

УДК 626/627

**КРИВИЦКИЙ В.В.**, генеральный директор  
 ПАО «Укргідропроєкт», г. Харьков  
**РЯБОШАПКО В.К.**, советник генерального директора  
 ПАО «Укргідропроєкт», г. Харьков

## О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «УКРГИДРОПРОЕКТ»



**КРИВИЦКИЙ В.В.**



**РЯБОШАПКО В.К.**

**Д**еятельность Укр-гидропроекта — одной из ведущих проектных организаций Украины тесно связана со сложной историей развития страны и охватывает почти все сферы использования водных ресурсов (гидроэнергетику, водообеспечение, водный транспорт, складирование жидких отходов производств, а также сферу борьбы с вредным влиянием вод).

Такая многопрофильная ориентация, функциональное и конструктивное разнообразие объектов продуцирует огромную разновидность сооружений и оборудования. Указанные особенности определяют уникальность этих объектов и создают значительные сложности в организации их разработки. Целевая предназначенность гидротехнических сооружений — удерживать огромные запасы воды, таит в себе значительную потенциальную угрозу, что обуславливает необходимость создания довольно сложных систем обеспечения их безопасности.

Но этим не исчерпываются своеобразие гидротехники. Вода — одна из величественных и сво-

енравных стихий природы, укрощение которой во все времена требовало уважительного, серьезнейшего отношения к ней.

На фоне приведенных соображений можно представить, какими качествами должны обладать специалисты, занятые в этой сфере, в первую очередь, проектировщики, изначально определяющие её будущую реальность. Последствия проектной работы столь значимы для человека и природы, что она может быть поручена только лицам, обладающим масштабными знаниями, необходимыми нравственными достоинствами и пользующимися исключительным доверием общества.

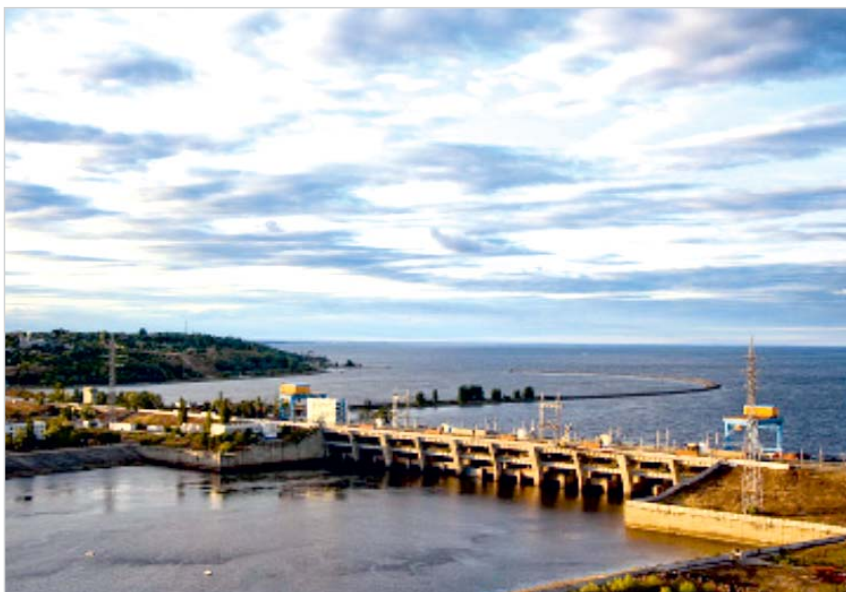
Укргідропроєкт всегда занимал активную позицию в обосновании перспектив отечественной гидротехники, в их продвижении и реализации.

Отдавая должное традиции и умножая её, в современных условиях возникает совершенно очевидная необходимость значительно активизировать такую работу совместно с другими организациями, занятыми в этой сфере.

В современной гидроэнергетике Украины имеется достаточно много серьезных проблем, связанных с очень низкими темпами её развития. В первую очередь, это наличие незавершенных, в течение почти тридцати лет, уникальных по своим масштабам и техническим решениям сооружений Днестровской и Ташлыкской ГАЭС, что создает серьезную угрозу их многолетнему «замораживанию» средств, которые могли уже давно несколько раз окупиться.

Потенциальные гидроэнергоресурсы Украины составляют около 42 млрд. кВт-ч; в год, из которых экономически эффективные 17—20 млрд. кВт-ч, из них уже использовано около 11 млрд. кВт-ч в год.

Основные гидроэнергетические мощности размещены на ГЭС Днепровского (3940 МВт), Днестровского (744 МВт) каскадов и действующую



Киевская ГЭС. Вид на Киевское море

щих малых ГЭС (около 100 МВт). Эксплуатируется Киевская ГАЭС мощностью 236 МВт, два агрегата Ташлыкской ГАЭС (302 МВт) и один агрегат Днестровской ГАЭС. Всего — 5646 МВт. при среднегодовой выработке электроэнергии около 10 млрд. кВт-ч, что не превышает 9 % и 6 % соответствующих общих показателей объединенной энергосистемы.

Энергетическая стратегия Украины до 2030 г. предусматривает, практически, удвоение гидроэнергетических мощностей, в основном, за счет гидроаккумулирования. Поэтому на повестку дня, в первую очередь, встают вопросы завершения строительства крупнейших Днестровской, Ташлыкской ГАЭС и продолжения строительства Каневской ГАЭС общей мощностью свыше 4 млн. кВт, продолжения реконструкции ГЭС Днепровского и Днестровского каскадов, а также сооружение новых ГЭС на реках Тисе и Верхнем Днестре (около 1200 МВт) и реконструкции малых ГЭС. Стоимость этой программы ориентировочно оценивается в 7,5 млрд. долл. США.

Кроме прямого освоения гидроэнергоресурсов, необходимо будет рассчитать, на проектное сопровождение эксплуатации, реконструкции сооружений, оборудования, а также приведении их в соответствие с изменяющимися нормативными требованиями

К этому времени нам необходимо закрепить в "устойчивых зонах" международного гидроэнергетического рынка, включая также и освоение других специализаций, несвойственных нашей современной практике.

На стыке столетий, пройдя через серьезные испытания в условиях экономической нестабильности, институт Укргидропроект получил устойчивое признание, как "надежного партнера" у международных организаций и фирм-участников мирового гидроэнергетического рынка от Мексики и Бразилии до Вьетнама и Китая, а также



Днестровская ГЭС, пропуск паводка

Ирака и Афганистана.

Еще до распада СССР (в 1990—91 годах) мы провели ряд результативных контактов с китайскими и вьетнамскими энергетическими компаниями, которые дали возможность успешно, особенно во Вьетнаме, закрепиться на рынке проектных услуг и, практически, сохранить коллектив института и его профессиональные качества.

В последнее время Укргидропроект активно участвует в реализации гидроэнергетических программ Российской Федерации, Белоруссии, Грузии. Однако, нам часто не удавалось установить взаимоприемлемые отношения с местными проектными организациями. На наш взгляд, в современных условиях может быть использован принцип международного разделения труда, когда каждая проектная организация выполняет не полный объем проектно-изыскательских ра-



Днепровская ГЭС



Днепродзержинська ГЭС

бот, а лишь те, оговоренные, закрепленные за ней, которые она может выполнять лучше других.

В сложных условиях послекризисного снижения общественного производства, исходя из необходимости диверсификации направлений деятельности и проведения мероприятий по обеспечению устойчивости предприятия от рейдерских

притязаний, в 2010–2011 годах нами была проведена его реорганизация с образованием помимо ПАО "Ургидропроект", еще трех юридических лиц в статусе обществ с ограниченной ответственностью: "Гидротехпроект", "Укратомэнергопроект" и "Межведомственный центр инженерных изысканий". Управление таким проектно-исследовательским комплексом (объединением) осуществляется одним управляющим органом, проводящим единую организационную, техническую, финансовую политику в соответствии с выработанной системой ценностей и установившимися традициями.

Такая "перестройка", хотя и вызвала определенные организационные затруднения, но была необходимой в создавшихся условиях и укрепила, по-нашему мнению, устойчивость предприятия в обстановке непредсказуемости современного рынка проектных услуг

УкрГидропроект к своему 85-летию подготовил и издал свою "писанную" историю. В ней зримо отражен большой и многогранный вклад поколений проектировщиков института в историю развития страны.

Но история — не только события, воспоминания, а и "живой" опыт, проверенный в реальных условиях и имеющий поэтому неопределимую важность для будущих поколений. "История — наука будущего" (К. Кушнер).

Несмотря на сложности переживаемого периода, мы с оптимизмом смотрим вперед.

***Своё будущее мы должны создавать сами.***



Гидроузел Сан-Рафаэль, Мексика