

АНОТАЦІЇ

Андрушків Б. М., Кирич Н. Б., Погайдак О. Б., Співак С. М., Шерстюк Р. П. *Особливості підвищення професійного рівня кадрів готельно-ресторанного бізнесу та соціальне страхування працюючих в умовах Євроінтеграційних перетворень.* — С. 3.

Стаття ставить за мету вивчення особливостей та пошук шляхів підвищення професійного рівня кадрів готельно-ресторанного бізнесу, організацію соціального страхування працюючих в умовах об'єднання в Україні фонду соціального страхування з тимчасової втрати працездатності з фондом від нещасних випадків на виробництві, в умовах Євроінтеграційних перетворень. На основі вивченого практичного досвіду вироблено рекомендації з вирішення виявлених проблем.

Ключові слова: готельно-ресторанний бізнес, соціальне страхування, Євроінтеграційні перетворення, адміністративно-територіальні реформи.

Антонюк В. П. *Структурні зрушення в національній економіці як загроза для сталого розвитку України.* — С. 7.

В статті здійснено аналіз структури національної економіки України за видами економічної діяльності. Виявлено тенденцію погіршення структурної динаміки, що проявляється в зменшенні у ВДВ частки промисловості, будівництва, сфери послуг та зростанні частки аграрного сектору. В структурі економіки України скорочується частка високотехнологічних видів діяльності, що не відповідає сучасним тенденціям структурних трансформацій та створює загрозу для сталого розвитку. Для подолання негативних тенденцій визначено пріоритетні напрямки структурної політики та інституційні умови успішних структурних трансформацій.

Ключові слова: національна економіка, види економічної діяльності, структура економіки, структурні трансформації, деіндустріалізація, структурна політика, сталий розвиток.

Білопольський М. Г., Чигарьов Д. В. *Напрями управління ефективністю при забезпеченні стратегічного розвитку підприємства.* — С. 12.

Запропоновано систему управління ефективністю, яка дозволяє обирати оптимальні напрями управління ефективністю діяльності у процесі забезпечення стратегічного розвитку підприємства. Визначено підсистему управління ефективністю промислового підприємства — це три напрями управління ефективністю, які відрізняються за рівнем розвитку суб'єкта господарювання, за стадіями економічного розвитку підприємства та за станом зовнішнього середовища. Обґрунтовано зміст напрямів управління ефективністю за етапами управління: формування інформаційної бази, визначення критеріїв оптимального рівня ефективності, розробка заходів для досягнення оптимального рівня ефективності; контроль за реалізацією управлінських рішень.

Ключові слова: ефективність, промислове підприємство, розвиток, стратегічний розвиток.

Борейко В. І. *Постіндустріальні перспективи економіки України.* — С. 17.

В статті досліджено сучасний стан та постіндустріальні перспективи економіки України; обґрунтовано, що національній економіці необхідно відмовитися від орієнтації на застарілу, з низьким ступенем переробки промислової продукцію та надати перевагу у державній підтримці науки та науково-технічної діяльності, підприємств, що впроваджують інноваційні та інформаційні технології, виробляють електронні засоби зв'язку, надають транспортні, туристичні та інші види послуг; для забезпечення постіндустріального розвитку країни запропоновано розробити державні програми поступового виведення з виробництва застарілої промислової продукції та фінансової підтримки науки, інформаційних технологій та сфери послуг.

Ключові слова: національна економіка, постіндустріальне суспільство, державна підтримка, наукова діяльність, інформаційні технології, сфера послуг.

Гриценко С. І. *Забезпечення конкурентоспроможності країни в контексті стратегії інновацій та модернізації промисловості на основі об'єднань по співпраці.* — С. 22.

У статті розглянуто роль і місце стратегії інновацій та модернізації в процесі забезпечення конкурентоспроможності країни, товаровиробників, визначено фактори конкурентоспроможності на рівні держави та виробників. Обґрунтовано синергетичний ефект взаємозв'язків з іншими компаніями в результаті з'єднання, інтеграції в єдину систему за рахунок злиття товариств, корпорацій, союзів; створення стратегічних альянсів; започаткування стратегічних партнерств; спільної діяльності; кластерів.

Ключові слова: конкурентоспроможність, інновації, модернізація, стратегія, злиття, альянси, партнерства, спільна діяльність, кластери.

Гуцалюк О. М. *Теоретико-методологічне забезпечення формування механізму управління корпоративними інтеграційними процесами.* — С. 28.

У статті представлено структуру механізму та висвітлено методологію управління корпоративними інтеграційними процесами. В основу розбудови даного механізму управління покладено поєднання динамічного, функціонального та структурного підходів. Визначено взаємозв'язок механізмів корпоративної інтеграції з рештою механізмів управління, в рамках якого відображено розподіл важелів та інструментів реалізації керівних впливів. Доведеність розробки підтверджена семантичним аналізом базових категорій об'єкту сфери дослідження. Обґрунтовано схему процесу гармонізації контурів управління кожного з виділених механізмів.

Ключові слова: інтеграція, корпоративне інтеграційне об'єднання, механізм управління, інтеграційний розвиток, синергія.

Єфременко В. В. *Управлінські аспекти підприємницької діяльності в будівництві з урахуванням пріоритетів сталого розвитку.* — С. 33.

Визначено основні цілі та завдання діяльності будівельного підприємства з урахуванням пріоритетів сталого розвитку. Наведено класифікацію підприємницької діяльності в будівництві. Розглянуто фактори і сили внутрішнього і зовнішнього підприємницького

середовища будівельного підприємства. Дано роз'яснення щодо діяльності контактних аудиторій мікросередовища будівельної організації. Розглянуто правове, політичне, економічне, соціальне, технологічне, екологічне, демографічне середовище підприємницького довкілля. Визначено, що для того, щоб досягти успіху в своїй діяльності, підприємець повинен добре знати фактори і сили, які мають вплив на його діяльність, знаходити для себе нові можливості для успіху в бізнесі і стежити за можливістю виникнення потенційних загроз.

Ключові слова: будівництво, підприємницька діяльність, мікросередовище, макросередовище, сталий розвиток.

Жуков С. А., Кобаль М. В. *Підвищення ефективності підготовки менеджерів в умовах інноваційної економіки за допомогою інтерактивних методів.* — С. 37.

Статтю присвячено визначенню функцій і напрямів використання інтерактивних методів навчання в процесі підготовки менеджерів в умовах інноваційної економіки. Розглянуто різні підходи до класифікації інтерактивних методів, проведений короткий аналіз кожного методу і рекомендації до їхнього застосування. Визначено, що використання інтерактивних методів у процесі підготовки менеджерів дозволить оптимізувати освітній процес розробки інноваційних технологій менеджменту, що відповідають вимогам системності, комплексності й збалансованості та допоможе зробити його більш цікавим і насиченим.

Ключові слова: інноваційна економіка, підготовка менеджерів, управління інноваціями, інтерактивні методи навчання, ділова гра, кейс-метод, мотивація студентів, пізнавальна діяльність.

Зайцев В. Є. *Митна політика України в контексті євроінтеграційних відносин.* — С. 43.

У статті показана роль митної політики в умовах реалізації Україною курсу європейської інтеграції. Доведена важливість поєднання національних та інтернаціональних інтересів при здійсненні цих процесів. Обґрунтована необхідність вироблення єдиних тарифів, погоджених систем опису і кодування товарів, створення загальної системи управління, яка буде сприяти запровадженню уніфікованих митних правил, норм і процедур регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Наведено існуючі проблеми, вирішення яких стане новим каталізатором інтеграції і підсилить відповідні тенденції. Сформульовано можливі результати для економіки України удосконалення митних та на їх основі інтеграційних взаємовідносин з Європейським Союзом.

Ключові слова: інтеграція, Європейський Союз, митна політика.

Іванов С. В., Харазішвілі Ю. М. *Інноваційні фактори розвитку транспортної системи України.* — С. 47.

Досліджується транспортна система України як виробнича система, що виробляє частину валової доданої вартості в ВДВ України, яка моделюється модифікованою виробничою функцією Кобба–Дугласа та дозволяє оцінити стан інноваційних факторів та їх інтегральну оцінку порівняно з інтегральними пороговими значеннями, загрози та можливі сценарії розвитку. Визначено динаміку темпів НТП транспортної системи України та проведено аналіз динаміки внеску

факторів виробництва в зростання темпів приросту ВДВ транспорту, що засвідчує науково-технологічний регрес впродовж останніх 17 років.

Ключові слова: транспортна система, моделювання, інноваційні фактори, інтегральний індекс, стратегія розвитку, порогові значення, безпека.

Івченкова О. Ю., Літвиненко Ю. Д. *Існуючі методи оптимізації фінансування інвестиційної діяльності підприємств.* — С. 55.

У статті проведено аналіз основних методів оптимізації фінансування інвестиційної діяльності. Доведено, що процес вибору оптимальної структури джерел фінансування є найважливішим завданням економічної служби підприємства. Обґрунтовано використання теоретичних моделей вибору оптимальної структури джерел фінансування в умовах кризи і нестабільної ринкової економіки.

Ключові слова: методи оптимізації, інвестиційна діяльність, ринкова економіка, фінансові ресурси, позиковий капітал, джерела фінансування.

Карпенко Ю. В. *Особливості розвитку відносин власності у сфері туризму в умовах модернізації економіки.* — С. 59.

У статті здійснено порівняльний аналіз концептуальних підходів щодо дослідження відносин власності в умовах модернізації економіки. Визначено особливості прояву прав власності у сфері туризму. Охарактеризовано стан, тенденції розвитку суб'єктів приватно-правових відносин туристичної діяльності України та окреслені напрями їх розвитку. З'ясовано, що основні суперечності розвитку сфери туризму полягають у відносинах між державною власністю на природні ресурси та відносинами природокористування.

Ключові слова: туризм, сфера туризму, соціальний економічний інститут туризму, власність, відносини власності, права власності, сумісно-розділені відносини, сумісно-розділена власність, модернізація.

Колтунович О. С. *Аналіз основних тенденцій і секторальних особливостей водокористування в умовах структурізації економіки.* — С. 67.

У публікації проведено аналіз основних тенденцій і секторальних особливостей водокористування в нинішніх соціально-економічних умовах. Виділено екологічні та економічні проблеми водокористування в окремих секторах економіки України, а також проведена систематизація основних проблем водогосподарського комплексу по басейнах річок. З метою вирішення проблем економіки та управління національним господарством запропоновано механізми інноваційно-технологічної модернізації водогосподарського комплексу України на основі використання позитивного зарубіжного досвіду та сучасних форм інвестиційного забезпечення, структурної перебудови водогосподарської та водоохоронної інфраструктури.

Ключові слова: водогосподарський комплекс, інноваційно-технологічна модернізація, екологічні проблеми, структурування економіки, водні ресурси.

Куриляк М. Ю. *Трансформація євроінтеграційних намірів України в контексті Брекзиту.* — С. 70.

Європейська інтеграція пройшла успішний шлях розвитку, проте небезкривий. Однією з найбільш чутливих криз став Брекзит. Він негативно позначився

на геополітичній і гео економічній позиціях ЄС та створив загрозу «ефекту доміно» єдності співтовариства. Для Європейського Союзу постало завдання пошуку компенсаторів, які його лідери нині пошукують в умовах, коли жодна європейська країна поза ЄС у коротко- і середньостроковому періодах не спроможна компенсувати зменшення економічного потенціалу через вихід Великої Британії із Союзу. Крім Туреччини, яка є кандидатом на вступ до ЄС, але не може бути у найближчий час прийнята з політичних мотивів, лише надання членства асоційованій з ЄС Україні може стати компенсатором територіально-демографічних втрат. Україна має також достатній і різноманітний потенціал для компенсації зменшення в ЄС важливих ресурсів, а саме земельних, степових, лісових, водних, туристично-рекреаційних, історико-культурних, флори і фауни (лісові ягоди, гриби, плоди дикоростучих рослин, лікарські рослини, обліпиха, журавлина, айр, цмин пісковий, горицвіт весняний, звіробій, валеріана, кизил), корисних копалин, морського узбережжя. Україна може стати важливим фактором компенсації економічних втрат Європейського Союзу через Брекзит за умови здійснення і реалізація за сприянням ЄС системного реформування всіх сфер державотворення. Прийом в ЄС країн Західних Балкан, Грузії, Молдови й України дасть можливість наблизити ЄС до економічного потенціалу ЄС-28. Водночас не виключається й сценарій входження до складу ЄС країн ЕФТА (Ісландії, Норвегії, Ліхтенштейна, Швейцарії), заявки яких відкладені або заморожені.

Ключові слова: Брекзит, геополітика, гео економіка, євроінтеграція, Конституція ЄС, розширення ЄС.

Латишева О. В., Титаренко О. Д. *Особливості використання імітаційного моделювання для оцінки ризиків інвестиційних проектів промислового підприємства.* — С. 77.

У даній статті розглянуто особливості використання імітаційного моделювання методом Монте-Карло для аналізу інвестиційних ризиків, проаналізовано переваги даного виду моделювання, розглянуто алгоритм застосування імітаційного моделювання для аналізу ризиків інвестиційних проектів в умовах промислового підприємства.

Розглянуто модель аналізу для виявлення визначальних показників (чистого грошового потоку та чистої поточної вартості) проекту, встановлені взаємозв'язки між ключовими параметрами, такими як ціна, змінні витрати та обсяг реалізації. Запропоновано здійснювати оцінку ризикових факторів інвестиційного проекту на основі ймовірнісного аналізу, а саме за допомогою імітаційної моделі. Результати ймовірнісного аналізу із використанням методів аналізу чутливості та методу Монте-Карло дозволили отримати більш детальну інформацію про найбільш ризикові фактори, які впливають на успішність реалізації проекту. Запропонований підхід дозволяє отримати наочну картину щодо зон ризику, а існуючі залежності вихідних параметрів та результируючих показників для подальшого корегування управлінських рішень на етапах реалізації проекту щодо визначення та запобігання ризиків проекту.

Ключові слова: інвестиційний ризик, імітаційне моделювання, імітація, нормалізація, чистий грошовий потік, чиста поточна вартість.

Ляшенко В. І. *Важливість реформування локальних ринків житлово-комунального господарства в умовах економічної кризи в Україні.* — С. 82.

Стаття присвячена дослідженню існуючих проблем локальних ринків України. У статті визначено границі локальних ринків, їх проблеми, проблеми житлово-комунального господарства України. Запропоновано можливі шляхи вирішення проблемних моментів галузі. Обумовлена необхідність термінового реформування галузі і неефективність реформ, які проводяться в наш час.

Ключові слова: житлово-комунальне господарство, житлово-комунальний сервіс, реформування, утримання будинків та прибудинкової території, локальні ринки.

Островецький В. І. *Акцизне регулювання виробництва та обігу тютюну і тютюнових виробів в Україні.* — С. 84.

У статті аналізуються фіскальна та регуляторна функції акцизного податку на тютюнові вироби. На основі огляду рамкових директивних документів міжнародних організацій (Світового банку, ВООЗ, ЄС та інших), а також аналізу поточної ситуації із акцизним регулюванням виробництва та обігу тютюнових виробів обґрунтовуються пропозиції щодо подальшого розвитку акцизної політики України у цій сфері.

Ключові слова: податкова система, бюджетно-податкове регулювання, акцизний податок, тютюн та тютюнові вироби.

Петрик І. В. *Оптимізація продуктивності бізнес-процесів мережі поставок за допомогою доцільно вибраного аутсорсера.* — С. 91.

Розглянуто основні принципи аутсорсингу в світовій практиці. Проаналізовано умови користування послугами аутсорсингових підприємств. Обґрунтовано умови вибору правильного аутсорсера. Виділено та описано основні помилки при виборі аутсорсера. Проаналізовано переваги та недоліки аутсорсингу для підприємств. Результати дослідження показали, що аутсорсинг набуває великої популярності серед підприємств, що прагнуть підвищити продуктивність власної діяльності.

Ключові слова: аутсорсинг, мережа поставок, продуктивність, витрати, бізнес-процеси. договір.

Точонов І. В., Гордієнко В. В., Токарева Л. М. *Напрями стратегічного планування розвитку територій Донецької області.* — С. 94.

У статті обґрунтовано необхідність стратегічного планування розвитку Донецької області. Проаналізовано проблеми, з якими зіткнулась Донецька область, внаслідок воєнних дій останніх років. Сформовані та запропоновані пріоритетні напрямки стратегічного планування розвитку територій. Акцентується увага на важливості комплексної роботи зі створення інституційної, нормативно-правової баз сталого розвитку, фінансування та перебудови економіки.

Ключові слова: стратегічне планування, сталий розвиток, Донецька область.

Трушкіна Н. В., Кочешкова І. М. *Нормативно-правове регулювання розвитку сфери управління відходами в Україні.* – С. 97.

У статті проаналізовано нормативно-правові акти, які регулюють розвиток сфери поводження з відходами. Виявлено, що законодавство України є недосконалим, оскільки не враховує особливості управління відходами та напрямів і механізмів, пов'язаних з рециклінгом відходів.

Надано пропозиції щодо вдосконалення нормативно-правового регулювання розвитку сфери управління відходами, основними з яких є: включення комплексу заходів з мінімізації обсягів утворення відходів; вирішення проблеми управління відходами доцільно розписати за різними варіантами, що принципово відрізняються технологією поводження; розробка і впровадження рециклінгу як технології вторинного використання відходів; доповнення переліку фінансових механізмів реалізації публічно-приватного партнерства в сфері управління відходами.

Ключові слова: відходи, нормативно-правове регулювання, процеси поводження з відходами, функції управління, механізм, рециклінг, джерела фінансування, публічно-приватне партнерство.

Шевцова Г. З., Швець Н. В. *Кластеризація хімічної промисловості: європейський досвід та уроки для України.* – С. 103.

Досліджено сучасні аспекти формування і реалізації кластерної моделі розвитку економіки. Розглянуто європейську практику кластеризації хімічного виробництва, виявлено домінуючі фактори розміщення галузевих кластерів. Проаналізовано та узагальнено досвід функціонування найбільших кластерних утворень в європейській хімічній індустрії. Визначено перспективні напрями кластеризації хімічної промисловості України.

Ключові слова: кластер, кластерна модель, кластеризація, інновації, промисловість, хімічне виробництво, регіон.

АННОТАЦИИ

Андрушків Б. Н., Кирич Н. Б., Погайдак О. Б., Спивак С. М., Шерстюк Р. П. *Особенности повышения профессионального уровня кадров гостинично-ресторанного бизнеса и социальное страхование работающих в условиях Евроинтеграционных преобразований.* — С. 3.

Статья ставит целью изучение особенностей и поиск путей повышения профессионального уровня кадров гостинично-ресторанного бизнеса, организацию социального страхования работающих в условиях объединения в Украине фонда социального страхования по временной потере трудоспособности с фондом от несчастных случаев на производстве, в условиях Евроинтеграционных преобразований. На основе изученного практического опыта выработаны рекомендации по решению обнаруженных проблем.

Ключевые слова: гостинично-ресторанный бизнес, социальное страхование, Евроинтеграционные преобразования, административно-территориальные реформы.

Антонюк В. П. *Структурные сдвиги в национальной экономике как угроза для устойчивого развития Украины.* — С. 7.

В статье осуществлен анализ структуры национальной экономики по видам экономической деятельности. Обнаружена тенденция ухудшения структурной динамики, что проявляется в уменьшении в объеме валовой добавленной стоимости доли промышленности, строительства, услуг и увеличении доли сельскохозяйственного сектора. В структуре экономики Украины сокращается доля высокотехнологичных сфер деятельности, что не соответствует современным тенденциям структурных преобразований и создает угрозу для устойчивого развития. Для преодоления негативных тенденций определены приоритетные области структурной политики, а также институциональные условия успешных структурных преобразований.

Ключевые слова: национальная экономика, виды экономической деятельности, структура экономики, структурные преобразования, деиндустриализация, структурная политика, устойчивое развитие.

Белопольский Н. Г., Чигарёв Д. В. *Направления управления эффективностью при обеспечении стратегического развития предприятия.* — С. 12.

Предложена система управления эффективностью, позволяющая выбирать оптимальные направления управления эффективностью деятельности в процессе обеспечения стратегического развития предприятия. Определены подсистемы управления эффективностью промышленного предприятия — это три направления управления эффективностью, которые отличаются по уровню развития предприятия, по стадиям экономического развития предприятия и по состоянию внешней среды. Обосновано содержание направлений управления эффективностью по этапам управления: формирование информационной базы, определение критериев оптимального уровня эффективности, разработка мероприятий для достижения оптимального уровня эффективности, контроль за реализацией управленческих решений.

Ключевые слова: эффективность, промышленное предприятие, развитие, стратегическое развитие.

Борейко В. И. *Постиндустриальные перспективы экономики Украины.* — С. 17.

В статье исследованы современное состояние и постиндустриальные перспективы экономики Украины; обосновано, что национальной экономике необходимо отказаться от ориентации на устаревшую, с низкой степенью переработки промышленную продукцию и отдать предпочтение в государственной поддержке науки и научно-технической деятельности, предприятий, которые внедряют инновационные и информационные технологии, производят электронные средства связи, предоставляют транспортные, туристические и другие виды услуг; для обеспечения постиндустриального развития страны предложено разработать государственные программы постепенного снятия с производства устаревшей промышленной продукции и финансовой поддержки науки, информационных технологий и сферы услуг.

Ключевые слова: национальная экономика, постиндустриальное общество, государственная поддержка, научная деятельность, информационные технологии, сфера услуг.

Гриценко С. И. *Обеспечение конкурентоспособности страны в контексте стратегии инноваций и модернизации промышленности на основе объединений по сотрудничеству.* — С. 22.

В статье рассмотрены роль и место стратегии инноваций и модернизации в процессе обеспечения конкурентоспособности страны, товаропроизводителей, определены факторы конкурентоспособности на уровне государства и производителей. Обоснован синергический эффект взаимосвязей с другими компаниями в результате объединения, интеграции в единую систему за счет слияния обществ, корпораций, союзов; создания стратегических альянсов; учреждения стратегических партнерств; совместной деятельности; кластеров.

Ключевые слова: конкурентоспособность, инновации, модернизация, стратегия, слияние, альянсы, партнерства, совместная деятельность, кластеры.

Гуцалюк А. Н. *Теоретико-методологическое обеспечение формирования механизма управления корпоративными интеграционными процессами.* — С. 28.

В статье представлена структура механизма и описана методология управления корпоративными интеграционными процессами. Основу разработки данного механизма управления составило сочетание динамичного, функционального и структурного подходов. Определена взаимосвязь механизмов корпоративной интеграции с остальными механизмами управления, в рамках которой отражено распределение рычагов и инструментов реализации управляющих воздействий. Достоверность авторских предложений подтверждена семантическим анализом базовых категорий выбранной области исследования. Обоснована схема процесса гармонизации контуров управления каждого из выделенных в статье механизмов.

Ключевые слова: интеграция, корпоративное интеграционное объединение, механизм управления, интеграционное развитие, синергия.

Ефременко В. В. *Управленческие аспекты предпринимательской деятельности в строительстве с учетом приоритетов устойчивого развития.* — С. 33.

Определены основные цели и задачи деятельности строительного предпринимательства с учетом приоритетов устойчивого развития. Приведена классификация предпринимательской деятельности в строительстве. Рассмотрены факторы и силы внутренней и внешней предпринимательской среды строительного предприятия. Даны разъяснения относительно деятельности контактных аудиторий микросреды строительной организации. Рассмотрена правовая, политическая, экономическая, социальная, технологическая, экологическая, демографическая среда предпринимательского окружения. Определено, что для того, чтобы достичь успеха в своей деятельности, предприниматель должен знать факторы и силы, которые имеют влияние на его деятельность, находить для себя новые возможности для успеха в бизнесе и следить за возможностью появления потенциальных угроз.

Ключевые слова: строительство, предпринимательская деятельность, микросреда, макросреда, устойчивое развитие.

Жуков С. А., Кобаль М. В. *Повышение эффективности подготовки менеджеров в условиях инновационной экономики с помощью интерактивных методов.* — С. 37.

Статья посвящена определению функций и направлений использования интерактивных методов обучения в процессе подготовки менеджеров в условиях инновационной экономики. Рассмотрены разные подходы к классификации интерактивных методов, проведен краткий анализ каждого метода и рекомендации к их применению. Определено, что использование интерактивных методов в процессе подготовки менеджеров позволит оптимизировать образовательный процесс разработки инновационных технологий менеджмента, которые отвечают требованиям системности, комплексности и сбалансированности и поможет сделать его более интересным и насыщенным.

Ключевые слова: инновационная экономика, подготовка менеджеров, управление инновациями, интерактивные методы обучения, деловая игра, кейс-метод, мотивация студентов, познавательная деятельность.

Зайцев В. Е. *Таможенная политика Украины в контексте евроинтеграционных отношений.* — С. 43.

В статье показана роль таможенной политики в условиях реализации Украиной курса европейской интеграции. Доказана важность сочетания национальных и интернациональных интересов при осуществлении этих процессов. Обоснована необходимость разработки единых тарифов, согласованных систем описания и кодирования товаров, создания общей системы управления, которая будет способствовать внедрению унифицированных таможенных правил, норм и процедур регулирования внешнеэкономической деятельности. Изложены существующие проблемы, решение которых станет новым катализатором интеграции и усилит существующие тенденции. Сформулированы

возможные результаты для экономики Украины совершенствования таможенных и на их основе интеграционных взаимоотношений с Европейским Союзом.

Ключевые слова: интеграция, Европейский Союз, таможенная политика.

Иванов С. В., Харaziшвили Ю. М. *Инновационные факторы развития транспортной системы Украины.* — С. 47.

Исследуется транспортная система Украины как производственная система, вырабатывающая часть валовой добавленной стоимости в ВДВ Украины, которая моделируется модифицированной производственной функцией Кобба-Дугласа и позволяет оценить состояние инновационных факторов и их интегральную оценку по сравнению с интегральными пороговыми значениями, угрозы и возможные сценарии развития. Определена динамика темпов НТП транспортной системы Украины и проведен анализ динамики вклада факторов производства в рост темпов прироста ВДС транспорта, удостоверяющий научно-технологический прогресс в течение последних 17 лет.

Ключевые слова: транспортная система, моделирование, инновационные факторы, интегральный индекс, стратегия развития, пороговые значения, безопасность.

Ивченко Е. Ю., Литвиненко Ю. Д. *Существующие методы оптимизации финансирования инвестиционной деятельности предприятий.* — С. 55.

В статье проведен анализ основных методов оптимизации финансирования инвестиционной деятельности. Доказано, что процесс выбора оптимальной структуры источников финансирования является важнейшей задачей экономической службы предприятия. Обосновано использование теоретических моделей выбора оптимальной структуры источников финансирования в условиях кризиса и нестабильной рыночной экономики.

Ключевые слова: методы оптимизации, инвестиционная деятельность, рыночная экономика, финансовые ресурсы, заемный капитал, источники финансирования.

Карпенко Ю. В. *Особенности развития отношений собственности в сфере туризма в условиях модернизации экономики.* — С. 59.

В статье осуществлен сравнительный анализ концептуальных подходов исследования отношений собственности в условиях модернизации экономики. Определены особенности проявления прав собственности в сфере туризма. Охарактеризовано состояние, тенденции развития субъектов частноправовых отношений туристической деятельности Украины и намечены направления их развития. Выяснено, что основные противоречия развития сферы туризма заключаются в отношениях между государственной собственностью на природные ресурсы и отношениями природопользования.

Ключевые слова: туризм, сфера туризма, социальный экономический институт туризма, собственность, отношения собственности, права собственности, совместно-разделенные отношения, совместно-разделенная собственность, модернизация.

Колтунович А. С. *Анализ основных тенденций и секторальных особенностей водопользования в условиях структурирования экономики.* — С. 67.

В публикации проведен анализ основных тенденций и секторальных особенностей водопользования в нынешних социально-экономических условиях. Выделены экологические и экономические проблемы водопользования в отдельных секторах экономики Украины, а также произведена систематизация основных проблем водохозяйственного комплекса по бассейнам рек. С целью решения проблем экономики и управления национальным хозяйством предложены механизмы инновационно-технологической модернизации водохозяйственного комплекса Украины на основе использования положительного зарубежного опыта и современных форм инвестиционного обеспечения, структурной перестройки водохозяйственной и водохранной инфраструктуры.

Ключевые слова: водохозяйственный комплекс, инновационно-технологическая модернизация, экологические проблемы, структурирование экономики, водные ресурсы.

Куриляк М. Ю. *Трансформация евроинтеграционных намерений Украины в контексте Брекзита.* — С. 70.

Европейская интеграция прошла успешный путь развития, однако небезкризисный. Одним из крупнейших чувствительных кризисов стал Брекзит. Он негативно сказался на геополитической и геоэкономической позиции ЕС и создал угрозу «эффекта домино» единства сообщества. Для Европейского Союза встала задача поиска компенсаторов, которые его лидеры сейчас ищут в условиях, когда ни одна европейская страна вне ЕС в кратко- и среднесрочном периодах не способна компенсировать уменьшение экономического потенциала из-за выхода Великобритании из Союза. Кроме Турции, которая является кандидатом на вступление в ЕС, но не может быть в ближайшее время принята по политическим мотивам, только предоставление членства ассоциированной с ЕС Украине может стать компенсатором территориально-демографических потерь. Украина имеет также достаточный и разнообразный потенциал для компенсации уменьшения в ЕС важных ресурсов, а именно земельных, степных, лесных, водных, туристско-рекреационных, историко-культурных, флоры и фауны (лесные ягоды, грибы, плоды дикорастущих растений, лекарственные растения, облепиха, клюква, аир, тмин песчаный, горичцвет весенний, зверобой, валериана, кизил), полезных ископаемых, морского побережья. Украина может стать важным фактором компенсации экономических потерь Европейского Союза из-за Брекзита при условии осуществления и реализации при содействии ЕС системного реформирования всех сфер государства. Прием в ЕС стран Западных Балкан, Грузии, Молдовы и Украины даст возможность приблизить ЕС к экономическому потенциалу ЕС-28. Вместе с тем не исключается и сценарий вхождения в ЕС стран ЕФТА (Исландии, Норвегии, Лихтенштейна, Швейцарии), заявки которых отложены или заморожены.

Ключевые слова: Брекзит, геополитика, геоэкономика, евроинтеграция, Конституция ЕС, расширение ЕС.

Латышева Е. В., Титаренко А. Д. *Особенности использования имитационного моделирования для оценки рисков инвестиционных проектов промышленного предприятия.* — С. 77.

В данной статье рассмотрены особенности использования имитационного моделирования методом Монте-Карло для анализа инвестиционных рисков, проанализированы преимущества данного вида моделирования, рассмотрен алгоритм применения имитационного моделирования для анализа рисков инвестиционных проектов в условиях промышленного предприятия.

Рассмотрена модель анализа для выявления определяющих показателей (чистого денежного потока и чистой текущей стоимости) проекта, установлены взаимосвязи между ключевыми параметрами, такими как цена, переменные расходы и объем реализации проекта. Предложено осуществлять оценку рисков факторов инвестиционного проекта на основе вероятностного анализа, а именно с помощью имитационной модели. Результаты вероятностного анализа с использованием методов анализа чувствительности и метода Монте-Карло позволили получить более детальную информацию о наиболее рискованных факторах, которые влияют на успешность реализации проекта. Предложенный подход позволяет получить наглядную картину относительно зон риска, а существующие зависимости исходных параметров и результирующих показателей для дальнейшего корректирования управленческих решений на этапах реализации проекта относительно определения и предотвращения рисков проекта.

Ключевые слова: инвестиционный риск, имитационное моделирование, имитация, нормализация, чистый денежный поток, чистая текущая стоимость.

Ляшенко В. И. *Важность реформирования локальных рынков жилищно-коммунального хозяйства в условиях экономического кризиса в Украине.* — С. 82.

Статья посвящена исследованию существующих проблем локальных рынков Украины. В статье определены границы локальных рынков, их проблемы в условиях экономического кризиса, проблемы жилищно-коммунального хозяйства Украины. Предложены возможные пути решения проблемных моментов отрасли. Обусловлена необходимость срочного реформирования отрасли и неэффективность реформ, которые проводятся в наше время.

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, жилищно-коммунальный сервис, реформирование, содержание домов и придомовой территории, локальные рынки.

Островецкий В. И. *Акцизное регулирование производства и оборота табака и табачных изделий в Украине.* — С. 84.

В статье анализируются фискальная и регуляторная функции акцизного налога на табачные изделия. На основе обзора рамочных директивных документов международных организаций (Всемирного банка, ВОЗ, ЕС и других), а также анализа текущей ситуации с акцизным регулированием производства и оборота табачных изделий обосновываются предложения по дальнейшему развитию акцизной политики Украины в этой сфере.

Ключевые слова: налоговая система, бюджетно-налоговое регулирование, акцизный налог, табак и табачные изделия.

Петрик И. В. *Оптимизация производительности бизнес-процессов сети поставок с помощью целесообразно выбранных аутсорсеров.* – С. 91.

Рассмотрены основные принципы аутсорсинга в мировой практике. Проанализированы условия пользования услугами аутсорсинговых компаний. Обоснованы условия выбора правильного аутсорсера. Выделены и описаны основные ошибки при выборе аутсорсера. Проанализированы преимущества и недостатки аутсорсингу для предприятий. Результаты исследования показали, что аутсорсинг приобретает большую популярность среди предприятий, стремящихся повысить производительность своей деятельности.

Ключевые слова: аутсорсинг, сеть поставок, производительность, затраты, бизнес-процессы, договор.

Точонов И. В., Гордиенко В. В., Токарева Л. Н. *Направления стратегического планирования развития территорий Донецкой области.* – С. 94.

В статье обоснована необходимость стратегического планирования развития Донецкой области. Проанализированы проблемы, с которыми столкнулась Донецкая область, в результате военных действий последних лет. Сформированы и предложены приоритетные направления стратегического планирования развития территорий. Акцентируется внимание на важности комплексной работы по созданию институциональной, нормативно-правовой базы устойчивого развития, финансирования и перестройки экономики.

Ключевые слова: стратегическое планирование, устойчивое развитие, Донецкая область.

Трушкина Н. В., Кочешкова И. Н. *Нормативно-правовое регулирование развития сферы управления отходами в Украине.* – С. 97.

В статье проанализированы нормативно-правовые акты, регулирующие развитие сферы обращения с отходами. Выявлено, что законодательство Украины является несовершенным, поскольку не учитывает особенности управления отходами, направлений и механизмов, связанных с рециклингом отходов.

Даны предложения по совершенствованию нормативно-правового регулирования развития сферы управления отходами, основными из которых являются: включение комплекса мероприятий по минимизации объемов образования отходов; решение проблемы управления отходами целесообразно расписать по разным вариантам, принципиально отличающихся технологией обращения; разработка и внедрение рециклинга как технологии вторичного использования отходов; дополнение перечня финансовых механизмов реализации публично-частного партнерства в сфере управления отходами.

Ключевые слова: отходы, нормативно-правовое регулирование, процессы обращения с отходами, функции управления, механизм, рециклинг, источники финансирования, публично-частное партнерство.

Шевцова А. З., Швец Н. В. *Кластеризация химической промышленности: европейский опыт и уроки для Украины.* – С. 103.

Исследованы современные аспекты формирования и реализации кластерной модели развития экономики. Рассмотрена европейская практика кластеризации химического производства, выявлены доминантные факторы размещения отраслевых кластеров. Проанализирован и обобщен опыт функционирования крупнейших кластерных образований в европейской химической промышленности. Определены перспективные направления кластеризации химической промышленности Украины.

Ключевые слова: кластер, кластерная модель, кластеризация, инновации, промышленность, химическое производство, регион.

ABSTRACTS

Andrushkiv B., Kirich N., Pogaidak O., Spivak S., Sherstiuk R. *Features of Enhancing the Professional Level of the Hotel Restaurant Business and Social Security of Employers in the Conditions of the Euro-Integration Convergations.* – P. 3.

The article seeks to study the features and search for ways to improve the professional level of staff hotel and restaurant business, the organization of social insurance of workers in the conditions of association in Ukraine, the social insurance fund for temporary disability with the fund from accidents at work, in the context of European integration transformations. Based on the learned practical experience, recommendations are made to solve the problems identified.

Keywords: hotel and restaurant business, social insurance, Euro-integration transformations, administrative-territorial reforms.

Antonyuk V. *Structural Shifts in the Economy as a Threat for Sustainable Development of Ukraine.* – P. 7.

The article analyzes the national economic structure by type of economic activity. The trend of deterioration of the structural dynamics is revealed, which are manifested in the reduction in the volumes of gross value added the share of industry, construction, services and the increase the share of the agricultural sector. In the structure of Ukraine's economy, the share of high-technology activities is declining, which are at variance with contemporary trends of structural transformations and poses a threat to sustainable development. To overcome negative tendencies, priority areas of structural policy are identified, as well as institutional conditions for successful structural reforms.

Keywords: national economy, economic activities, economic structure, structural change, deindustrialization, structural policy, sustainable development.

Bilopolsky M., Chigarev D. *Directions of Efficiency Management at Maintenance of the Enterprise Strategic Development.* – P. 12.

The work proposes an efficiency management system that allows choosing the optimal directions of performance management to ensure the strategic development of the enterprise. The subsystems controlling the efficiency of an industrial enterprise are defined. Management subsystems differ in the level of enterprise development, in the stages of the enterprise economic development and in the state of the external environment. The content of the directions of efficiency management by management stages is substantiated. The following stages of performance management are identified: the formation of an information base, the definition of criteria for the optimal level of efficiency, the development of measures to achieve the optimal level of efficiency, control over the implementation of management decisions.

Keywords: efficiency, industrial enterprise, development, strategic development.

Boreiko V. *Postindustrial Outlooks of Ukraine Economy.* – P. 17.

In the article investigated the current state and postindustrial outlooks of Ukraine economy; proved that the national economy should abandon the orientation on outdated, with a low degree of processing an industrial output and to provide the advantage in government support of science, scientific and technical activities, companies that implement innovative and information technology and

produce electronic communications, providing transport, tourism and other services; for providing post-industrial development of country proposed to develop a national program of gradual withdrawal from production of obsolete industrial production and financial support for science, information technology and services.

Keywords: national economy, postindustrial society, government support, scientific activity, information technology, services.

Gritsenko S. *Providing of Competitiveness of Country in the Context of Strategy of Innovations and Modernisation of Industry on the Basis of Associations on a Collaboration.* – P. 22.

In the article a role and place of strategy of innovations and modernisation in the process of providing of competitiveness of country, commodity producers were considered, the factors of competitiveness at the level of the state and producers were certain. The synergistical effect of intercommunications was reasonable with other companies as a result of connection, integration, in the single system due to confluence of societies, corporations, unions; creation of strategic alliances; establishment of strategic partnerships; joint activity; clusters.

Keywords: competitiveness, innovations, modernisation, strategy, confluence, alliances, partnerships, joint activity, clusters.

Gutsalyuk A. *The Theoretical and Methodological Foundation of Corporate Integration Development Management Mechanism Forming.* – P. 28.

The article describes the structure of the mechanism and highlights the methodology of management of corporate integration processes. The basis for this management mechanism development has got by combining the dynamic, functional and structural approaches. The interrelation of the mechanisms of corporate integration with the rest of the management mechanisms is determined. Under such interrelation, the management tools and leverage has been described. The result of semantic analysis of the chosen research area basic categories confirmed the author's proposals. The scheme of harmonization of the control circuits of each allocated mechanisms is substantiated.

Keywords: integration, corporate integration association, management mechanism, integration development, synergy.

Ivanov S., Kharazishvili Y. *Innovative Factors of Development of the Transport System of Ukraine.* – P. 47.

The transport system of Ukraine is studied as a production system that generates a fraction of the gross value added in the Ukraine's airborne transport, which is modeled by the modified Cobb-Douglas production function, and allows us to assess the state of innovation factors and their integral estimation in comparison with integral threshold values, threats and possible scenarios of development. The dynamics of the NTP of the transport system of Ukraine is determined and the dynamics of input factors of production factors has been analyzed in the growth of the growth rates of transport vehicles, which certifies the scientific and technological regression during the last 17 years.

Keywords: transport system, modeling, innovation factors, integral index, development strategy, threshold values, safety.

Ivchenkova O., Litvinenko Yu. *Existing Methods of Optimizing Investment Activity Financing of Enterprises.* – P. 55.

The article analyzes the main methods of optimization of financing of investment activity. It is proved that the process of choosing the optimal structure of sources of financing is the most important task of the economic service of the enterprise. The use of theoretical models of choice of the optimal structure of sources of financing in the conditions of a crisis and an unstable market economy is substantiated.

Keywords: methods of optimization, investment activity, market economy, financial resources, loan capital, sources of financing.

Karpenko Yu. *Development of Property Relations Features in the Field of Tourism in the Conditions of Economy Modernization.* – P. 59.

The article deals with a comparative analysis of conceptual approaches to the study of property relations in the conditions of economy modernization.

There were determined the features of property rights manifestation in the field of tourism. There were outlined: state, development tendencies of subjects for private-legal relations of tourism activity in Ukraine and the directions of their development. There was found out that the main contradictions in the development in the sphere of tourism were the relationship between the state ownership of natural resources and the use of natural resources.

Keywords: tourism, sphere of tourism, social economic institute of tourism, property, property relations, property rights, jointly-separated relations, jointly-divided property, modernization.

Koltunovych O. *The Analysis of the Main Trends and Sectoral Features of Water Use in the Context of Structuring the Economy.* – P. 67.

The publication analyzes the main trends and sectoral features of water use in the current socio-economic conditions. Ecological and economic problems of water use in certain sectors of the Ukrainian economy have been singled out, and the main problems of the water management complex in the river basins have been systematized. With the aim of solving the problems of economics and managing the national economy, we proposed mechanisms for innovative and technological modernization of the water management complex of Ukraine based on the use of positive foreign experience and modern forms of investment support, structural reorganization of the water management and water security infrastructure.

Keywords: water management complex, innovation and technological modernization, environmental problems, economic structuring, water resources.

Kuryliak M. *Transformation of Ukraine's Eurointegration Goals in the Context of Brexit.* – P. 70.

European integration has been a successful if not a crisis-free endeavour. One of the most precarious of crises was Brexit. It negatively affected the geopolitical and geo-economic positions of the EU and threatened the community unity through "domino effect". The European Union faces the challenge of finding compensators in the time when no European non-EU country, in the short and medium term, is able to compensate for the reduction of economic potential caused by the exit of the United Kingdom. In addition to Turkey, which is a candidate for accession to the EU, but cannot be accepted in the near future on political grounds, the only viable way of compensating for territorial and demographic losses would be granting the

EU membership to currently associated Ukraine. Ukraine also has a sufficient and diverse potential to compensate for the reduction of important resources in the EU, namely land, steppe, forest, water, tourist and recreational, historical and cultural, flora and fauna (forest berries, mushrooms, fruits of wild plants, medicinal plants, sea buckthorn, cranberries, sweet flag, dwarf everlast, spring pheasant's eye, St. John's wort, valerian, Cornelian cherry), minerals, seashells. Ukraine can become an important factor in compensating for the economic losses of the European Union caused by Brexit, provided that the system of reforming all spheres of state formation is implemented with the help of the EU. Admission to the EU of the Western Balkans, Georgia, Moldova and Ukraine will bring the EU closer to the economic potential of the EU-28. At the same time, the scenario of membership of the EFTA countries (Iceland, Norway, Liechtenstein, Switzerland), whose applications are postponed or frozen, cannot be ruled out.

Keywords: Brexit, geopolitics, geo-economics, euro-integration, EU Constitution, EU enlargement

Latysheva O., Titarenko O. *Features of the Use of Imitation Modelign For Estimation of Risks of Investment Projects of Industrial Enterprise.* – P. 77.

This article describes the peculiarities of using simulation Monte-Carlo for the analysis of investment risks, the advantages of this type of simulation, the algorithm of simulation modeling for risk analysis of investment projects in industrial enterprises.

The application of analysis to identify the determinants of Net Cash Flow and Net Present Value of an established relationship between key variables such as: price, variable costs and sales volume. In this article using simulation proposed to evaluate the risk factors of the investment project on the basis of simulation model. The results of the probabilistic analysis using the methods of sensitivity analysis and Monte-Carlo simulation allowed us to obtain more detailed information about the most risk factors that affect the success of the project. The proposed approach allows obtaining information on risk areas, and existing based on output and result indicators for further adjustments in management decisions at the stage of realization of the project concerning the definition and prevention of risks of the project.

Keywords: investment risk, simulation modeling, simulation, normalization, net cash flow, net present value.

Lyashenko V. *The Importance of Reforming the Housing and Communal Local Markets in the Condition of Economic Crisis in Ukraine.* – P. 82.

The article is devoted to research of the problems of local markets of Ukraine. The paper identified the geographical limits of the local markets, their problems in the conditions of economic crisis, the problems of housing and communal services of Ukraine. The possible ways of solving the problem moments of industry. The need to reform the sector and the ineffectiveness of the reforms taking place in our time are caused.

Keywords: housing and communal services, housing and utilities, reforming, maintenance of houses and local area, local markets.

Ostrovetsky V. *Excise Regulation of Production and Turnover of Tobacco Products in Ukraine.* – P. 84.

In the article is analyzed the fiscal and regulatory functions of the excise tax on tobacco products. Is suggested proposals for the further development of Ukraine's excise policy in this area by based on the review of the

framework directive documents of international organizations (World Bank, WHO, the EU and others), as well as the analysis of the current situation with excise regulation and control trafficking and production of tobacco products in Ukraine.

Keywords: tax system, fiscal and tax regulation, excise, tobacco and tobacco products.

Petryk I. *Optimization of Productivity of Business Processes of the Supply Network by Advanced Selected Outsourcing.* – P. 91.

The main principles of outsourcing in world practice are considered. Conditions of use of services of outsourcing enterprises are analyzed. The conditions for choosing the correct outsourcer are substantiated. Major bug fixes in choosing an outsourcer are highlighted and outlined. The advantages and disadvantages of outsourcing for enterprises are analyzed. The results of the study showed that outsourcing is gaining popularity among enterprises seeking to increase their own performance.

Keywords: outsourcing, supply chain, productivity, costs, business processes. contract.

Tochonov I., Hordiienko V., Tokareva L. *Directions of Strategic Planning of Development of Territories of Donetsk Region.* – P. 94.

The article substantiates the necessity of strategic planning for the development of the Donetsk region. The problems faced by the Donetsk region have been analyzed, as a result of military actions of recent years. Priority directions of strategic planning for the development of territories were formulated and proposed. Attention is focused on the importance of comprehensive work on the creation of an institutional, regulatory and legal framework for sustainable development, financing and economic restructuring.

Keywords: strategic planning, sustainable development, Donetsk region.

Trushkina N., Kocheshkova I. *Legal regulation of the development of waste management in Ukraine.* – P. 97.

The article analyzes legal acts regulating the development of the waste management sphere. It is revealed that the legislation of Ukraine is imperfect, because it does not take into account the features of waste management, directions and mechanisms related to waste recycling.

Proposals on improvement of legal regulation of development of waste management sector have been developed, the main of which are: inclusion of a set of measures for minimizing the amount of waste generated; it is advisable to resolve the problem of waste management in different ways, which fundamentally differ in technology of treatment; development and implementation of recycling as a technology waste management; supplementing the list of financial mechanisms for the implementation of public-private partnership in the field of waste management.

Keywords: waste, legal regulation, processes of waste management, functions of management, mechanism, recycling, sources of financing, public-private partnership.

Shevtsova G., Shvets N. *Clustering of the chemical industry: European experience and lessons for Ukraine.* – P. 103.

The modern aspects of the formation and implementation of a cluster model of economic development are explored. European practice of chemical manufacturing clusterization is considered, the dominant factors of a particu-

lar branch clusters allocation are found out. Experience of the largest cluster structures functioning in European chemical industry is analyzed and generalized. The perspective directions of the Ukrainian chemical industry clusterization are determined.

Keywords: cluster, cluster model, clusterization, innovation, industry, chemical manufacturing, region.

Yefremenko V. *Management Aspects of Company Business Activity in Building and Construction Taking into Account the Priorities of Sustainable Development.* – P. 33.

In the article the main goals and objectives of building and constructions business are determined taking into account the priorities of sustainable development. There is a classification of construction entrepreneurial business. The factors and facilities of internal and external business environment of a construction enterprise are reviewed. The clarification on contact audiences' activities in microenvironment of a construction company is given. Legal, political, economic, social, technological, ecologic and demographic business environment is revealed. It is defined that in order to be prosperous in business, find new opportunities to achieve success and prevent the ability of potential threats an employer should be well aware of factors and forces which have influence on his business.

Keywords: building and construction, entrepreneurial activities, microenvironment, macroenvironment, sustainable development.

Zaitsev V. *Customs Policy of Ukraine in the Context of European Integration Relationships.* – P. 43.

The article presents the role of customs policy in the context of implementation of the European integration course of Ukraine. The importance of combining national and international interests in the implementation of this course is proved. The need for the development of common tariffs, coordinated commodity description and coding systems, along with the creation of a common management system that will facilitate the introduction of unified customs rules, regulations and procedures of foreign economic activity is substantiated. Current problems, the solution of which will be a new catalyst for integration and will strengthen the existing trends, are outlined. Possible results of the improvement of customs relationships, and therefore the European Union integration processes, for the Ukrainian economy are formulated.

Key words: integration, European Union, customs policy.

Zhukov S., Kobal M. *Increase the Effectiveness of Training Managers in an Innovative Economy through Interactive Methods.* – P. 37.

The article is devoted to the definition of functions and directions of using interactive methods of training in the process of training managers in an innovative economy. Different approaches and classifications of interactive methods are considered, a brief analysis of each method and recommendations for their application is made. It is determined that the use of interactive methods in the training managers will help optimize the educational process of developing innovative management technologies, which meet the requirements of system, complexity and will help make it more interesting.

Keywords: innovative economy, management training, innovation management, interactive teaching methods, business game, case method, student motivation, cognitive activity.