

приводит к одному из множества возможных частных исходов, причем каждый исход имеет вычисляемую или экспертно определяемую вероятность появления.

В случае совершения такого события возможны три экономических результата: 1) отрицательный (проигрыш, ущерб, убыток); 2) нулевой; 3) положительный (выигрыш, выгода, прибыль) [4].

В ситуации риска можно, используя теорию вероятности, рассчитать вероятность того или иного изменения среды, в ситуации неопределенности значения вероятности получить нельзя.

Анализ рисков подразделяется на два взаимно дополняющих друг друга вида: качественный, главная задача которого состоит в определении факторов риска и обстоятельств, приводящих к рисковому ситуации, и количественный, позволяющий вычислить величину отдельных рисков и риска проекта в целом.

Исследование риска целесообразно проводить в следующей последовательности: 1) выявление объективных и субъективных факторов, влияющих на конкретный вид риска; 2) анализ выявленных факторов; 3) оценка конкретного вида риска с финансовых позиций, определяющая либо финансовую состоятельность проекта, либо его экономическую целесообразность; 4) установка допустимого уровня риска; 5) анализ отдельных операций по выбранному уровню риска; 6) разработка мероприятий по снижению риска при принятии управленческого решения.

После проведения анализа рисков в процессе разработки управленческого решения используются специальные приемы управления риском. Вопросами теории управления риском занимается риск-менеджмент.

Выводы и дальнейшие исследования в данном направлении. Таким образом, в статье были рассмотрены элементы теории и практические подходы разработки управленческого решения в условиях неопределенности и риска. Рассмотрены приемы, которые позволяют существенно снизить или полностью устранить уровень влияния риска при разработке и принятии управленческих решений в менеджменте торгового предприятия. Рассмотренный метод теоретико-игрового моделирования, продемонстрировал возможность принятия качественного и эффективного управленческого решения, оптимизирующего уровень риска коммерческого решения торговой организации в рыночных условиях. Процедуры и методы оптимизации управленческих решений с учётом риска должны применяться при решении стратегических и тактических задач любой подсистемы системы менеджмента торговой организации.

Наиболее распространенные приемы для снижения степени риска: 1) получение дополнительной информации о ситуации принятия решения; 2) лимитирование за счет установления предельных сумм расходов, продажи, кредита; 3) самострахование за счет создания натуральных и денежных резервных (страховых) фондов.

Источники и литература:

1. Берсуцкий Я. Г. Принятие решений в управлении экономическими объектами: методы и модели : учеб. пособие / Я. Г. Берсуцкий, Н. Н. Лепа, А. Я. Берсуцкий. – Донецк : ИЭП, 2002. – 276 с.
2. Бланк И. А. Торговый менеджмент / И. А. Бланк. – К. : УФИМБ, 1997. – 405 с.
3. Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения : учеб. / Р. А. Фатхутдинов. – 6-е изд. – М. : ИНФРА-М. – 2005. – 344 с.
4. Малашихина Н. Н. Риск-менеджмент : учеб. пособие / Н. Н. Малашихина, О. С. Белокрылова. – Ростов н/Д. : Феникс, 2004. – 317 с.

Сидорин А.В.

УДК 657.38.1

УПРАВЛЕНИЕ НАПРАВЛЕНИЯМИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОТРАСЛИ ВИНОГРАДАРСТВА

Постановка проблемы. Как известно развитие виноградарства сегодня находится в состоянии выживания, поиска новых форм управления и хозяйствования в отрасли, как основы планирования, организации и эффективности производства. А ведь еще в 80-е годы от виноградарско-винодельческого подкомплекса в бюджет государства поступало 6,0 – 6,5 млрд.руб., сейчас 0,3 млрд. грн или если быть точнее – 20-22,5 раза меньше. Поэтому данная проблема является весьма актуальной и требует немедленного решения.

Постановка задачи. Целью статьи является изучение порядка управления затратами и прибылью с целью повышения экономической эффективности производства винограда и определение важности отрасли виноградарства.

Последние публикации и достижения по данной теме. Экономическая эффективность производства винограда рассматривалась в различной учебной литературе и периодических изданиях. При изучении данной проблемы были рассмотрены работы таких авторов: М. М. Карамана, С. И. Михайлова, В. И. Мацибора, П.П. Руснак, В. В. Жебка, Е. Полищук, Костик. Экономическая эффективность производства винограда, ее повышение рассмотрены очень глубоко и объективно, но несмотря на это в нашей стране к сожалению не прослеживается увеличение производства винограда.

Изложение основного материала. Всем известно, что виноград – ценный продукт питания с высокими качествами и лечебными свойствами. Он богатый на сахар органические кислоты и витамины. И конечно

же значительная часть урожая винограда используется как сырье для изготовления соков, варенья, концентратов, вин и коньяков. [4] Но не смотря на всю полезность и потребность, в настоящее время площади под виноградниками значительно уменьшились. На это конечно же влияет множество негативных факторов, которые будут еще рассмотрены. Но так же существуют положительные аспекты для развития и производства такой продукции как виноград, приносящую немалую прибыль сельскохозяйственным предприятиям АРКрым.

В последние годы к отрасли виноградарства не было уделено должного внимания. т.о. можно констатировать тот факт, что постепенно производство винограда шло на спад. По данным таблицы 1. можно рассмотреть более подробно показатели развития виноградарства в АРКрым.

По данным этой таблицы можно сделать вывод, что в Крыму за последний 21 год ни единого раза не наблюдалось увеличение площадей под виноградниками. А именно с каждым годом происходило уменьшение площадей под виноградниками.

Так же по данным таблицы можно пронаблюдать колебание урожайности от 58,8 ц/га до 17,3. Значительно большие колебания между годами по валовому сбору продукции – от 315, 7 тыс. т до 48, 6 тыс. т. [9]

Уменьшение площадей под виноградными насаждениями в большей степени являлось результатом повреждения морозом, раскарчевки малопродуктивных, поврежденных карантинными вредителями и болезнями насаждений и еще один не мало важный, а именно прекращение реконструкции и ремонта существующих насаждений.

Таблица 1. Показатели развития виноградарства в АРКрым (все категории хозяйств).

Годы	Площадь, тыс.га		Показатели	
	всего	в т.ч уборочная	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, тыс.т
1990	65,5	53,7	58,8	315,7
1991	62,5	52,5	46,5	244,3
1992	61,1	52,0	40,0	207,8
1993	59,6	51,4	41,4	412,6
1994	58,5	51,5	21,2	109,3
1995	55,5	49,9	23,3	116,2
1996	52,1	47,8	25,8	123,2
1997	49,4	46,1	25,0	115,3
1998	47,2	44,5	23,3	103,6
1999	45,3	43,2	17,3	74,8
2000	42,4	40,1	44,8	179,4
2001	40,1	37,5	22,4	84,0
2002	38,1	34,7	26,2	90,9
2003	35,9	32,2	52,2	167,7
2004	34,5	30,1	27,6	83,0
2005	33,5	29,3	39,7	116,3
2006	32,5	28,3	20,7	58,7
2007	31,0	26,1	45,3	48,6
2008	30,2	24,4	47,8	116,9
2009	29,9	20,6	51,7	125,2
2010	29,2	23,8	47,0	111,8

Эффективность производства винограда более полно и четко отображаются системой показателей, к которой относятся: урожайность; себестоимость; прибыль с 1 га; уровень рентабельности.

Все эти показатели находятся во взаимосвязи. К примеру, повышение урожайности ведет к снижению себестоимости продукции, увеличению денежной выручки и прибыли с единицы площади и соответственно повышению уровня рентабельности [2]. Из многих учебных материалов нам известно, что себестоимость является очень важным показателем, который может характеризовать экономическую эффективность производства любого товара, а также себестоимость зависит от уровня продуктивности труда, материально-денежных затрат на производство и конечно же урожайности. Себестоимость – это выраженные в денежной форме затраты конкретного предприятия, которые в нее включены. Анализ структуры себестоимости по статьям расходов отображает состояние дел в хозяйстве. По ней можно установить, где хозяйство несет потери и возможность их устранить.

Следующим не мене важным показателем является прибыль от производства продукции. Прибыль показывает на какую сумму доходы превышают расходы на производство того или иного товара, выполненных работ, оказанных услуг. В итоге можно сказать, что прибыль выступает, как превышение доходов над расходами. Этот показатель отображает результаты бывшей деятельности предприятия, но не как не будущий потенциал развития [2].

Также, для предприятия очень важно анализировать показатели прибыли, ведь именно они отражают эффективность деятельности предприятия за определенный период. Сейчас в Украине в условиях реформирования экономики наблюдается тенденция к значительному снижению уровня рентабельности производства, что означает убыточность многих предприятий. В связи с этим управление предприятием требует совершенствования методов оценки и прогнозирования прибыли. Чем больше внимания уделяется этой экономической категории, тем эффективнее функционирует предприятие.

Планирование прибыли представляет собой процесс разработки системы мер по обеспечению ее формирования в необходимом объеме и эффективное использование в соответствии задачам развития предприятия в будущем периоде.

Ну а в конце анализа экономической эффективности необходимо определять насколько рентабельно производство того или иного вида продукции, в нашем случае это производство винограда. Насколько известно, уровень рентабельности зависит от цены реализации. [8].

По анализируемой выше таблице, было видно, что площади под виноградниками стремительно шли на убывание, но вместе с тем, в настоящее время виноградарство является отраслью растениеводства, которая имеет самую высокую себестоимость и не смотря на сложившееся тяжелое время в стране культура остается весьма прибыльной.



Рис. 1. Структурная схема управления прибылью предприятия [11]

Чтобы убедиться в этом наглядно необходимо рассмотреть все показатели отображающие экономическую эффективность по годам.

Производство винограда, как видно по данным таблицы, весьма выгодно. Уровень рентабельности производства доходит до 167,7 %, а прибыль на 1 га - 5927,5 грн. С такими довольно высокими показателями необходимо срочно менять отношение к данной отрасли. Проведенные исследования экономической эффективности производства винограда в сельскохозяйственных предприятиях АР Крым (1990-2009 гг.) свидетельствуют о том, что виноградарство является прибыльной отраслью. Высокая экономическая эффективность виноградарства зависит от высокой урожайности, низкой себестоимости винограда.

В системе показателей экономической эффективности производства винограда важнейшее место занимает прибыль, которая определяется вычитанием из денежной выручки себестоимости реализованной продукции. Важность прибыли состоит в том, что она является основным источником расширенного воспроизводства, формирования различных фондов предприятия, стимулирования работников, что мотивирует их к высокопроизводительному труду. На прибыли единицы продукции влияет цена и себестоимость. Но цена в виноградарстве во многом зависит от качества продукции.

Величина данного показателя позволяет определять рациональность возделывания винограда по сравнению с другими возможностями использования земли. Как правило, данный показатель

рассчитывается на основании бухгалтерской отчетности и в экономической теории может быть охарактеризован как бухгалтерская прибыль на единицу площади.

Таблица 2. Экономическая эффективность производства винограда в сельскохозяйственных предприятиях АРКрым.

Годы	Показатели				
	Урожайность, ц/га	Полная себестоимость 1 ц, грн	Цена реализации 1 ц, грн	Прибыль (+), убыток (-), грн на 1 га	Уровень рентабельности (+,-)
1990	58,8	30,23	51,90	1274,2	71,7
2000	44,8	39,20	70,36	1396,0	79,5
2001	22,4	72,00	74,74	613,8	3,8
2002	26,2	87,41	108,83	561,2	24,5
2003	52,2	56,86	95,12	1997,2	67,3
2004	27,6	117,16	149,49	892,3	27,3
2005	39,7	114,11	182,24	2704,8	59,7
2006	20,7	200,00	283,07	1719,9	41,5
2007	45,3	151,28	282,13	5927,5	86,5
2008	51,6	191,30	330,50	1808,30	72,8
2009	51,0	138,98	372,07	4174,87	167,7

Также важным относительным показателем экономической эффективности производства винограда является уровень рентабельности, который исчисляется как отношение прибыли к себестоимости реализованной продукции, и выражается в процентах. Он выступает как величина двух измерений: процент и абсолютная величина, показывающая сколько гривен прибыли приходится на одну гривну затрат. Но к этому показателю необходимо относиться осторожно, так как один и тот же уровень рентабельности может быть достигнут при разной величине прибыли.

Крым – это благоприятное место для выращивания винограда и показателям приведенные выше в таблице доказывают нам насколько прибыльно заниматься производством винограда. Один из приоритетов Стратегии экономического и социального развития Крыма до 2020 года, возрождение агропромышленного комплекса, в котором виноградарство и виноделие будут занимать ведущую роль.

Необходимо отметить, что увеличение производства винограда в Украине произойдет за счет расширения площадей виноградников и увеличение урожайности.

По словам Первого заместителя председателя Совета министров Крыма для увеличения производства продукции виноградарства в нашей республике имеются необходимые резервы и возможности. [6]

В развитие отрасли виноградарства необходимо вкладывать инвестиции. Именно привлечении инвестиционных средств будет инициировать изменение в действующее законодательство и увеличивать популярность культуру потребления вина как важного продукта. Министр агропрода Украины сообщил, что в развитие отрасли виноградарства необходимо вложить пять миллиардов гривен инвестиций. [6] Ежегодно государство выделяет 500-600 миллионов гривен для поддержки отрасли виноградарства и виноделия.

По закону предусмотрено направлять часть бюджетных средств на развитие виноградарства. Конкретно, бюджетные средства выделяются субъектам хозяйствования независимо от организационно-правовой формы и формы собственности, которые занимаются виноградарством. Исключения составляют лишь субъекты хозяйствования, которые признаны банкротами, против которых возбуждено уголовное дело о банкротстве и которые имеют более полугодовую задолженность по уплате налогов и сборов в бюджет и государственные целевые фонды.

По этому закону, получаемые из бюджета средства предназначены для компенсации понесенных в текущем году затрат (без учета НДС):

- на оплату проектных работ;
- подготовку почвы и посадку;
- уход за молодыми насаждениями;
- сооружение шпалер и капельного орошения;
- приобретение посадочного материала у производителей, внесенных в Госреестр, или у других субъектов хозяйствования (при наличии сертификата происхождения посадочного материала) и т.д.

В общем можно сделать вывод, что в последнее время государственная поддержка сельского хозяйства в значительной мере усилилась.

Необходимо также отметить, весьма важным является сам процесс производства. А именно то, что предприятия из-за дефицита финансовых ресурсов вынуждены выполнять ограниченное число приёмов по уходу за почвой и растениями, недоисполнять или вообще не проводить ряд обязательных работ, что естественно ведёт к ухудшению состояния растений, снижению их продуктивности, падению качества урожая. Наиболее обеспеченным основными, оборотными средствами, рабочей силой является этап сбора урожая. Однако всё оборудование, используемое для выполнения работ по сбору урожая, нуждается в обновлении и совершенствовании. В условиях роста в структуре себестоимости доли расходов на заработную плату винограда, механизация уборки остаётся существенным резервом повышения экономической эффективности производства винограда.

Также считаем, что необходимо уделить внимание управлению затратами на предприятии. Совершенствование системы управления затратами нацелено на постоянный поиск и выявление резервов экономии ресурсов, нормирование их расходов, планирование, учет и анализ затрат по их видам,

стимулирования ресурсосбережения и снижения издержек с целью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Довольно таки важным фактором является компьютеризация управления затратами на предприятии. В связи с недостаточным уровнем компьютеризации первичного оперативного учета затрат на производство, формирования и ведения нормативной базы, ее локальностью, нестыковкой управленческого и бухгалтерского учета, оперативно контролировать и регулировать уровень затрат на производство очень затруднительно. Таким образом, очевидно, что повышение уровня компьютеризации при управлении затратами с помощью использования современных технических средств сбора, передачи, накопления, обработки и использования информации возможно на всех стадиях жизненного цикла.[10]

Конечно же внедрения новой техники требует существенных затрат, источником которых является прибыль предприятия. Объем получаемой прибыли во многом зависит от уровня рентабельности. А рентабельность выше тогда, когда ниже себестоимость произведенной продукции и выше цена реализации винограда.

Но приходится все таки наблюдать снижение восприятия производства к нововведениям потому, что виноградарские предприятия, будучи в трудных финансовых условиях, не способны купить новую технику или внедрить современную технологию, или заказать научно-исследовательской организации какое-либо исследование.

Хотелось бы так же обратить на особую роль сорта в виноградарстве. Ведь при создании виноградных насаждений, а в дальнейшем получении хорошего урожая и в конечном итоге высокой прибыли, необходимо учитывать тот факт, что насаждения сильно повреждаются морозами. И в связи с этим актуально выращивать виноградные насаждения с повышенной морозоустойчивостью, а также которые можно выращивать не обрабатывая ядохимикатами применяя более рентабельные технологии, позволяющие получать высококачественную экологически чистую продукцию. Речь идет о более 40 сортах винограда. [1] Но в нашей стране существует такой парадокс, не смотря на нашу бедность и на исключительную ценность сортов винограда, в производство они внедряются очень медленно и занимают незначительные площади.

А ведь продукция, выращенная по новым технологиям, будет направлена на удовлетворение потребностей Крыма. И ее реализация предполагается через существующие торговые сети, например, как «Сильпо», «Фуршет», «Метро». Но это не все, будут осваиваться новые рынки сбыта, что позволит руководству предприятий, производящих виноград, повысить экономические показатели отрасли и принимать эффективные управленческие решения по ее развитию [7].

Выводы: И как бы ни был велик интерес виноградарству, на сегодняшний день еще нельзя сказать, что в этой отрасли наша страна достигла каких то больших успехов. А ведь в АРКрым есть все возможности заниматься выращиванием этой культуры. Ну во-первых, это благоприятная зона для производства винограда, так как виноград- многолетняя культура, которая требует много солнечных дней и влаги. А АРКрым – это юг нашей страны.

Также в ходе исследования было выяснен тот факт, что очень важным является планирование прибыли с целью эффективного управления предприятием.

В свою очередь немаловажным является управление затратами с целью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Для этого также необходимо создать систему компьютеризации управления затратами.

Источники и литература:

1. Костик М. Устойчивые сорта – залог рентабельного и экологически чистого винограда / М. Костик, В. Юрченко // *АгроМир*. – 2011. – № 20 (480). – С. 3.
2. Караман М. М. Экономическая эффективность производства сельскохозяйственной продукции в сельскохозяйственных предприятиях Автономной Республики Крым : монография / М. М. Караман. – Симферополь : ЧП «Предприятие Феникс», 2009. – 109 с.
3. Караман М. М. Экономика предприятия / М. М. Караман. – Житомир : ЖГТУ, 2007. – 384 с.
4. Мацибора В. І. Економіка сільського господарства / В. І. Маці бора. – К. : Вища шк., 1994. – 415 с.
5. Михайлов С. І. Економіка аграрного підприємства / С. І. Михайлов. – К. : Укр. Центр духовн. культури, 2004. – 396 с.
6. Полищук Е. Крымской плодово-ягодной продукции – высокое качество, большой спрос / Е. Полищук // *АгроМир*. – 2011. – № 18 (478). – С. 1.
7. Полищук Е. Передовые экологически безопасные технологии – в производство / Е. Полищук // *АгроМир*. – 2011. – № 18 (478). – С. 1, 3.
8. Економіка сільського господарства / П. П. Руснак, В. В. Жебка, М. М. Рудий, А. А. Чалий. – К. : Урожай, 1998. – 320 с.
9. Статистические показатели за 2008-2010 годы.
10. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях народного хозяйства : [Электронный ресурс] / И. Н. Черных; Моск. ин-т экон., менеджмента и права – Режим доступа : <http://e-college.ru/xbooks/xbook081/book/index/index.html>
11. Повышение эффективности деятельности предприятия : [Электронный ресурс] / Л. В. Винтовая. – Режим доступа : <http://masters.donntu.edu.ua/2011/iem/vintovaya/diss/index.htm>