

## **ПРИСТУПА А.В. ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ И РЕОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В УСЛОВИЯХ МИРОВОГО ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА**

**Постановка проблемы.** Актуальность проблемы реструктуризации и реорганизации финансово-кредитных учреждений обусловлено несколькими причинами, главными из которых являются:

1. переход Украины к рыночной экономической системе
2. повышение финансовых рисков в условиях рыночной экономики
3. развитие конкурентной борьбы между компаниями и группами компаний в различных сегментах рынка
4. борьба за передел собственности
5. ряд глубоких финансово-экономических кризисов постигших украинскую экономику со времени обретения Украиной независимости, а также нынешний мировой финансовый кризис.

**Степень изученности.** В деловой практике основными позитивными задачами реструктуризации финансово-кредитных учреждений являются привлечение кредитных и инвестиционных ресурсов, поиск партнеров в бизнесе, расширение и укрупнение производства, оптимизация налогообложения, внедрение новых технологий, диверсификация и демополизация производства, дробление имущественного комплекса на отдельные предприятия, или напротив, интеграция активов отдельных компаний для реализации совместных крупных проектов.

Однако вне поля зрения как предпринимателей, так и юристов финансово-кредитных учреждений нередко остаются «подводные камни» и латентное содержание некоторых форм реструктуризации. Среди таких скрытых проблем реструктуризации финансово-кредитных учреждений наиболее острые и болезненные следующие:

- 1) Возможность использования реструктуризации финансово-кредитных учреждений в целях незаконного вывода активов компании-должника, в том числе в процессе преднамеренного или фиктивного банкротства должника;

Использование силового (принудительного) варианта реструктуризации финансово-кредитных учреждений для недружественного поглощения компании конкурентами (гринмэйла).

**Цель.** Исследовать проблемы реструктуризации и реорганизации финансово-кредитных учреждений Украины в условиях финансового кризиса.

**Основное содержание.** Основными проблемами обуславливающими необходимость проведения реструктуризации украинских финансово-кредитных учреждений и предприятий являются:

1. Низкая эффективность управления, вызванная отсутствием четкой стратегии в деятельности и ориентацией на краткосрочные результаты в ущерб долгосрочным, недостаточным знанием конъюнктуры рынка, низким уровнем квалификации работников аппарата управления, отсутствием мотивации работников, падением престижа рабочих и инженерно-технических профессий, неэффективностью финансового менеджмента и управления издержками, плохим контролем и т.п.
2. Низкий уровень ответственности руководителей предприятий за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия.
3. Отсутствие достоверной информации о финансово-экономическом положении предприятия у инвесторов, собственников, кредиторов, поставщиков и других участников хозяйственной деятельности.
4. Чрезмерная диверсификация производства. Диверсификация в соответствии с теорией Spin-off («отпочковывание» - использование побочных результатов научно-технологического развития) предполагает, что базисная технология автоматически порождает побочные продукты бизнеса. Эта обычная модель диверсификации может претерпевать на практике существенные изменения, выражаться в распределении хозяйственной деятельности без производства конечного товара при недостатке ресурсов для ее обеспечения и стать причиной банкротства предприятия.
5. Чрезмерное использование кредита при создании различных видов хозяйственной деятельности, образовании филиалов, дочерних компаний.
6. Ориентация только на успешный сбыт продукции в ущерб рентабельности, государственный протекционизм и жесткое регулирование хозяйственных процессов предприятия и т.п.

Следует иметь в виду, что при высокой экономической эффективности реструктуризации существуют факторы, противодействующие ее проведению.

Во-первых, социальные факторы. Резкий пересмотр политики занятости в организации может негативно сказаться на структуре рабочих мест, вызвать увольнения и, как следствие, социальную напряженность в обществе. Это не отвечает главному требованию государства к реформируемым учреждениям - сохранению текущего уровня занятости.

Во-вторых, реструктуризация сама по себе является достаточно рискованным процессом, посредством которого реально существующий, но неудовлетворительно работающий хозяйственный механизм заменяется новой искусственно созданной моделью, что в условиях нестабильной экономики может привести к результатам, противоположным ожидаемым. Данное обстоятельство вызывает недоверие у работников организации к реструктуризации.

В-третьих, проведение реструктуризации на предприятиях невозможно без соответствующих изменений на макроуровне.

В-четвертых, не способствуют реструктуризации такие субъективные факторы, как ограниченная поддержка государством политики реформ на микроуровне, недостаточная обеспеченность реформ нормативно-правовой и методической документацией, отсутствие квалифицированных специалистов по реструктуризации, плохое финансовое положение предприятий и учреждений, сохраняющаяся изолированность отечественных компаний от зарубежных рынков капитала.

Основная проблема касающаяся вопроса реорганизации заключается в следующем - в законодательстве нет четкой регламентации, и это вызвано двумя обстоятельствами: во-первых, институт реорганизации довольно новое явление для украинского законодательства (не будем забывать, что от эпохи «развитого социализма» нас отделяет всего чуть больше одного десятка лет и никакой реорганизации раньше как явления не существовало); во-вторых, правоприменительной практики явно не хватает. Замечено, что регламентация этого вопроса в законодательстве, напрямую зависит от развития правоприменительной практики и от её качества.

**Выводы.** Из всего вышеизложенного материала можно сделать несколько выводов:

1) *Реструктуризация* является одним из инструментов развития финансово-кредитных учреждений, важнейшим элементом хозяйственной политики, средством адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

Если реструктуризация бизнеса проводится как логичный и хорошо спланированный процесс, то она позволяет достаточно быстро прекратить падение стоимости бизнеса и начать постепенное ее восстановление (конечно, если бизнес потенциально жизнеспособен). Вместе с тем закладывается основа для выработки устойчивой стратегии роста и увеличения стоимости компании в будущем, в частности, путем выхода на рынки капитала, слияний и приобретений, стратегических альянсов.

2) Процесс реструктуризации финансово-кредитных учреждений в Украине имеет ряд особенностей. Среди негативных факторов можно назвать:

- нарушение прав акционеров,
- слабую нормативную базу,
- социальную нагрузку крупных предприятий,
- «серые схемы» в бизнесе,
- низкое качество финансовой и управленческой отчетности,
- сопротивление прежнего руководства переменам,
- трудности с получением кредитов на приемлемых условиях,
- бюрократические барьеры и коррупцию,
- сложные зачетные и бартерные схемы,
- ненадежность поставщиков и т. д.

Все это затрудняет в определенной степени работу и ведет к дополнительным затратам времени и денег.

3) Институт реструктуризации и реорганизации достаточно новое явление для Украины и как следствие этого отсутствуют высококвалифицированные специалисты в данной области

4) Существуют так называемые «подводные камни» реструктуризации, связанные со слабой нормативно – правовой базой и несовершенством правового регулирования реструктуризации предприятия. В связи с этим оптимальным вариантом будет принятие самостоятельного закона «О реструктуризации юридических лиц», основная задача которого - четко прописать процедуры и правовые возможности реструктуризации предприятия, а также установить правовые барьеры против возможного использования реструктуризации предприятия для незаконного вывода активов и недружественного поглощения компаний (гринмэйла).

5) Как и в случае с реструктуризацией институт реорганизации в Украине развит слабо. И как следствие этого отсутствует четкая нормативно-правовая база. Поэтому важной задачей является разработка этой базы, в которой должны быть четко прописаны инструкции, полномочия, права и обязанности участников процесса реорганизации.

6) В условиях мирового финансового кризиса вопрос реструктуризации и реорганизации украинских финансово-кредитных учреждений стоит очень остро, т.к. украинские финансово-кредитные учреждения по всем параметрам уступают аналогичным учреждениям всех индустриально развитых стран, а, следовательно, не конкурентоспособны. Решить эту проблему помогает реструктуризация, которая позволяет вывести финансово-кредитные учреждения из кризисной ситуации и сделать их конкурентоспособными.