений развития производства; разработка стратегии поведения на

рынке; разработка товарной стратегии предприятий; ориентация на инновации. Стратегическое управление, как важную составляющую управления промышленными предприятиями, рассмотрено с позиций приспособления к условиям меняющегося окружения, оптимального использования имеющегося потенциала, быстрого достижения поставленных целей. Важнейшей задачей стратегического планирования отмечено обеспечение предприятию возможности достижения необходимых преимуществ перед другими конкурентами путем использования эффективных средств, чтобы предприятие могло установить собственный долгосрочный цикл развития - расти быстрее, чем повышается потенциал его основных конкурентов. Поэтому стратегическое планирование на промышленных предприятиях направлено на их долгосрочное развитие, достижение более высоких темпов экономического роста на основе поэтапного совершенствования различных производственно-технических факторов и организационно-управленческих структур с целью обеспечения высокого качества работы персонала и уровня жизни своих работников. Процесс стратегического планирования исследовано на примере ООО «Карат», одного из самых успешных и надежных предприятий, занимающихся продажей ковров и ковровых покрытий на территории Украины, уделяющим значительное внимание внедрению инновационных технологий в производство ковровых изделий с целью повышения уровня конкурентоспособности на рынке сбыта.

В управлении деятельностью промышленного предприятия важную роль играет стратегия, которая позволяет сосредоточиться на главных проблемах и отбросить второстепенные; определить и скоординировать действия по реализации миссии и основных целей предприятия, пути его превращения в новое состояние, способы использования необходимых для этого ресурсов; обеспечить предприятию конкурентные преимущества в сферах, где есть наибольшие шансы на успех; помочь определить виды продукции, с помощью которых этого можно достичь; найти пути нейтрализации соперников. Стратегия планирования, как важный документ процесса формирования социально-экономического развития предприятия, базируется на использовании имеющихся ресурсов, внутреннего и внешнего потенциалов и направлена на соответствующие приоритеты, направления развития и цели.

Ключевые слова: стратегия, планирование, промышленное предприятие, инновации, развитие, приоритеты, продукция миссия, цель, технология, экономия, эффект, производство.

Тараш Л. И., Петрова И. П. *Мировые и европейские тенденции развития государственно-частного партнерства в определении приоритетных сфер применения.* – С. 133.

В статье исследованы тенденции развития государственно-частного партнерства в мировой и европейской практике. Проанализированы масштабы и сферы применения государственно-частного партнерства в странах с развитой экономикой, в развивающихся странах и в странах с переходной экономикой. На основе аналитического исследования мировых и европейских тенденций развития государственно-частного партнерства определены приоритетные сферы применения партнерского взаимодействия государства и бизнеса в отечественной экономике.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, приоритетные сферы применения, мировые и европейские тенденции развития ГЧП, зарубежный опыт.

Ткаченко А. М. *Зарубежный опыт формирования кадрового потенциала.* – С. 141.

В статье рассмотрены зарубежный опыт в сфере формирования кадровой политики и управления персоналом на примере ЕС, США и Японии. Изложена, проанализирована и проведена сравнительная характеристика этих подходов. Обозначено, что основу концепции управления персоналом предприятия сегодня составляют все возрастающая роль личности работника, знание его мотивационных установок, умение их формировать и направлять в соответствии с задачами, стоящими перед организацией.

Ключевые слова: зарубежный опыт, кадровая политика, персонал, управление персоналом.

Толмачева А. Ф. *Малое и среднее предпринимательство как фактор выхода экономики Донбасса из кризиса.* – С. 146.

Исследуется место малого и среднего предпринимательства в экономике Донбасса. Приводятся результаты анализа показателей развития малого и среднего предпринимательства Донецкой и Луганской областей и результаты анкетного опроса оценки влияния внешних факторов на формирование предпринимательской активности в регионе. На основе проведенного исследования предоставлены рекомендации относительно улучшения предпринимательского климата с целью обеспечения роста сектора малого и среднего предпринимательства.

Ключевые слова: тенденции развития, малое предприятие, анкетный опрос, дерегуляция, административные барьеры.

ABSTRACTS

Andrushkiv B., Kyrych H., Pogaydak O., Stoyko I., Sherstyuk R. *Kontrailer transportations - the prospects of problem decision in Ukraine (Ways of improvement of a transport service in the conditions of hybrid war).* – P. 23.

The ways and means of piggyback services development based on the scientific literature and existing national and international experience in the rail and road transports are discussed in the article. The issues of its efficiency by innovative factors are described. The implementation of existing piggyback opportunities and rational organization of traffic routes as the way of improving transport system efficiency, safety and quality of transport services is pointed. The article pays attention to the efficiency and quality of transport services in the conditions of road infrastructure development that can be improved through the use of innovative logistics approaches, rational distribution piggyback items and the current requirements of road transport operations.

Key words: piggyback services, railway transport, road transport, vehicles, efficiency, loading, quality, traffic safety and transport service.

Buleev I. P. *Ukraine's economy at the present stage: the institutional aspect.* – P. 26.

Based on analysis of the functioning of the Ukrainian society evaluated the status of the economy, characterized by a systemic crisis, nonlinear development, exacerbation of conflicts of interest between different layers and groups. The drawbacks of liberal theory, used in reforming the economy of Ukraine, recommended fuller use of institutional and Keynesian schools of thought. Directions output society and the economy from the crisis.

Keywords: economy, institutions, crisis, liberal and institutional theory, interests, property, liability.

Butenko A. I., Shlafman N. L. *Methodological bases of overcoming disparities of development of the business sector as a pillar of sustainable economic development of Ukraine.* – P. 34.

The article describes the methodological basis to overcome the imbalances of the business sector as a pillar of sustainable economic development of Ukraine. These approaches are the basis for the development of techniques to overcome the imbalances of the business sector, which should provide the leveling action disproportionate factors: *legal* - imperfect and unstable legal and regulatory framework; *political* - the current shortcomings of the socio-economic policy focused mainly on the agricultural character of the real economy; *economic* - high tariffs and prices for the products and services of natural monopolies, and local agencies; instability and fiscal nature of the taxation system, the presence of domestic consumption taxes (value added tax), which makes unprofitable production technology in the industry, stimulating the export of raw materials and semi-finished products; the rising cost of land rent, transportation, etc.; *financial* - the virtual absence of self-financing (credit unions, mutual insurance companies); the virtual absence of lending by banks the real economy, including stringent requirements for small entrepreneurial structures for providing guarantees repayment of the loan (due to lack of long-term credit history and increased risk); interest rates on loans is much higher than the level of profitability of industrial enterprises; lack of access to foreign investment, credit and financial resources; *social* - lack of a fair system of labor relations and social protection of

entrepreneurs; impersonality insurance funds (contributions come not personalized the payer's account and the general fund); *organizational* - the lack of effective institutional infrastructure of the state and regional support (inefficiency and insecurity of financial resources programs to support small and medium enterprises, low role of entrepreneurs in their development); administrative barriers (difficulties with registration, closing, certification, licensing, obtaining other permits); numerous inspections of various regulatory bodies.

Keywords: entrepreneurship, enterprise development disparities, sustainable development.

Vishnevsky A. S. *Strategic planning: introversion and extraversion of the strategist.* – P. 38.

This paper examines the approaches to strategic planning in terms of introversion and extraversion of the strategist. Although the influence of psychological factors on the economic processes is well investigated, the role of psychological orientation of strategist has received little attention. In the article were established the differences and peculiarities of strategies creation depending on the introversion and extraversion of the individual or collective strategist. This allows better understanding of the strategic planning process and provides a theoretical basis for its improvement.

Keywords: strategic management, strategic planning, extroversion, introversion, economic psychology.

Golovinov O. M. *Innovation Clusters: Theory and Practice.* – P. 45.

The article examines the existing approaches to defining the essence of clustering and cluster in the economy, carried out analysis of the preconditions of occurrence and development of innovative clusters. Determine the value of innovation clusters to provide real economic growth, increasing production efficiency, analyzed the role and place of innovation clusters in the modern post-industrial economy. The factors leading to negative results in the implementation of the national innovation cluster policy.

Keywords: innovation, innovation cluster, high-tech production, competitiveness, state cluster policy, national innovation system, a synergistic effect, the generation of knowledge, innovation infrastructure.

Drachuk Yu.Z., Kocheshkova I.N., Trushkina N.V. *Improving the regulatory framework of the innovative development of the coal industry.* – P. 52.

Features of use of the regulatory framework for innovation in the coal industry are defined and investment opportunities and providing innovative development of coal enterprises in emergencies. Factors, that affect the risks in investment and innovation projects in the coal industry, are investigated and on this basis measures to minimize their impact are proposed by creating of innovative structure – technology parks. Recommendations for improving the regulatory framework of the innovative development of the coal industry are given in view of the special conditions of operation of coal enterprises in emergency situations.

Keywords: legislative framework, regulatory support, innovative development, coal industry, factors, investment support, venture funding, industry risks, economic security, technology parks, management of risks, investment and innovation activities, coal enterprise, recommendations, measures to minimize the risks, emergencies.

Ivanov S. V. *Approaches to adoption of organizational decisions and choice of financial strategy of the enterprise.* – P. 62.

The study examined the issues of financial sustainability of the enterprise, by addressing the problem of financial security, providing for financial potential as a condition of qualitative development of the financial strategy of the company. Identified the basic characteristics of the financial strategy of the enterprise. Shows the location of the financial strategy in a strategic set of enterprise. Sets forth a basic conceptual approach to the formation of financial strategy, taking into account the measures to ensure the financial security of the company, taking into account the stages of its life cycle.

Keywords: financial sustainability of the enterprise, financial potential, financial security, financial strategy.

Ivanova M. I. *Conceptual approaches to the definition of logistics.* – P. 68.

The article studies the conceptual approaches to the definition of the term "logistics". The present-day definitions of "logisticisation", "logistics competence", "logistics potential", and "logistics management" have been considered. It has been proved that the conceptual apparatus requires systematization, in order to avoid duplication and unnecessary word formation, while the term of "logistics" should be defined on the base of the four approaches combined: as a way to control flow processes in the enterprise; as goal-oriented management; as the activities of supervision and control; as a special branch of scientific knowledge and professional expertise of logisticians.

Keywords: logistics, conceptual approach, flow processes, integrated innovative logistics.

Kirian T. M., Shapoval M. S. *Defining the impact of different kinds and forms of employment, and unemployment, on the situation in national labor market.* – P. 72.

The article is devoted to research of the impact of different kinds and forms of employment, and unemployment, on the situation in national labor market. It is shown that employment, by the forms of protection, is divided into protection of employed people, protection of labor functions, and protection in labor market.

Main directions to overcome unemployment are: widening the scope of application of labor, the system of life-long learning and creation of motivation for unemployed people to find new jobs, and so on.

Keywords: kinds and forms of employment, unemployment, forms of protection of employed people, widening the scope of application of labor.

Kovalyov V. N. *Determining role of the law of equilibrium in the development of nature and society: socio-economic aspect.* – P. 82.

The article deals with the experience of social and labor relations in Ukraine during the transition period to socio-regulated market production and completes a series of works of the author on the problems of labor and social relations.

The essence and the role of the laws of nature and society, the general law of equilibrium; determining the economic law of the relevant economic formation stage and level of development of the productive forces; the basic economic law of society of socially regulated market economy; economic law of wages have been revealed.

The structure of the motivational mechanism to stimulate the efficiency of labor and business, quantitative assessment methodology measures the expression of social relations and the balance of social and economic interests

of the business and hired labor reserves of possible increase in average wages has been developed.

Key words: laws of development, mechanism, motivation, needs, stimulation, efficiency, business, labor, the balance of interests, equilibrium.

Malyuta L. *Diagnostics of intellectually-skilled constituent of providing of economic security of machine-building enterprises.* – P. 89.

In the article importance of influence of intellectually-skilled constituent is outlined on providing of economic security of industrial enterprise, including machine-building. The necessity of sparing of the special attention is reasonable exactly to this component as key functional constituent of economic security. It is marked that exactly shots are the most valued and important part of productive forces of society; efficiency of activity of enterprise depends on qualification, placing and use of personnel, from terms and remuneration of labour, from a favourable socio-psychological climate in a collective and others like that. Diagnosing of the state of intellectually-skilled constituent of providing of economic security of machine-building enterprises of Ukraine is conducted in the cut of the marked factors of influence. On the basis of the conducted analysis basic directions of skilled politics of enterprises are certain in the context of providing of their economic security.

Keywords: economic security, threats, intellectually-skilled constituent, enterprise, industry, personnel.

Matza K. O., Karpenko N. M. *Ecological modernisation: essence, basic directions.* – P. 93.

In the article the basic preconditions necessary for deep transformation of social development, taking into account current environmental realities and risks. The authors have attempted to analyze existing models of ecological modernization and define its main areas in Ukraine.

Keywords: ecological modernization, sustainable development, environmental awareness, noosphere development, ecocentredness of outlook.

Movchan O. M. *Specifics of organization of innovative activities in Ukraine in context of socio-economic development of regions.* – P. 97.

Organization of innovative activities in Ukraine in context of prevention of mass unemployment in context of specifics of socio-economic development of regions is being analysed in the article. Recommendations are given relating to mechanisms of influence of innovative activities on jobs creation in enterprises of different sectors of economy.

Keywords: innovations, innovative activities, jobs creation, development of innovations.

Nadich A. B. *Additional monetary system: foreign experience and possibility of its use in industrial regions in conditions of decentralization.* – P. 102.

This article presents the basic features of the concept of "free money" Silvio Gezell, the characteristics of functioning of complementary monetary systems, preconditions and course of their historical development, basic principles of circulation and the possible results of its application in the industrial regions.

Keywords: complementary monetary system, complementary currency, local currency, exchange.

Osadcha N. V. *Activation of innovative activity in scientific and techno parks as challenges of global economy.* – P. 108.

The aim of this research consists in determination of world tendencies of forming of innovative politics, development of recommendations in relation to activation of innovative activity in scientific and technological parks in Ukraine. The article analyzes the global trends of creating scientific and industrial parks, as well as the problems of it's creation in Ukraine.

Keywords: scientific park, venture innovation.

Pilyushenko V. L., Dubnytsky V. I. *Features strategic management enterprise, marketing and innovative orientation in industrial markets.* – P. 113.

In a study of the features of the strategic management enterprise of innovation and marketing orientation in terms of the target the industrial market. Achieved study of the structure and components of the economic and organizational mechanisms of strategic management of industrial enterprise innovation and marketing orientation. Presented "pyramid" levels of competitiveness in industrial enterprises and their constituents determinants, including, with respect to the target market of steel products.

Keywords: strategic management; economic and organizational mechanisms of strategic management; innovation and marketing orientation of the industrial enterprise.

Pozhueva T. O. *Crisis management as the main component of innovation activity and enterprise competitive potential formation.* – P. 121.

Theoretical and methodical approaches to the assessment of probability of financial insolvency are highlighted in this article. Several specific techniques of diagnostics of crisis and enterprise bankruptcy probability are considered. Their advantages and disadvantages are identified. The role of innovation potential in leveling of the crisis is outlined. The formation of an effective mechanism of crisis management is the main task for substantiation of entity's competitiveness. The research of approaches to entity's financial position diagnostic gives a possibility to prevent the probability of crisis on time.

It is emphasized that the diagnostics results are the main source of complete and reliable information about real opportunities of the enterprise and therefore this results are the basis for making decisions about the strategy of the enterprise development. It is important to understand that there are no techniques of diagnostics of crisis or bankruptcy probability that envisage calculation of indicators, which reflect the influence of innovation component on the entity's activity. Also these techniques include extra-large number of indicators that mainly describe the same aspects of a business. Therefore the system of assessment indicators should be formed during the development of the technique of diagnostics of crisis. Indicators that are included in this system shouldn't duplicate each other and should reflect all the important aspects of the enterprise activity. The amount of indicators should be negligible.

Keywords: crisis management, innovation activity, competitive potential, diagnostics of financial condition, crisis.

Rogoza M. Ye., Svchenko Ye. I., Bozhko V. I. *Providing of the high level operating activity in systems management on basis of informatively-technological service approach.* – P. 125.

The analysis of current trends and approaches to IT management and their impact on the operations of economic entities and educational institutions in particular. Determined results of the development of IT infrastructure component of the University based on the methodology

management services (ITSM). The possibility and prospects of implementing ITSM methodology not only in the IT-environment of the university.

Keywords: control system, information technologies, service, university.

Stalinska O. V. *For strategic planning activities of industrial organizations.* – P. 127.

Strategic planning activities of the industrial enterprise is considered from the standpoint of changes in the environment where an active influence on the formation of the external conditions should ensure the effective operation and development of the industry, and from the standpoint of the main objectives of the strategic plan, which includes: selection of the main directions of development of production; development of the market strategy; development of commodity strategy of enterprises; focus on innovation. Strategic management is an important component of management of industrial enterprises, considered from the perspective of adaptation to a changing environment, optimal use of existing capacity, the rapid achievement of the goals. The most important task of strategic planning software company noted the possibility of achieving the necessary advantages over other competitors through the use of effective tools that enterprises can set your own long-term development cycle - to grow faster than the increased potential of its main competitors. Therefore, strategic planning at industrial enterprises aimed at their long-term development, to achieve higher rates of economic growth in a phased improvement of various production and technical factors, organizational and management structures in order to ensure the high quality of the staff and the standard of living of its employees. The strategic planning process is studied as an example of "Carat", one of the most successful and reliable companies that sell rugs and carpets in Ukraine pays considerable attention to the introduction of innovative technologies in the production of carpets in order to increase the level of competitiveness on the market.

In the management of an industrial enterprise strategy plays an important role, which allows you to focus on the main issues and discard minor; identify and coordinate actions to implement the mission and core objectives of the enterprise, the path of its transformation into a new state, how to use the necessary resources; provide the company a competitive advantage in the areas where there is the greatest chance of success; help identify types of products with which this can be achieved; find ways to neutralize opponents. Planning strategy, as an important instrument of the formation of social and economic development of the enterprise, based on the use of available resources, internal and external potentials and directed to the appropriate priorities and directions of development goals.

Keywords: strategy, planning, industry, innovation, development, priorities, production mission, vision, technology, economy, effect, production.

Tarash L. I., Petrova I. P. *World and European progress trends of the public-private partnership to identify priority applications.* – P. 133.

The article examined progress trends of the public-private partnerships in the world and European practice. The scopes and applications of the public-private partnership in the advanced economies, developing countries and countries with economies in transition are analyzed. On the basis of an analytical study of the world and European progress trends of public-private partnerships as for the use

of priority applications of the state and private sector partnership in the domestic economy are identified.

Keywords: public-private partnership, priority applications, world and European progress trends of the PPPs, international experience.

Тkachenko A. M. *Foreign experience of personnel potential formation.* – P. 141.

Foreign experience of formation of human resources policy and personnel management on the example of EU, USA and Japan is considered in this article. This experience is posed and analyzed. Its comparative characteristic has been made.

A growing value of worker's individuality, knowledge of his motivational settings and the ability to shape and guide them in accordance with the organization tasks are the basis of the concept of personnel management. The situation exists in our country as well as changes in the economic and political systems carry both a great opportunities and serious threats to every individual. It brings a significant uncertainty in the life of almost every person.

Ukraine has a number of problems that should be solved as soon as possible. Some of these problems are related to the sphere of enterprise human resource management. If the efficiency of personnel management will be increased, we are able to implement methods that allow us to create effective teams at enterprises. It will generate the required effect with minimum costs.

Keywords: foreign experience, HR policy, personnel, personnel management.

Tolmachova A. F. *Small and medium enterprises as factor of antycrisis development of Donbas economy.* – P. 146.

The place of small and middle enterprise is investigated in the economy of Donbas. Results over of analysis of indexes of development of small and middle enterprise

are brought by Donetsk and Luhansk areas and results of the questionnaire questioning of estimation of influence of external factors on forming of enterprise activity in a region. On the basis of undertaken a study recommendations are given in relation to the improvement of enterprise climate with the purpose of providing of height of sector of small and middle enterprise.

Keywords: progress trends, small enterprise, questionnaire questioning, дерегуляція, administrative barriers.