Алексахина Л.В.

## ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ПРЕДПРИЯТИЙ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

# Алексахина Л.В. ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ПРЕДПРИЯТИЙ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

**Постановка проблемы** — продовольственная безопасность Украины должна обеспечиваться возможностями отечественных производителей продуктов питания, в сбалансированности которого одно из ведущих мест занимает рыбная продукция, поэтому представляется актуальным рассмотрение факторов, оказывающих влияние на снижение эффективности деятельности предприятий рыбного хозяйства и мер по устранению такого влияния.

**Анализ последних исследований** — в исследованиях деятельности предприятий рыбного хозяйства большое внимание уделяется оценке современного состояния и перспектив развития рыбной отрасли, новых организационных форм функционирования, рисков и предпринимательских способностей руководителей, факторов роста добычи и производства; мы предлагаем свой взгляд на систематизацию факторов роста эффективности для предприятий прибрежного рыболовства.

**Цель статьи** – сформулировать отраслевую специфику процесса обеспечения эффективного развития предприятий рыбного хозяйства Азово-Черноморского бассейна, систематизировать и охарактеризовать факторы влияния на эффективность деятельности и предложить возможные пути смягчения негативного влияния.

Отраслевая специфика хозяйственного механизма деятельности предприятий, вытекающая из особенностей производственного процесса, характера производимой продукции, финансирования, условий осуществления работ и др., определяет набор факторов, являющихся определяющими при обеспечении эффективности этого механизма и при выборе направлений развития предприятия.

Рассмотрим более подробно отраслевую специфику формирования факторов влияния на эффективность предприятий рыбного хозяйства, осуществляющих прибрежный лов и переработку рыбы-сырца, выделив группы факторов обеспечения эффективности рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятий Азово-Черноморского бассейна, и предложим на этой основе характеристику факторов внешней среды влияния на процесс обеспечения эффективности рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятий Азово-Черноморского бассейна с указанием объекта влияния, сферы хозяйственного механизма и возможностей снижения степени влияния в разрезе каждой группы (табл. 1.) [1–3].

При этом условно выделим в производственно-хозяйственной деятельности следующие сферы хозяйственного механизма: поиск и добыча сырья; материально-техническое обеспечение; производство продукции; маркетинг; сбыт; реализация продукции; финансы предприятия. А в качестве объектов влияния будем рассматривать сырьевую базу предприятий; характеристику спроса; уровень издержек; уровень цен; качество продукции; конкурентоспособность продукции; финансовую обеспеченность; техникотехнологическую и материально-техническую базу; систему управления; имидж предприятия.

Кроме рассмотрения факторов внешней среды по источникам возникновения, имеет смысл определиться со структурой внешней среды по уровню проявления, что обусловливает степень воздействия на предприятие.

По нашему мнению, источником формирования эффективности предприятий рыбного хозяйства выступает внешняя среда, в которой реализуются экономические интересы предприятий.

**Таблица 1.** Характеристика факторов обеспечения эффективности рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятий Азово-Черноморского бассейна

Группа фак- торов	Объект влияния фак- торов	Сфера хозяйственного меха- низма	Факторы влияния
Природно- географиче- ские	Сырьевая база предприятий	Поиск и добыча сырья	Относительная удаленность районов лова
Природно- климатиче- ские	Сырьевая база предприятий	Поиск и добыча сырья	Ограниченность сырьевых биоресурсов; климатические изменения; образование ледяного покрова; штормовые ситуации
Экологиче- ские	Сырьевая база предприятий	Добыча сырья	Загрязненность гидросферы и изменение характеристик биоресурсов
Биологиче- ские	Сырьевая база предприятий	Добыча сырья	Видовая характеристика рыбы-сырца
Промысловые	Сырьевая база предприятий	Добыча сырья	Условия обеспечения промысла: сезонность, «скосячиваемость» рыб, термические режимы, сроки начала и окончания путины
Государст- венно- политические	Сырьевая база предприятий	Добыча сырья и реализация рыбопродукции	Кризисные явления в государственном аппарате управления
Правовые	Сырьевая база предприятий и сбыт	Добыча, обработка и реализация рыбы-сырца	Неадекватность нормативной базы регулирования про- мысла и таможенных процедур необходимости под- держки отечественных предприятий рыбного хозяйства
Административные (ведомственные) общегосудар-	Сырьевая база предприятий	Добыча (организация лова)	Несвоевременность урегулирования вопросов квотирования и лицензирования лова; наличие и рост несанкционированного промысла

Группа фак- торов	Объект влияния фак- торов	Сфера хозяйственного меха- низма	Факторы влияния
ственного значения	Тород	THIS I'M	
Административные (местного и локального) - организационные	Система управления	Вся производственно- хозяйственная деятельность	Недостаточность информационного обеспечения со стороны департамента рыбного хозяйства и местных отраслевых объединений; «формальность» образования некоторых их них; несовершенство систем управления предприятиями
Экономиче- ские	Уровень затрат на производство про- дукции; характери- стики спроса на про- дукцию	Производство и реализация рыбопродукции	Низкий уровень платежеспособности населения; ин- фляционные процессы в Украине; высокий уровень на- логовых ставок; цикличность экономического развития
Рыночные	Конкурентоспособ- ность продукции	Производство и сбыт продукции	Неурегулированность рынка рыбопродукции; протекционизм; демпинговые мероприятия других государств с дотационным рыбным хозяйством в отношении Украины; высокий уровень конкуренции на рыбном рынке Украины
Эксплуатаци- онно- технические	Флот предприятий, оборудование береговых подразделений	Добыча и производство	Ухудшение технического состояния основных фондов (увеличение степени изношенности судов флота и берегового оборудования); сокращение уровня безопасности лова; оптимальность режимов использования техники
Технологиче- ские	Технико- технологическая ба- за; качество и конку- рентоспособность продукции; уровень затрат на производ- ство продукции	Производство продукции	Технологический уровень производства и степень его соответствия современным требованиям НТП
Инновацион- но- инвестицион- ные	Технико- технологическая база предприятий; орга- низационно- управленческая дея- тельность	Производственно-хозяйственная деятельность	Недостаточность рыбохозяйственных НИОКР и своевременного обновления технико-технологической базы предприятий вследствие ограниченного финансирования; степень использования современных форм организации производства, управления и обеспечения функционирования всего хозяйственного механизма предприятий
Финансовые	Финансовая обеспе- ченность	Финансы предприятия	Мера эффективности финансового менеджмента предприятии, рациональности формирования его финансовых потоков
Производственно- хозяйственные	Добыча, обработка и реализация рыбо- проидукции как сис- тема	Производственно-хозяйственная деятельность	Отсутствие возможностей обеспечения оптимальных объемов производства; низкий уровень использования производственных мощностей предприятий и, как следствие, высокий уровень условно-постоянных издержек предприятий; недостаточность обеспечения оборотным капиталом хозяйственной деятельности предприятий; несбалансированность производственной структуры предприятий
Коммерче- ские	Материально- техническая база предприятий	Материально-техническое обеспечение предприятий	Снижение степени участия государства в обеспечении предприятий горюче-смазочными материалами; несвоевременное снабжение судов и «срыв» промысла; снижение роли региональных отраслевых образований в обеспечении ремонтного обеспечения предприятий
Сбытовые	Цена, доступность продукции; потребительские свойства	Процесс реализации продукции	Неэффективное ценообразование; отсутствие налаженных каналов сбыта продукции, высокая степень рисков в сфере сбыта, эластичность спроса на продукцию предприятий рыбного хозяйства; высокий уровень конкуренции; сбытовая ориентация предприятий; отсутствие программ маркетинга на большинстве предприятий отрасли
Социально- культурные	Производимая продукция; имидж предприятия в регионе	Все сферы производственно- хозяйственной деятельности, особенно производство и мар- кетинг	Неинформированость и невостребованность некоторых видов рыбопродукции в некоторых регионах Украины вследствие безграмотности населения; предпочтение импортируемой продукции как более привлекательной для населения по второстепенным органолептическим параметрам

При этом часть факторов, представленных выше составляют среду непосредственного (прямого) влияния на деятельность предприятия и, соответственно, на них оказывает влияние само предприятия, а другая часть – косвенного влияния, на которые предприятие повлиять на своем локальном уровне не может. Поэтому при необходимости снижения негативного влияния и обеспечения стимулирующего действия какоголибо фактора внешней среды косвенного влияния в процессе обеспечения эффективного функционирования и развития предприятия следует формировать на мезо- или макроуровне, поскольку решение данной проблемы на микроуровне не представляется возможным. Специфика деятельности рыбодобывающих и рыбообрабатывающих предприятий Азово-Черноморского бассейна такова, что определяющее влияние на их дея-

20 Алексахина Л.В.

## ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ПРЕДПРИЯТИЙ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

тельность оказывают факторы внешней среды, которые необходимо учитывать, предвидеть их изменение и предвосхищать отрицательные воздействия, формируя механизм адаптации. При этом будет трансформироваться и внутренняя среда предприятия. Разделим предложенные выше группы факторов по уровням влияния, что важно для выработки политики повышения эффективности функционирования рыбодобывающих и рыбообрабатывающих предприятий Азово-Черноморского бассейна (рис.1).

#### Макроуровень (государство)

Факторы: политические; экологические; природно-климатические; природно-географические; административные общегосударственные; финансовые.

#### Мезоуровень (регион, отрасль)

Факторы: промысловые; административные отраслевые; инновационно-инвестиционные; финансовые.

### Микроуровень (предприятие)

Факторы: организационные; производственно-хозяйственные; коммерческие; сбытовые; финансовые; социо-культурные; технологические; эксплуатационно-технические.

**Рис. 1.** Группировка факторов, определяющих эффективность деятельности предприятий Азово-Черноморского бассейна по уровням влияния

При этом такую группу факторов, как «финансовые» предлагается отслеживать на всех уровнях, поскольку, учитывая специфику отрасли и опыт других государств в части обеспечения эффективности производственно-хозяйственной деятельности в рыбной отрасли, где эти предприятия дотационные, мы считаем, что вопросы финансирования деятельности предприятий (достаточности финансовых ресурсов) должны решаться на всех трех уровнях одновременно: на уровне отрасли и государства в части разработки политики поддержки предпринимательства в рыбном хозяйстве, а на уровне предприятия в части оптимального использования финансовых ресурсов, то есть обеспечения эффективного финансового менеджмента.

Сформулируем представляющиеся нам целесообразными возможности смягчения предложенных выше факторов (табл. 2.).

Таблица 2. Направления снижения негативного влияния факторов по выделенным группам

Группы факторов	Возможности смягчения влияния факторов
Природно-	Возможности обеспечения лова в водах Российской Федерации и Грузии; оптимальный
географические	выбор дальности промысла
Природно-климатические	Своевременность организации лова и оптимальный выбор районов промысла
Экологические	Обеспечение искусственного воспроизводства биоресурсов; марикультура; рыбоводство
Биологические	Обеспечение искусственного воспроизводства биоресурсов; марикультура; рыбоводство
Промысловые	Расширение информационной базы осуществления промысла; снижение степени зави-
	симости береговых перерабатывающих предприятий от добычи рыбы путем поиска но-
	вых источников обеспечения сырьем
Государственно-	Обеспечение политической стабильности
политические	
Правовые	Совершенствование нормативно-правовой базы функционирования рыбного хозяйства
Административные (ве-	Повышение степени ответственности государственных органов власти за своевременное
домственные) общегосу-	выполнение законодательно-нормативных актов в сфере обеспечения рыболовства и ог-
дарственного значения	раничения браконьерства; ужесточение наказаний за несанкционированный лов рыбы-
	сырца и «способствование» ему
Административные (ме-	Организация действенной системы мониторинга в рыбохозяйственной сфере; создание
стного и локального) - ор-	целой информационной системы на отраслевом уровне для информационного обеспече-
ганизационные	ния предприятий; совершенствование организационных структур управления предпри-
	ятиями, повышение их гибкости и адаптивности; повышение качества принимаемых
	управленческих решений; совершенствование мотивационного механизма персонала
	предприятий; реорганизация предприятий
Экономические	Регулирование и стимулирование развития рыбного хозяйства на общегосударственном
	и региональном уровнях; обеспечение государственной поддержки отечественного ры-
	боловства; льготное налогообложение; субсидирование, дотирование предприятий рыб-
	ного хозяйства
Рыночные	Повышение спроса на отечественную рыбопродукцию; изменение ассортимента выпус-
	каемой продукции с одновременным повышением разделки рыбопродукции и внедрени-
	ем новых видов продукции из мелкоразмерных малоценных пород рыб, производство
	деликатесной продукции
Эксплуатационно-	Обновление и поддержание в технически исправном состоянии оборудования предпри-
технические	ятий; выбор оптимальных режимов использования техники; применение систем плано-

	во-предупредительных ремонтов
Технологические	Внедрение новых технологических решение для обеспечения возможностей расширения
	ассортимента продукции предприятий с применением существующего парка оборудова-
	ния; выбор оптимальных режимов обработки сырья с увеличением привлекательности
	рыбопродукции для потребителя с точки зрения сроков хранения, вкусовых качеств и
	пищевой ценности
Инновационно-	Расширение государственного финансирования исследований в сфере рыболовства, ры-
инвестиционные	боводства и рыбообработки, организации производства и труда; совершенствование хо-
	зяйственного механизма деятельности предприятий на основе учета требований внеш-
	ней среды деятельности предприятий; выбор объектов инвестирования и подготовка
	объективных условий для этого
Финансовые	Оптимизация использования финансовых ресурсов предприятий
Производственно-	Рост уровня сырьевой обеспеченности, расширение объемов производства для доведе-
хозяйственные	ния до оптимальных объемов; реструктуризация предприятий; совершенствование орга-
	низации производства и труда; ускорение оборачиваемости оборотных средств и их от-
	носительное высвобождение
Коммерческие	Поддержка предприятий на уровне государства в сфере обеспечения их ГСМ в виде бес-
	процентного или льготного кредитования; дотирования или субсидирования
Сбытовые	Маркетинговая переориентация предприятий с адекватным изменением организацион-
	ной структуры предприятий; налаживание устойчивых разноуровневых каналов сбыта
	продукции; выбор эффективной стратегии ценообразования с использованием совре-
	менных методов ценообразования и стимулирования продаж, в том числе и с примене-
	нием концепции ценовой эластичности
Социально-культурные	Анализ и постоянный мониторинг рынка, разработка рекламной стратегии предприятия;
	формирование у населения представлений в поддержку отечественного товаропроизво-
	дителя, то есть поддержание и рост спроса на внутреннем рынке путем реализации про-
	грамм формирования спроса и стимулирования сбыта

**Вывод.** Итак, множество подходов к классификации факторов, представленных в литературе, позволило нам выделить те из них, которые адекватны предприятиям прибрежного рыболовства и могут быть использованы при формировании механизма повышения эффективности этих предприятий.

### Источники и литература

- 1. Гурнак В.М. Проблеми державної підтримки рибного господарства України // Рыбное хозяйство Украины. № 5. 2001. С.42-44.
- 2. Качный А.С. Стратегия рыбного хозяйства Украины в XXI веке // Рыбное хозяйство Украины. № 3-4. -2005. C.2-5.
- 3. Тищенко А.Н., Кизим Н.А., Догадайло Я.В. Экономическая результативность деятельности предприятий: монография. Х.: ИЛ «ИНЭК». 2005. 144 с.
- 4. Черник В.Г. Геращенко Л.С. Рибне господарство України: стан, тенденції, перспективи // Рыбное хозяйство Украины. № 3-4. 2003. С.6-12.

## Аметова Э.И.

# ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ (на примере НПАО «Массандра»)

**Постановка проблемы.** Процесс становления и развития Украины как независимого экономически самостоятельного государства тесно связан с необходимостью обретения ею надлежащего места в мировом хозяйстве и определения степени участия в мировом разделении труда, прежде всего через ее признание как полноценного и полноправного субъекта внешнеэкономической деятельности.

Ускорение такого признания возможно лишь через выявление потенциальных возможностей предприятий-экспортеров и всестороннего содействия государства внешнеторговым операциям отечественных производственных и коммерческих структур на зарубежных рынках. Экспорт выступает сегодня в условиях кризисных процессов в экономике в роли стабилизирующего фактора производства, как источник валютных и материально-технических поступлений для структурной перестройки экономики.

Каждый регион Украины обладает своим экспортным потенциалом и занимает определенное место в национальном разделении труда. Если в целом главной статьей украинского товарного экспорта является продукция горнометаллургического комплекса, то для Крыма с его уникальными природно-климатическими условиями одной из ведущих экспортных товарных групп выступает продукция предприятий агропромышленного комплекса. По данным Государственного комитета по Статистике Автономной Республики Крым «ежегодный объем экспорта продукции предприятий АПК Крыма за 1999-2004 годы составлял от 29,3 до 91,9 млн. долларов США и занимал от 22% до 41% в структуре товарного экспорта нашего полуострова. За эти годы предприятия-экспортеры АПК поставили за границу свою продукцию на общую сумму 314,2 млн. долларов США» [1].

Однако именно эффективная внешнеэкономическая деятельность отдельных предприятий является залогом успешного восприятия страны-экспортера конкурентами на мировой арене. Все вышесказанное дела-