

Ірина Павлівна Петрова

канд. екон. наук

ORCID 0000-0002-0515-5349

e-mail: msirynapetrova@gmail.com,

Інститут економіки промисловості НАН України, м. Київ

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕАЛІЗАЦІЇ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

Вступ. Держава та бізнес дедалі активніше вступають у співробітництво у пошуках економічно ефективних шляхів вирішення завдань суспільства. Однією з форм взаємодії влади та бізнесу, які позитивно зарекомендували себе на практиці, є публічно-приватне партнерство (ППП). Незважаючи на визнання цієї форми взаємодії однією з найважливіших механізмів реалізації стратегій регіонального розвитку на засадах смарт-спеціалізації, впровадження публічно-приватного партнерства в українську практику стримує ціла низка практичних та методичних питань щодо забезпечення управління розвитком економіки регіону з урахуванням механізму PPP.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Тематика досліджень щодо публічно-приватного партнерства активно обговорюється в засобах масової інформації [1-6], на вебінарах та онлайн зустрічах. Щороку на цю тему з'являються навіть не десятки, а сотні публікацій. Незважаючи на великий список авторів, що приділяють питанням розвитку публічно-приватного партнерства, рівень значущості питань, що регулюють PPP, тільки збільшується, що робить тему дослідження дуже актуальною та своєчасною. Розвиток інституціонального середовища, формування нормативно-правового забезпечення, вироблення науково-методичних рекомендацій у сфері PPP є дуже важливим завданням,

адже узгоджене співробітництво держави та приватного бізнесу є важливою умовою успішного впровадження підходу смарт-спеціалізації в Україні.

Метою роботи є дослідження сучасного стану розвитку публічно-приватного партнерства та обґрунтування перспективи розвитку PPP в реалізації смарт-спеціалізації в Україні.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах запровадження стратегій на засадах смарт-спеціалізації публічно-приватне партнерство є найбільш ефективним інструментом підтримки інвестиційної активності в регіонах для реалізації пріоритетних проектів. Однак повномасштабна реалізація PPP здійснена лише на основі включення довгострокових перспектив використання публічно-приватного партнерства в стратегії розвитку регіонів як можлива складова фінансового забезпечення [7-30].

За даними центральних та місцевих органів виконавчої влади в Україні, станом на 01.01.2021 р. на умовах публічно-приватного партнерства укладено 192 договори, з яких реалізується тільки 39 договорів (29 – концесійних договорів, 6 – договорів про спільну діяльність, 4 – інші договори) [31]. У розрізі регіонів лідерами у реалізації договорів публічно-приватного партнерства є Миколаївська (6 договорів) та Львівська (5 договорів) області (див. рисунок).



Рисунок. Кількість договорів на засадах публічно-приватного партнерства

Складено за даними джерела [31].

Сфера застосування публічно-приватного партнерства в Україні досить вузька. Це переважно розвиток об'єктів транспортної, житлово-комунальної, соціальної та іншої інфраструктури. Сфера реалізації договорів публічно-приватного партнерства серед областей розподілилася наступним чином [31]: у **Дніпропетровській області** реалізується 1 договір в виробництві, транспортуванні і постачанні тепла та розподілі і постачанні природного газу; у **Донецькій області** – 1 договір в виробництві, розподіленні та постачанні електричної енергії, 2 договори в виробництві, транспортуванні і постачанні тепла та розподілі і постачанні природного газу, 1 договір в поводженні з відходами, крім збирання та перевезення; у **Житомирській області** – 1 договір в виробництві, транспортуванні і постачанні тепла та розподілі і постачанні природного газу; у **Закарпатській області** – 3 договори у виробництві, транспортуванні і постачанні тепла та розподілі і постачанні природного газу, 1 договір в зборі, очищенні та розподіленні води; у **Запорізькій області** – 2 договори в зборі, очищенні та розподіленні води та 2 договори в інших видах економічної діяльності; у **Івано-Франківській області** – 1 договір в будівництві та/або експлуатації автострад, доріг, залізниць, злітно-посадкових смуг на аеродромах, мостів, шляхових естакад, тунелів і метрополітенів морських і річкових портів та їх інфраструктури; у **Київській області** – 2 договори в зборі, очищенні та розподіленні води, 1 договір в охороні здоров'я та 1 договір в туризмі, відпочинку, рекреації, культурі та спорті; у **Кіровоградській області** – 1 договір в туризмі, відпо-

чинку, рекреації, культурі та спорті; у **Львівській області** – 2 договори в зборі, очищенні та розподіленні води, 1 договір в охороні здоров'я та 2 договори в туризмі, відпочинку, рекреації, культурі та спорті; у **Миколаївській області** – 6 договорів в зборі, очищенні та розподіленні води та 1 договір в будівництві та/або експлуатації автострад, доріг, залізниць, злітно-посадкових смуг на аеродромах, мостів, шляхових естакад, тунелів і метрополітенів морських і річкових портів та їх інфраструктури; у **Одеській області** – 1 договір в туризмі, відпочинку, рекреації, культурі та спорті; у **Полтавській області** – 1 договір в поводженні з відходами, крім збирання та перевезення; у **Харківській області** – 1 договір в виробництві, розподіленні та постачанні електричної енергії; у **Херсонській області** – 1 договір в виробництві, розподіленні і постачанні електричної енергії та 1 договір в будівництві та/або експлуатації автострад, доріг, залізниць, злітно-посадкових смуг на аеродромах, мостів, шляхових естакад, тунелів і метрополітенів морських і річкових портів та їх інфраструктури; у **Хмельницькій області** – 1 договір в інших видах економічної діяльності; у **Чернігівській області** – 1 договір в виробництві, транспортуванні і постачанні тепла та розподілі і постачанні природного газу.

Детальна інформація щодо кількісних показників щодо публічно-приватного партнерства на сайтах обласних державних адміністрацій відсутня (див. таблицю). На всіх сайтах адміністрацій наведено лише інформацію щодо нормативно-правової бази для реалізації інвестиційних проєктів, зокрема й публічно-приватного партнерства.

Таблиця

Інформація щодо публічно-приватного партнерства на сайтах обласних державних адміністрацій

Обласні державні адміністрації	Інформація щодо нормативно-правової бази ППП	Інформація про кількість ППП	Відповідальний відділ в адміністрації	Завдання відділу у сфері публічно-приватного партнерства	Пропозиції для реалізації інвестиційних проєктів на засадах ППП
1	2	3	4	5	6
Вінницька обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент міжнародного співробітництва та регіонального розвитку Вінницької обласної державної адміністрації	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Волинська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент зовнішніх зносин, залучення інвестицій та з питань туризму і курортів	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Дніпропетровська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку	Державна політика з питань розвитку підприємництва, державно-приватного партнерства, державної регуляторної політики	Відсутні
Донецька обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент інвестиційно-інноваційного розвитку і зовнішніх відносин	Розвиток державно-приватного партнерства в області	Будівництво парку відпочинку та розваг (аквапарку) (м. Маріуполь); створення медичного кластеру (медичний кампус) (м. Маріуполь);

1	2	3	4	5	6
					будівництво парку розваг «Меріленд» (м. Маріуполь); створення сучасного кінотеатру (на базі Палацу культури) (м. Костянтинівка)
Житомирська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент агропромислового розвитку та економічних політики	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Закарпатська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного та регіонального розвитку, торгівлі, залучення інвестицій, забезпечення виконання державних програм та контролю за їх виконанням	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Запорізька обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку і торгівлі	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Івано-Франківська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку, промисловості та інфраструктури	Супровід реалізації між-муніципальних угод та договорів партнерства	Відсутні
Київська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економіки та цифровізації	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Кіровоградська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку та торгівлі	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Луганська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку та зовнішньоекономічної діяльності	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Львівська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічної політики	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності	Відсутні
Миколаївська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку та регіональної політики	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Одеська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності, міжнародного співробітництва і туризму	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та особливостей реалізації на території області режиму іноземного інвестування	Відсутні
Полтавська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку, торгівлі та залучення інвестицій	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні

1	2	3	4	5	6
Рівненська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку і торгівлі	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Сумська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку і торгівлі	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Тернопільська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку і торгівлі	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності (у частині капітальних вкладень)	Відсутні
Харківська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економіки і міжнародних відносин	Державна політика у сфері державно-приватного партнерства	Відсутні
Херсонська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Управління «Офіс інвестицій та розвитку експорту»	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Хмельницька обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку	Державна політика у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства	Відсутні
Черкаська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент регіонального розвитку	Державна регуляторна політика, зовнішні зв'язки, взаємодія з економічними та міжнародними організаціями, розвиток підприємництва	Відсутні
Чернівецька обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент регіонального розвитку	Державна політика у сфері державно-приватного партнерства	Відсутні
Чернігівська обласна державна адміністрація	Наведена	Відсутня	Департамент економічного розвитку	Державна політика у сфері державно-приватного партнерства	Відсутні

Складено за даними джерел [32-54].

Єдиним винятком є Донецька обласна державна адміністрація, де наведено чотири пропозиції для реалізації інвестиційних проєктів на засадах публічно-приватного партнерства [35].

Сучасний стан розвитку та розуміння концепції публічно-приватного партнерства в регіональних стратегіях дозволяє виявити, що поступово відбувається інтеграція ППП у практику стратегування соціально-економічного розвитку регіонів на засадах смарт-спеціалізації. Прийняття регіональних стратегій розвитку на період до 2027 року згенерувало новий етап оновлення стратегічних документів областей. В регіональних стратегіях розвитку наголошується, що розроблені стратегії є документом «налагодження партнерства між обласною державною адміністрацією, районними державними адміністраціями, обласною радою, іншими органами місцевого самоврядування, вищими навчальними закладами, а також організаціями громадянського суспільства для того, щоб стратегічний документ став надбанням усіх зацікавлених сторін та забезпечив суспільну підтримку плану реалізації Стратегії» [7-30]. Таким чином, стратегія адресована насе-

ленню регіону, органам влади, які керуються даною стратегією та реалізують її в частині своїх повноважень, та бізнес-спільноті, що бере участь у реалізації стратегії на засадах публічно-приватного партнерства.

В усіх без винятку стратегіях регіонального розвитку зазначено, що серед основних механізмів реалізації Стратегії є механізм публічно-приватного партнерства [7-30]. Ключовими напрямками для інвестицій на засадах публічно-приватного партнерства є «будівництво (реконструкція, модернізація) мереж газу і тепlopостачання, водopостачання, водовідведення, розвиток житлового будівництва; розбудова об'єктів дорожнього господарства та інфраструктури галузей охорони здоров'я та соціального забезпечення; виdobуток та переробка корисних копалин; екологізація регіонального розвитку (будівництво очисних споруд, переробка твердих побутових відходів тощо)» [7-30].

Однак, впровадження підходу смарт-спеціалізації у стратегічне планування регіонів привносить зміни до практики застосування публічно-приватного партнерства. За цих обставин необхідно розширити сфери застосування ППП, й одночасно змінити акцент на ви-

рішення завдань щодо структурної перебудови, модернізації та інноваційного оновлення економіки регіонів. Це потребує використання принципово нових інституціональних форм публічно-приватного партнерства.

Крім того, у регіональних стратегіях недостатньо відображено інституціональний аспект розвитку практики публічно-приватного партнерства, зокрема система тих інститутів, які мають безпосередньо взаємодіяти з інвесторами, проводити експертизу та просувати конкретні проекти публічно-приватного партнерства. Тільки в трьох документах вказано про розвиток можливих інститутів, зокрема у Стратегії розвитку Волинської області на період до 2027 року «з метою розвитку партнерства влади і бізнесу у вирішенні питань соціально-економічного розвитку утворена та функціонує Регіональна рада підприємців при обласній державній адміністрації. Здійснює діяльність Координаційна рада з питань розвитку підприємництва в області. Відповідні координаційні ради функціонують в усіх райдержадміністраціях, виконкомах міських (міст обласного значення) рад. Напрацьовані ними актуальні питання ведення бізнесу враховуються при прийнятті управлінських рішень та підготовці пропозицій центральним органам виконавчої влади» [8, с. 96]; у Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки «з метою практичного забезпечення реалізації положень Стратегії в регіоні можуть бути задіяні (створені, наприклад – Агентство регіонального розвитку) інститути розвитку, які у тому числі функціонують на засадах державно-приватного партнерства» [15, с. 81]; у Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки «з метою практичного забезпечення реалізації положень Стратегії в регіоні можуть бути задіяні (створені, наприклад – Агентство регіонального розвитку) інститути розвитку, які у тому числі функціонують на засадах державно-приватного партнерства» [16, с. 147].

У стратегіях регіонального розвитку наголошується на інвестиційних функціях публічно-приватного партнерства та передбачається використання різних його форм – «концесії, орендних відносин, лізингу, угоди про розподіл продукції, договору щодо управління державним і комунальним майном, договору про спільну діяльність тощо» [7-30]. Однак аналіз стратегічних документів регіонів свідчить про те, що публічно-приватне партнерство ще недостатньо розвинуто й потребує удосконалення в частині обґрунтування форм ППП, які будуть найефективнішими для вирішення конкретних стратегічних та оперативних цілей, завдань розвитку регіону.

Висновки. Для покращення ситуації щодо застосування публічно-приватного партнерства в стратегіях регіонального розвитку слід розробити План заходів «дорожню карту» розвитку публічно-приватного партнерства. Результатом розробки «Дорожньої карти» має стати визначення напрямів практичної реалізації регіональної політики України в сфері ППП, а також сукупність дій органів публічної влади України з реалізації даної політики.

Як випливає із вищевикладеного, основними напрямками розвитку публічно-приватного партнерства в Україні є такі: 1) розвиток законодавства щодо ППП (усунення законодавчих бар'єрів шляхом подальшого удосконалення законодавства: розширити сфери запровадження ППП з урахуванням смарт-спеціалізації;

запровадити інституціональні форми ППП; урахувати інтереси усіх сторін, в тому числі міжнародних фінансових організацій; передбачити гнучкі форми державної підтримки проектів); 2) розвиток інституціонального середовища для розробки і реалізації публічно-приватного партнерства (утворення фінансових інститутів розвитку ППП для інвестування і гарантування приватних інвестицій (Банку розвитку України, Інвестиційного фонду України, Венчурного фонду України, регіональних венчурних фондів); утворення нефінансових інститутів розвитку ППП (інформаційні, консультаційні, методичні, організаційні, експертні та інші організації); утворення освітніх програм в університетських закладах для підготовки висококваліфікованих державних службовців у сфері ППП; створення платформ для комунікації бізнесу, організувати міжрегіональні бізнес-форуми; організація інформаційних заходів щодо популяризації публічно-приватного партнерства); 3) розвиток управління і організації ППП, механізму реалізації проектів публічно-приватного партнерства (створення Єдиного електронного реєстру проектів публічно-приватного партнерства; розроблення системи управління у сфері публічно-приватного партнерства з чітким розподілом повноважень між органами публічної влади у рамках підготовки і реалізації проектів ППП та координацією їх діяльності).

Таким чином, запропоновані заходи «дорожньої карти» спрямовані на стимулювання розвитку публічно-приватного партнерства для реалізації довгострокових інноваційних проектів у регіонах та підвищення їх інвестиційної привабливості для приватних інвесторів та міжнародних фінансових організацій.

Список використаних джерел

1. Запатрина І. Ю. Публічно-частное партнерство для Целей Устойчивого Развития. Киев: Лыбидь, 2017. 312 с.
2. Круглов В. Развитие системы державно-приватного партнерства в современных условиях. *Научный вестник: державне управління*. 2021. № 3. С. 50-67.
3. Подолян Ю. О., Івашенко А. В. Порівняльний аналіз стану та перспектив розвитку державно-приватного партнерства в Україні та країнах європейського союзу. *Dictum factum*. 2021. № 2. С. 92-97.
4. Рязанова Н. О. Фінансування інститутів інноваційного розвитку на умовах державно-приватного партнерства. *Європейський вектор економічного розвитку*. 2021. № 2. С. 83-95.
5. Забаштанський М. М., Роговий А. В. Сучасні аспекти фінансового забезпечення інвестиційної діяльності на засадах державно-приватного партнерства. *Научный вестник Полісся*. 2020. № 2. С. 121-128.
6. Серіков А. В. Економіко-математичні початки теорії фінансування проектів державно-приватного партнерства. *Економіка та держава*. 2021. № 6. С. 58-62.
7. Стратегія збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року. URL: <http://www.vin.gov.ua/images/doc/vin/ODA/strategy/strategy2027.pdf>.
8. Стратегія розвитку Волинської області на період до 2027 року. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/04/volynska-strategiya-rozvyt-ku-volynskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku.pdf>.

9. Стратегія розвитку Дніпропетровської області до 2027 року. URL: <https://oblrada.dp.gov.ua/rishennia/sklikannia-7/xxiv-sesiya/pro-strategiju-regionalnogo-rozvitk-2/>.
10. Стратегія розвитку Донецької області до 2027 року. URL: <https://dn.gov.ua/projects/strategiya-rozvitku-doneckoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku>.
11. Стратегія розвитку Житомирської області до 2027 року. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/05/onovlena-zatverdzhena-strategiya-do-2027-roku-1-1.pdf>.
12. Регіональна стратегія розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років. URL: <https://carpathia.gov.ua/storage/app/sites/21/Economics/201001-1840p.pdf>.
13. Стратегія регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року. URL: <https://www.zoda.gov.ua/news/48277/strategiya-regionalnogo-rozvitku-na-period-do-2027-roku.html>.
14. Чернігівська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.cg.gov.ua/index.php?tp=main>.
15. Стратегія розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки. URL: <https://orada.if.ua/wp-content/uploads/2020/02/Стратегія-розвитку-Івано-Франківської-області-на-2021-2027-роки.pdf>.
16. Стратегія розвитку Київської області на 2021-2027 роки зі змінами. URL: <http://koda.gov.ua/oblderzh-administratsija/publiczna-informatsiya/strategiya-rozvitku-kiivskoi-oblast/>.
17. Про Стратегію розвитку Кіровоградської області на 2021-2027 роки. URL: <https://oblrada.kr.ua/decission/2565/pro-strategiyu-rozvitku-kirovogradskoi-oblasti-na-2021-2027-roki-17-03-2020>.
18. Стратегія розвитку Луганської області на 2021–2027 роки. URL: http://loga.gov.ua/sites/default/files/collections/strategiya_lugansk_2027_last.pdf.
19. Стратегія розвитку Миколаївської області на період до 2027 року. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/02/strategiya-rozvytku-mykolayivskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku.pdf>.
20. Стратегія розвитку Одеської області на період 2021-2027 років. URL: <https://oda.odessa.gov.ua/odesh-hyna/soczialno-ekonomichnyj-ta-kulturnyj-rozvytok/strategichni-plany-dij-ta-programy-rozvytku/strategiya-regionalnogo-rozvytku/strategiya-rozvytku-odeskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky/>.
21. Стратегія розвитку Полтавської області на період 2021-2027 років. URL: <https://drive.google.com/file/d/1hXB1E9bNruW22xvcJcvwHEJKultXMPbO/view>.
22. Стратегія розвитку Рівненської області на період до 2027 року. URL: <https://www.rv.gov.ua/storage/app/sites/11/022020/1618-strategia-2027.pdf>.
23. Стратегія регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки та План заходів на 2021-2023 роки з її реалізації (рішення Сумської обласної ради від 11.12.2020). URL: <http://gue.sm.gov.ua/images/docs/strategiya/2027/Strategiya2027.pdf>.
24. Стратегія розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/02/strategiya-rozvytku-ternopilskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf>.
25. Стратегія розвитку Харківської області на 2021–2027 роки. URL: <https://kharkivoda.gov.ua/content/documents/1026/102538/files/Стратегія.pdf>.
26. Стратегія розвитку Херсонської області на період 2021-2027 років. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/11/strategiya-rozvytku-hersonskoyi-oblasti-na-period-2021-2027-rokiv.pdf>.
27. Стратегія розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/04/strategiya-rozvytku-hmelnyczkoyi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf>.
28. Стратегія розвитку Черкаської області на період 2021-2027 роки. URL: <https://ck-oda.gov.ua/wp-content/uploads/2021/01/Стратегія-розвитку-Черкаської-області-2021-2027.pdf>.
29. Стратегія розвитку Чернівецької області на період до 2027 року. URL: <https://bukoda.gov.ua/storage/app/sites/23/uploaded-files/strategia-chernivetska-2027.pdf>.
30. Стратегія сталого розвитку Чернігівської області до 2027 року. URL: https://cg.gov.ua/web_docs/1/2019/04/docs/СТРАТЕГІЯ_%202027_зі%20змiнами.pdf.
31. Стан здійснення ДПП в Україні (станом на 01.01.2021). Міністерство економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9fc90c5e-2f7b-44b2-8bf1-1ffb7ee1be26&title=StanZdiisnenniaDppVUkraini>.
32. Вінницька обласна державна адміністрація. URL: <http://www.vin.gov.ua>.
33. Волинська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.voladm.gov.ua>.
34. Дніпропетровська обласна державна адміністрація. URL: <https://adm.dp.gov.ua>.
35. Донецька обласна державна адміністрація. URL: <https://dn.gov.ua>.
36. Житомирська обласна державна адміністрація. URL: <https://oda.zht.gov.ua>.
37. Закарпатська обласна державна адміністрація. URL: <https://carpathia.gov.ua>.
38. Запорізька обласна державна адміністрація. URL: <https://www.zoda.gov.ua>.
39. Івано-Франківська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.if.gov.ua>.
40. Київська обласна державна адміністрація. URL: <http://koda.gov.ua>.
41. Кіровоградська обласна державна адміністрація. URL: <http://www.kr-admin.gov.ua/start.php>.
42. Луганська обласна державна адміністрація. URL: <http://loga.gov.ua>.
43. Львівська обласна державна адміністрація. URL: <https://loda.gov.ua>.
44. Миколаївська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.mk.gov.ua/ua/home/>.
45. Одеська обласна державна адміністрація. URL: <https://oda.odessa.gov.ua>.
46. Полтавська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.adm-pl.gov.ua>.
47. Рівненська обласна державна адміністрація. URL: <https://www.rv.gov.ua>.
48. Сумська обласна державна адміністрація. URL: <http://sm.gov.ua/index.php/uk/oda>.
49. Тернопільська обласна державна адміністрація. URL: <https://oda.te.gov.ua>.
50. Харківська обласна державна адміністрація. URL: <https://kharkivoda.gov.ua>.
51. Херсонська обласна державна адміністрація. URL: <https://khoda.gov.ua>.
52. Хмельницька обласна державна адміністрація. URL: <https://www.adm-km.gov.ua>.
53. Черкаська обласна державна адміністрація. URL: <https://ck-oda.gov.ua>.
54. Чернівецька обласна державна адміністрація. URL: <https://bukoda.gov.ua>.

References

1. Zapatrina, I. Yu. (2017). Publichno-chastnoye partnerstvo dlya Tseley Ustoychivogo Razvitiya [Public-Private Partnership for the Goals of Sustainable Development]. Kyiv, Lybid. 312 p. [in Russian].
2. Kruhlov, V. (2021). Rozvytok systemy derzhavno-privatnoho partnerstva v suchasnykh umovakh [Development of the system of public-private partnership in modern conditions]. *Naukovyi visnyk: derzhavne upravlinnia – Scientific Bulletin: Public Administration*, 3, pp. 50-67. DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3\(9\)-50-67](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-50-67) [in Ukrainian].
3. Podolian, Yu. O., Ivashchenko, A. V. (2021). Porivniialnyi analiz stanu ta perspektyv rozvytku derzhavno-privatnoho partnerstva v Ukraini ta krainakh yevropeiskoho soiuзу [Comparative analysis of the state and prospects of public-private partnership in Ukraine and the European Union]. *Dictum factum*, 2, pp. 92-97 [in Ukrainian].
4. Riazanova, N. O. (2021). Finansuvannia instrytutiv innovatsiinoho rozvytku na umovakh derzhavno-privatnoho partnerstva [Financing of institutes of innovative development on the terms of public-private partnership]. *Yevropeyskyi vektor ekonomichnoho rozvytku – European vector of economic development*, 2, pp. 83–95 DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5362-2021-2-31-7> [in Ukrainian].
5. Zabashtanskyi, M. M., Rohovyi, A. V. (2020). Suchasni aspekty finansovoho zabezpechennia investytsiinoi diialnosti na zasadakh derzhavno-privatnoho partnerstva [Modern aspects of financial support of investment activities on the basis of public-private partnership]. *Naukovyi visnyk Polissia – Scientific Bulletin of Polissya*, 2, pp. 121-128 [in Ukrainian].
6. Sierikov, A. V. (2021). Ekonomiko-matematychni pochatky teorii finansuvannia proektiv derzhavno-privatnoho partnerstva [Economic and mathematical beginnings of the theory of financing public-private partnership projects]. *Ekonomika ta derzhava – Economy and state*, 6, pp. 58-62. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.6.58> [in Ukrainian].
7. Stratehiia zbalansovanoho rehionalnoho rozvytku Vinnytskoi oblasti na period do 2027 roku [Strategy of balanced regional development of Vinnytsia region until 2027]. Retrieved from <http://www.vin.gov.ua/images/doc/vin/ODA/strategiya/strategy2027.pdf> [in Ukrainian].
8. Stratehiia rozvytku Volynskoi oblasti na period do 2027 roku [Development strategy of Volyn region for the period up to 2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/04/volynska-strategiya-rozvytku-volynskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku.pdf> [in Ukrainian].
9. Stratehiia rozvytku Dnipropetrovskoi oblasti do 2027 roku [Strategy for the development of Dnipropetrovsk Region until 2027]. Retrieved from <https://oblrada.dp.gov.ua/rishennia/sklikannia-7/xxiv-sesiya/pro-strateriju-regionalnogo-rozvytku-2/> [in Ukrainian].
10. Stratehiia rozvytku Donetskoi oblasti do 2027 roku [Development strategy of Donetsk region until 2027]. Retrieved from <https://dn.gov.ua/projects/strategiya-rozvytku-doneckoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku> [in Ukrainian].
11. Stratehiia rozvytku Zhytomyrskoi oblasti do 2027 roku [Development strategy of Zhytomyr Region until 2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/05/onovlena-zatverdzhena-strategiya-do-2027-roku-1-1.pdf> [in Ukrainian].
12. Rehionalna stratehiia rozvytku Zakarpatskoi oblasti na period 2021-2027 rokiv [Regional development strategy of Zakarpattia Region for the period 2021-2027]. Retrieved from <https://carpathia.gov.ua/storage/app/sites/21/Economics/201001-1840p.pdf> [in Ukrainian].
13. Stratehiia rehionalnoho rozvytku Zaporizkoi oblasti na period do 2027 roku [Strategy of regional development of Zaporozhye Region for the period up to 2027]. Retrieved from <https://www.zoda.gov.ua/news/48277/strategiya-regionalnogo-rozvytku-na-period-do-2027-roku.html> [in Ukrainian].
14. Chernihivska oblasna derzhavna administratsiia [Chernihiv Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.cg.gov.ua/index.php?tp=main> [in Ukrainian].
15. Stratehiia rozvytku Ivano-Frankivskoi oblasti na 2021-2027 roky [Development strategy of Ivano-Frankivsk Region for 2021-2027]. Retrieved from <https://orada.if.ua/wp-content/uploads/2020/02/Стратегія-розвитку-Івано-Франківської-області-на-2021-2027-роки.pdf> [in Ukrainian].
16. Stratehiia rozvytku Kyivskoi oblasti na 2021-2027 roky zi zminamy [Development strategy of Kyiv Region for 2021-2027 with changes]. Retrieved from <http://koda.gov.ua/oblderzhadministratsija/publicna-informatsiya/strategiya-rozvytku-kiivskoi-oblast/> [in Ukrainian].
17. Pro Stratehiu rozvytku Kirovohradskoi oblasti na 2021-2027 roky [About the Strategy of development of the Kirovograd Region for 2021-2027]. Retrieved from <https://oblrada.kr.ua/decission/2565/pro-strategiyu-rozvytku-kirovogradskoi-oblasti-na-2021-2027-roki-17-03-2020> [in Ukrainian].
18. Stratehiia rozvytku Luhanskoi oblasti na 2021-2027 roky [Development strategy of Luhansk Region for 2021-2027]. Retrieved from http://loga.gov.ua/sites/default/files/collections/strategiya_lugansk_2027_last.pdf [in Ukrainian].
19. Stratehiia rozvytku Mykolajivskoi oblasti na period do 2027 roku [Strategy of development of the Nikolaev area for the period till 2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/02/strategiya-rozvytku-mykolayivskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku.pdf> [in Ukrainian].
20. Stratehiia rozvytku Odeskoi oblasti na period 2021-2027 rokiv [Development strategy of Odessa Region for the period 2021-2027]. Retrieved from <https://oda.odessa.gov.ua/odeshhyna/soczialno-ekonomichnyj-ta-kulturnyj-rozvytok/strategichni-plany-dij-ta-programy-rozvytku/strategiya-regionalnogo-rozvytku/strategiya-rozvytku-odeskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky/> [in Ukrainian].
21. Stratehiia rozvytku Poltavskoi oblasti na period 2021-2027 rokiv [Development strategy of Poltava Region for the period 2021-2027]. Retrieved from <https://drive.google.com/file/d/1hXB1E9bNruW22xvcJcvwHEJKultXMPbO/view> [in Ukrainian].
22. Stratehiia rozvytku Rivnenskoj oblasti na period do 2027 roku [Rivne Region Development Strategy until 2027]. Retrieved from <https://www.rv.gov.ua/storage/app/sites/11/022020/1618-strategia-2027.pdf> [in Ukrainian].
23. Stratehiia rehionalnoho rozvytku Sumskoi oblasti na 2021-2027 roky ta Plan zakhodiv na 2021-2023 roky z yii realizatsii (rishennia Sumskoi oblasnoi rady vid 11.12.2020) [Strategy of regional development of Sumy region for 2021-2027 and Action plan for 2021-2023 on its implementation (decision of Sumy regional council from 11.12.2020)]. Retrieved from <http://gue.sm.gov.ua/images/docs/strategiya/2027/Strategiya2027.pdf> [in Ukrainian].
24. Stratehiia rozvytku Ternopilskoi oblasti na 2021-2027 roky [Development strategy of Ternopil Region for

- 2021-2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/02/strategiya-rozvytku-terno-pilsko-yi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf> [in Ukrainian].
25. Stratehiia rozvytku Kharkivskoi oblasti na 2021–2027 roky [Development strategy of Kharkiv Region for 2021-2027]. Retrieved from <https://kharkivoda.gov.ua/content/documents/1026/102538/files/Стратегія.pdf> [in Ukrainian].
26. Stratehiia rozvytku Khersonskoi oblasti na period 2021-2027 rokov [Development strategy of Kherson Region for the period 2021-2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/11/strategiya-rozvytku-hersonskoyi-oblasti-na-period-2021-2027-rokiv.pdf> [in Ukrainian].
27. Stratehiia rozvytku Khmelnytskoi oblasti na 2021-2027 roky [Development strategy of Khmelnytsky Region for 2021-2027]. Retrieved from <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/04/strategiya-rozvytku-hmelnytskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf> [in Ukrainian].
28. Stratehiia rozvytku Cherkaskoi oblasti na period 2021-2027 roky [Development strategy of Cherkasy Region for the period 2021-2027]. Retrieved from <https://ck-oda.gov.ua/wp-content/uploads/2021/01/Стратегія-розвитку-Черкаської-області-2021-2027.pdf> [in Ukrainian].
29. Stratehiia rozvytku Chernivtskoi oblasti na period do 2027 roku [Development strategy of Chernivtsi Region for the period up to 2027]. Retrieved from <https://bukoda.gov.ua/storage/app/sites/23/uploaded-files/strategia-chernivetska-2027.pdf> [in Ukrainian].
30. Stratehiia staloho rozvytku Chernihivskoi oblasti do 2027 roku [Strategy of sustainable development of Chernihiv Region until 2027]. Retrieved from https://cg.gov.ua/web_docs/1/2019/04/docs/СТРАТЕГІЯ_%202027_зі%20зміннами.pdf [in Ukrainian].
31. Stan zdiisnennia DPP v Ukraini (stanom na 01.01.2021) [Status of PPP implementation in Ukraine (as of January 1, 2021)]. *Ministry of Economy of Ukraine*. Retrieved from <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9fc90c5e-2f7b-44b2-8bf1-1ffb7ee1be26&title=StanZdiisnenniaDppvUkraini> [in Ukrainian].
32. Vinnytska oblasna derzhavna administratsiia [Vinnytsia Regional State Administration]. Retrieved from <http://www.vin.gov.ua> [in Ukrainian].
33. Volynska oblasna derzhavna administratsiia [Volyn Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.voladm.gov.ua> [in Ukrainian].
34. Dnipropetrovska oblasna derzhavna administratsiia [Dnipropetrovsk Regional State Administration]. Retrieved from <https://adm.dp.gov.ua> [in Ukrainian].
35. Donetska oblasna derzhavna administratsiia [Donetsk Regional State Administration]. Retrieved from <https://dn.gov.ua> [in Ukrainian].
36. Zhytomyrska oblasna derzhavna administratsiia [Zhytomyr Regional State Administration]. Retrieved from <https://oda.zht.gov.ua> [in Ukrainian].
37. Zakarpatska oblasna derzhavna administratsiia [Transcarpathian Regional State Administration]. Retrieved from <https://carpathia.gov.ua> [in Ukrainian].
38. Zaporizka oblasna derzhavna administratsiia [Zaporizhia Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.zoda.gov.ua> [in Ukrainian].
39. Ivano-Frankivska oblasna derzhavna administratsiia [Ivano-Frankivsk Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.if.gov.ua>
40. Kyivska oblasna derzhavna administratsiia [Kyiv Regional State Administration]. Retrieved from <http://koda.gov.ua> [in Ukrainian].
41. Kirovohradska oblasna derzhavna administratsiia [Kirovohrad Regional State Administration]. Retrieved from <http://www.kr-admin.gov.ua/start.php> [in Ukrainian].
42. Luhanska oblasna derzhavna administratsiia [Luhansk Regional State Administration]. Retrieved from <http://loga.gov.ua> [in Ukrainian].
43. Lvivska oblasna derzhavna administratsiia [Lviv Regional State Administration]. Retrieved from <https://loda.gov.ua> [in Ukrainian].
44. Mykolaiivska oblasna derzhavna administratsiia [Mykolayiv Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.mk.gov.ua/ua/home/> [in Ukrainian].
45. Odeska oblasna derzhavna administratsiia [Odessa Regional State Administration]. Retrieved from <https://oda.odessa.gov.ua> [in Ukrainian].
46. Poltavska oblasna derzhavna administratsiia [Poltava Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.adm-pl.gov.ua> [in Ukrainian].
47. Rivnenska oblasna derzhavna administratsiia [Rivne Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.rv.gov.ua> [in Ukrainian].
48. Sumska oblasna derzhavna administratsiia [Sumy Regional State Administration]. Retrieved from <http://sm.gov.ua/index.php/uk/oda> [in Ukrainian].
49. Ternopilska oblasna derzhavna administratsiia [Ternopil Regional State Administration]. Retrieved from <https://oda.te.gov.ua> [in Ukrainian].
50. Kharkivska oblasna derzhavna administratsiia [Kharkiv Regional State Administration]. Retrieved from <https://kharkivoda.gov.ua> [in Ukrainian].
51. Khersonska oblasna derzhavna administratsiia [Kherson Regional State Administration]. Retrieved from <https://khoda.gov.ua> [in Ukrainian].
52. Khmelnytska oblasna derzhavna administratsiia [Khmelnytsky Regional State Administration]. Retrieved from <https://www.adm-km.gov.ua> [in Ukrainian].
53. Cherkaska oblasna derzhavna administratsiia [Cherkasy Regional State Administration]. Retrieved from <https://ck-oda.gov.ua> [in Ukrainian].
54. Chernivetska oblasna derzhavna administratsiia [Chernivtsi Regional State Administration]. Retrieved from <https://bukoda.gov.ua> [in Ukrainian].

Стаття надійшла до редакції 19.11.2021

Формат цитування:

Петрова І. П. Сучасні тенденції та перспективи розвитку публічно-приватного партнерства в реалізації смарт-спеціалізації в Україні. *Вісник економічної науки України*. 2021. № 2 (41). С. 84-91. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.2\(41\).84-91](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.2(41).84-91)

Petrova, I. P. (2021). Current Trends and Prospects for the Development of Public-Private Partnership in the Implementation of Smart-Specialization in Ukraine. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 2 (41), pp. 84-91. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.2\(41\).84-91](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.2(41).84-91)