

К СОЗДАНИЮ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КРЫМА

В.А. ИВЧЕНКО

Выполнен качественный анализ полуострова Крым как сложной системы, включающей взаимосвязанные элементы разной природы. Сформулированы главные цели и разработана концепция построения конкурентной стратегии устойчивого развития региона. Обосновано применение методологии технологического предвидения и SWOT анализа для построения этой стратегии. По методике М. Портера выделены конкурентоспособные кластеры для Крыма и проведен их анализ с целью последующей организации комплекса работ по технологическому предвидению.

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КРЫМА, НАСЕЛЕНИЕ, ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Полуостров Крым находится в Юго-Восточной части европейского континента. С Северо-Запада, Запада, Юго-Запада, Юга и Юго-Востока территория полуострова омывается Черным морем, а с Северо-Востока — Азовским. На Востоке Керченский пролив шириной 4,5 км отделяет Крым от территории Российской Федерации.

На севере полуостров соединен с континентальной частью Украины (Херсонская область) Перекопским и Чонгарским перешейками шириной соответственно около 30 и 28 км.

Площадь полуострова — 26,1 тыс. кв. км. Это — 4,3% территории Украины. Длина береговой полосы Крымского полуострова — 1100 км.

На территории полуострова находится два административно-территориальных образования, входящих в состав Украины — Автономная Республика Крым (АРК) и город Севастополь. АРК занимает 25,1 тыс. кв. км (96 % общей площади Крыма), Севастополь — 1 тыс. кв. км (4 % общей площади Крыма).

Численность населения, постоянно проживающего в Крыму, — 2,5 млн чел. Кроме того, лечебный, оздоровительный и туристический секторы Крыма дополнительно привлекают свыше 3,6 млн чел. в год.

Крым богат полезными ископаемыми. Здесь имеются залежи поваренной соли, высоких сортов глин, строительного и облицовочного камня, железных руд. В прибрежном шельфе Черного моря обнаружены запасы нефти и газа соответственно 80 млн т и 170 млрд м куб.

Одними из наиболее ценных природных ресурсов Крыма (преимущественно субтропический климат с богатым растительным и животным миром) являются его бальнеологические возможности, на основе которых построены многочисленные рекреационные и лечебно-оздоровительные комплексы.

Крым расположен на стыке умеренного и субтропического поясов, на границе ареалов многих флор и фаун. Северный Крым — низменная равнина, юг — Крымские горы.

Флора Крыма весьма разнообразна: 2400 видов высших растений. Животный мир представлен 12 тысячами видов насекомых, 6 видами амфибий, 14 видами рептилий, более чем 300 видами птиц и 61 видом млекопитающих. Из 382 представителей животного мира, занесенных в Красную Книгу Украины, свыше 200 обитает в Крыму.

На территории Крымского полуострова насчитывается 1657 рек, ручьев и балок общей длиной 5996 км. Вдоль побережья — свыше 50 соленых озер, в которых добывают соли и лечебные грязи. Несмотря на это, водоснабжение является одной из острейших проблем жизнеобеспечения Крыма. Практически все реки полуострова обеспечены водохранилищами и используются для нужд водоснабжения и орошения. Для водоснабжения городов Симферополя и Ялты в верховьях рек Аян, Альма, Узен-Баш сооружены Счастливое, Аянское и Партизанское водохранилища. В горной части Крыма до 35 % высококачественной воды добывается из каптажных источников. Важную роль в снабжении водой играет Северокрымский канал, по которому в Крым ежегодно поступает свыше 1,316 млн куб. м воды, 60 % из них используется для орошения почвы в сельском хозяйстве.

ПРЕДПОСЫЛКИ К СОЗДАНИЮ СТРАТЕГИИ

Основная предпосылка к созданию стратегии устойчивого развития Крыма (далее Стратегия) состоит в объективно сложной ситуации в политической, экономической и социальной сферах этого региона и чрезвычайно низкой эффективности принимаемых мер по улучшению ситуации. По проблемам Крыма за время независимости Украины было принято свыше 20 Указов и Распоряжений Президента Украины. Только за последние три года эти проблемы дважды рассматривались на заседании Совета национальной безопасности и обороны Украины. Этим вопросам посвящены 50 нормативно-правовых актов Кабинета Министров Украины, который, в частности, в 2006 и 2007 гг. утвердил Планы социально-экономического развития Севастополя и АРК.

Однако практически все принятые решения декларативны, не обеспечены организационно и ресурсно, что является следствием устаревших методологических подходов и недостаточного использования новейших достижений отечественной и зарубежной науки в сфере системного анализа и моделирования сложных систем. В результате принятые решения не улучшают ситуацию.

Сложившееся в Крыму положение требует разработки стратегии устойчивого развития Крыма, в рамках которой предполагается определить приоритетные направления его инновационного развития и сформулировать способы решения основных проблем полуострова с широким привлечением отечественных и зарубежных научно-технических достижений.

КОНЦЕПЦИЯ ПОСТРОЕНИЯ СТРАТЕГИИ

Под устойчивым развитием Крыма следует понимать системную координацию экологического, экономического и социального развития региона таким образом, чтобы от поколения к поколению удовлетворялись базовые по-

требности каждого человека, но при этом не ухудшались природные условия, не снижались качество и безопасность жизни людей [Комиссия ООН по устойчивому развитию, 1996].

Как свидетельствует опыт развитых стран мира, построение стратегии устойчивого развития предприятий, больших городов, регионов целесообразно выполнять на основе методологии технологического предвидения [1,2]. Предвидение, и в первую очередь технологическое, приобретает роль важнейшей методологии инновационного и социально-экономического развития современного общества как на национальном или региональном уровне, так и на уровне отдельных отраслей промышленности или крупных организаций и компаний.

В связи с вызовами и угрозами, все чаще возникающими перед современным обществом, появилась необходимость в достоверном прогнозе хотя бы приблизительных сценариев будущих событий. Это нужно для формирования рациональной, наименее ошибочной стратегии развития любого организованного сообщества (нации, страны, предприятия или компании) в мире жестокой конкуренции. В сложившейся ситуации прогрессивные технологии играют ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности экономики, а их предвидение на ранних стадиях в значительной степени влияет на развитие общества будущего.

Будем исходить из того, что предвидение — это процесс принятия решений для сложных систем с человеческим фактором относительно возможного их поведения в будущем. В качестве таких систем могут выступать компании, предприятия, отрасли промышленности или страна в целом. Эти системы объединяют некий социум (человека или любые социальные группы) с технологической, экологической, экономической и другими компонентами, которые органически взаимосвязаны между собой.

Процесс принятия решений в таких системах сводится к применению отдельных методов в определенной последовательности с установлением четких взаимосвязей между ними. Этот процесс формируется с помощью универсальной методологии, известной как сценарный анализ [3]. Принятие решений о будущем поведении сложных систем с человеческим фактором связано с рядом особенностей. Прежде всего, эти системы могут быть подвержены различного рода внешним влияниям и ограничениям: законодательным, политическим, экономическим и др. Системы с человеческим фактором состоят из подсистем различной природы со сложными взаимосвязями между ними как количественного, так и качественного характера. Их функционирование происходит в соответствии с множеством различных целей, которые в большинстве случаев конфликтуют между собой.

Для решения таких проблем используются качественные и количественные по своей природе методы в сложной человеко-машинной процедуре. Задачи подобного типа необходимо решать на основе методологии системного анализа с позиции целостности всего объекта исследования, позволяющей учитывать всю совокупность необходимых свойств и характеристик исследуемых объектов.

Важно заметить, что влияние человеческого фактора на результаты предвидения определяет значительную субъективность данной процедуры.

Это связано с объединением в предвидении объективных знаний и субъективного отношения человека к предмету исследования. Взгляд в будущее вызывает необходимость в принятии определенных допущений и предположений.

Сближение объективных знаний и творческих предположений экспертов в интерактивной человеко-машинной процедуре позволяет повысить достоверность и практическую пользу сценариев развития изучаемых процессов, явлений и событий. Построение таких сценариев обеспечивается с помощью универсальной методологии сценарного анализа [1]. Она представляет собой комплекс математических, программных, логических и организационных средств и инструментов для определения последовательности применения отдельных методов, взаимосвязей между ними и, в целом, формирования самого процесса предвидения.

Эти методы используются на четырех этапах предвидения: 1-й — предварительное изучение проблемы, 2-й — качественный анализ проблемы, 3-й — написание сценариев и 4-й этап — их анализ и отбор.

ПОСТРОЕНИЕ И АНАЛИЗ КОНСТРУКТИВНЫХ КЛАСТЕРОВ РАЗВИТИЯ КРЫМА

Разработку стратегии устойчивого развития Крыма будем проводить в соответствии с последовательностью основных этапов предвидения, базирующихся на методологии сценарного анализа. (Здесь приводится исследование проблемы на первом этапе.)

Для предварительного изучения проблемы более подробно анализируются ее характерные особенности, определяются главные препятствия, тормозящие развитие региона, выявляются направления (фокусы или платформы) исследований, формируются наиболее важные критерии и цели. Корректное применение логико-эвристических и формальных методов в задачах данного типа имеет существенное значение, поскольку потеря важной информации на этом этапе приведет к значительным ошибкам и неоправданным затратам при выполнении всего комплекса работ по технологическому предвидению.

С помощью метода сканирования на предварительном этапе исследования с целью кластеризации (распределения на группы) всех «сгенерированных» экспертами идей и суждений выявлены главные проблемы, тормозящие развитие региона:

- миграция и расселение репатриированного населения;
- несоответствие качественных характеристик рекреационной и транспортной инфраструктуры международным нормам и стандартам;
- геологические процессы, в том числе оползни;
- транспортные развязки;
- создание, внедрение, применение нетрадиционных источников энергии;
- нехватка питьевой воды в большей части региона;
- нерациональное использование природных лечебных ресурсов;

- нехватка внешних и внутренних инвестиций.

Затем с использованием метода анализа конкурентоспособности и производственного потенциала Майкла Портера [4] из всего множества кластеров были предварительно отобраны так называемые конструктивные кластеры (рис.1), которые изучаются и используются на следующих этапах предвидения. К ним относятся такие кластеры:

1. Экономика и инновационная деятельность.
2. Экология и литодинамика.
3. Энергообеспечение.
4. Транспортная инфраструктура.
5. Курортно-рекреационный комплекс и туризм.
6. Социальная сфера: миграция и расселение репатриированного населения, проблемы коммунального хозяйства и т.д.

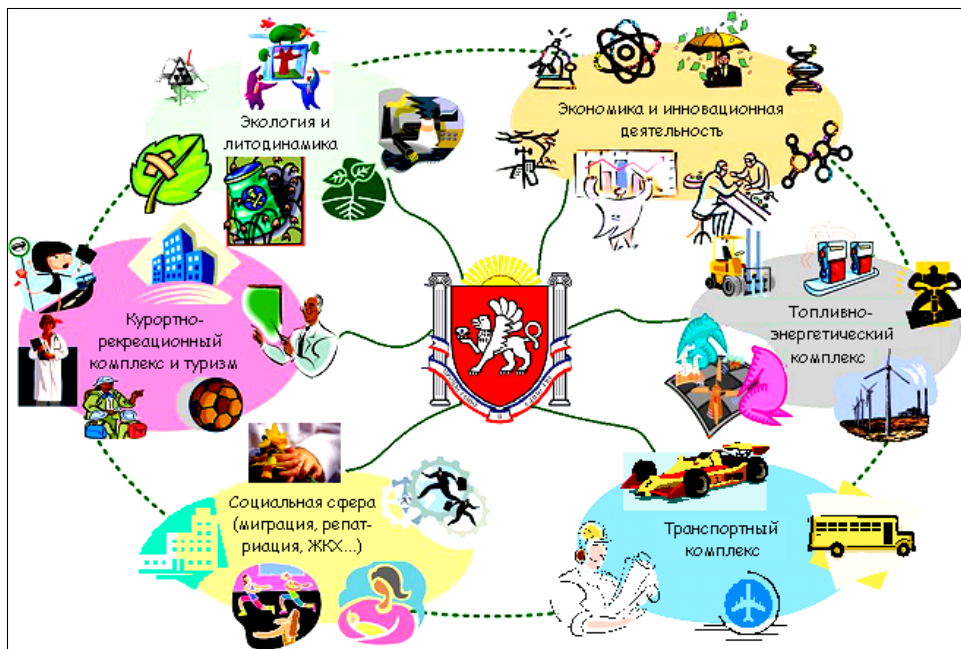


Рис. 1. Построение конструктивных кластеров на этапе предварительного изучения проблемы

После этого для каждого из предварительно определенных направлений исследований, которые отвечают своему кластеру, изучается проблема с учетом группы заданных критериев (в узком фокусе исследований) с помощью метода мозгового штурма [1]. Отобранные и задокументированные идеи и подходы к решению сформулированной проблемы используются для подготовки решений на последующих этапах предвидения.

Рассмотрим проблемы, касающиеся выделенных кластеров. Прежде всего остановимся на первом — **Экономика и инновационная деятельность** (рис. 2). Проблемы в этом кластере могут быть решены за счет увеличения эффективности производства промышленности и сельского хозяйства путем развития инновационной деятельности.

В регионе достаточно развиты различные виды промышленности. Основные из них:

- химическая промышленность (9,1% общего объема промышленной продукции),
- машиностроение и металлообработка (14,1%),
- промышленность строительных материалов (4,9 %),
- пищевая промышленность (38,9 %).



Рис. 2. Актуальные направления инновационной деятельности

В Крыму производится 3,3 % валовой сельскохозяйственной продукции Украины, сконцентрировано 1484,2 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе пашни — 1174,2 тыс. га. Основными видами продукции в растениеводстве являются зерно пшеницы, овощи, подсолнечник, виноград, ягоды и фрукты. Рыболовецкие предприятия Крыма вылавливают около 175 тыс. т рыбы, что составляет более 70 % общеукраинского улова.

Потенциал развития промышленности обеспечивается следующими ресурсами:

- значительным количеством предприятий, в том числе военно-промышленного комплекса, которые используют современные технологии в машиностроении, судостроении и т.д.;
- запасами сырья (известняк, строительные материалы, рапа);
- большим потенциалом трудовых ресурсов (привлечение как незанятого населения, так и населения, которое перешло в другие отрасли в результате кризиса промышленности);
- широкой производственной базой, технологическим и кадровым потенциалом научных заведений, высокой насыщенностью аэродромными комплексами и системами морских портов.

При этом основные направления развития промышленности базируются на следующих стратегиях:

- *Научно-техническая и инновационная политика.* Полное и эффективное использование научного потенциала, последующее его наращивание для совершенствования промышленного комплекса.

- *Инвестиционная политика.* Обеспечение модернизации и структурной перестройки промышленности.

- *Развитие малого инновационного предпринимательства.* Инфраструктурное обеспечение инновационной деятельности производственных предприятий.

С использованием метода мозгового штурма выявлены инновационные направления, характерные для таких ведущих отраслей промышленности Крыма.

Машиностроение

- Перепрофилирование предприятий военно-оборонного комплекса на выпуск наукоемкого бытового, телекоммуникационного и медицинского оборудования.

- Строительство экраноплана, современных яхт, плавучих гостиниц.

- Перепрофилирование заводов с большими территориями на производство сборных конструкций (компьютеров, телефонов).

Химическая промышленность

- Коренная модернизация технологических процессов, технологической оснастки.

- Переход на безотходные ресурсосберегающие технологии.

- Переработка отходов полимеров.

Пищевая промышленность

- Инновационное обновление номенклатуры продукции.

- Модернизация технологических процессов и их оснастка.

- Сбалансированное развитие сырьевой базы агропромышленного комплекса.

Рассматривая второй кластер — **Экология и литодинамика** (рис. 3), необходимо принять во внимание, что учеными Крымского отделения Национальной академии наук Украины был проведен анализ экологического состояния полуострова и сделан вывод о том, что оно характеризуется как напряженное с отдельными очагами предкризисной ситуации.

По степени загрязненности территория полуострова разделена на пять групп: 1) условно чистые, 2) умеренно грязные, 3) загрязненные, 4) сильно загрязненные и 5) чрезмерно загрязненные с признаками экологической катастрофы.

Согласно введенной градации, прибрежная зона в районе ЮБК относится к условно чистым и слабо загрязненным территориям, а вот приморские города Севастополь, Феодосия, Керчь и др. — к сильно и чрезмерно сильно загрязненным регионам.

Уровень антропогенной нагрузки в некоторых районах ЮБК уже превышает восстановительные возможности прибрежных экосистем. Известна проблема горного массива Ай-Петри, где тысячи туристов и стихийно

сформированная инфраструктура для их обслуживания может привести к непоправимым изменениям в экологии этого привлекательного уголка ЮБК. Отсутствие цивилизованной системы торговли и коммунального обслуживания, инфраструктуры водоснабжения, выведения сточных вод и удаления твердых отходов жизнедеятельности людей негативно влияют на привлекательность Ай-Петри для туристов, особенно иностранных, и приводят к загрязнению почвы и подземных вод. В смысле антропогенной нагрузки в более выигрышном положении находится природный заповедник Карадаг.

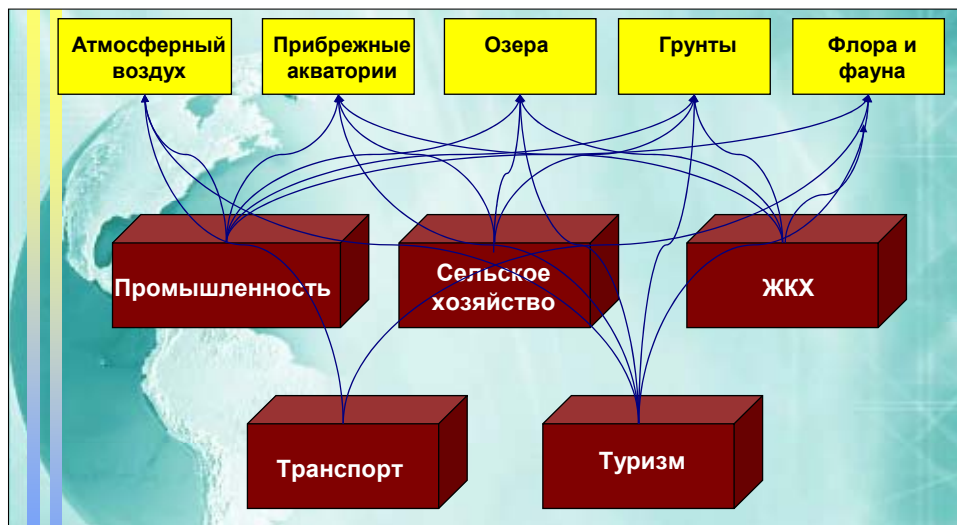


Рис. 3. Основные источники загрязнения Крыма

Для всего ЮБК, включая его не горные участки, характерны естественные экзогенные процессы. Наиболее яркий пример — это «сползание» Ливадийского дворцового парка к морю.

В данное время в Крыму зарегистрировано 1652 оползневых участка, из которых 232 кадастровых. Оползни влияют на состояние автодорог, иногда приводят к их разрушению. При этом 79 оползней находятся в активной фазе. Протяженность дорог по телу оползней составляет 37,2 км при общей протяженности автодорог Крыма — 6250 км.

Созданные в советский период промышленные предприятия оказывают негативное влияние на экологию Крыма. Например, ЗАО «Крымский Титан» в г. Армянске имеет кислотонакопитель площадью 42 км², на дне которого лежат сотни тысяч тонн вредных отходов.

Крушение морских судов в последнее время значительно ухудшило экологическое состояние ЮБК, особенно его биоразнообразие.

Наиболее существенным источником загрязнения в прибрежной зоне Крыма является автотранспорт, выбрасывающий в воздух оксиды азота, серы и углерода.

Теперь рассмотрим третий кластер — **Топливо-энергетический комплекс (ТЭК)**. Крым является энергодефицитным регионом. Электрообеспечение региона обеспечивается от двух источников: от энергосистемы Украины по линиям электропередач 330 и 220 кВ, которые обеспечивают

90% потребности полуострова в электроэнергии, и от тепловых станций, находящихся в Крыму. Высоковольтные линии существенно выработали свой ресурс и требуют реконструкции.

Энергообеспечение Крыма из других регионов Украины весьма дорогостоящее и сопровождается рядом технических проблем. В частности, строительство дополнительных высоковольтных линий из Украины в Крым весьма затруднено из-за отсутствия свободных коридоров как на Перекопском, так и на Чонгарском перешейках. Это делает практически невозможным таким способом в перспективе решить задачу увеличения потребления энергии.

Учитывая сложившуюся ситуацию, в Крыму осуществляются меры по переходу на нетрадиционные источники энергии — использование энергии ветра, солнца, малой и большой гидроэнергетики, энергии биомассы, геотермальной энергии и других источников (рис. 4). Однако количество этой энергии, составляет всего 7 % общего количества энергии, потребляемой в Крыму.

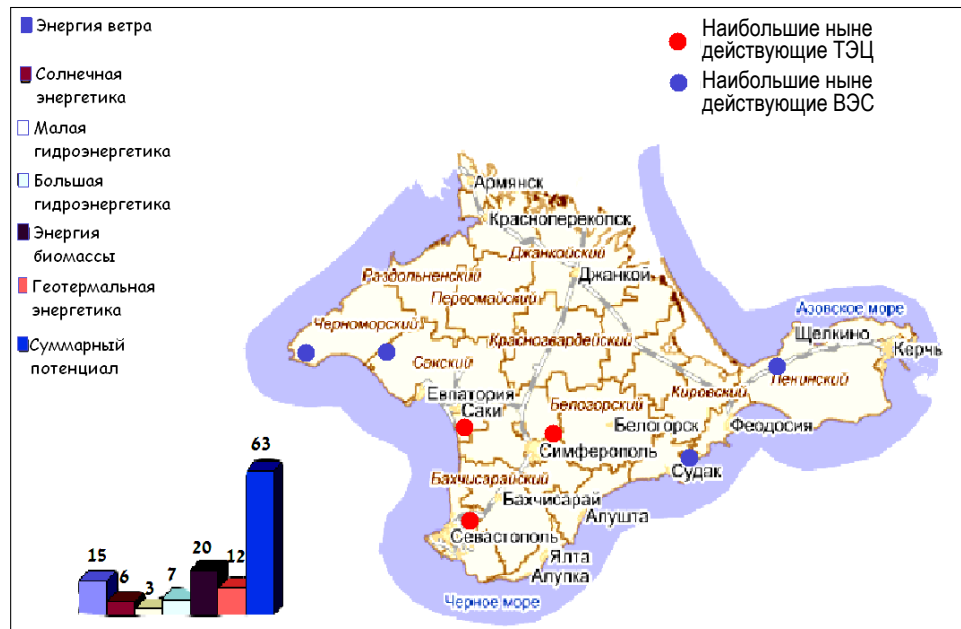


Рис. 4. Использование нетрадиционных источников энергии

В 1976 г. в Крыму (в районе г. Щелкино, Казантип) было начато строительство атомной электростанции мощностью 4000 кВт и выполнено до 80 % работ, которые были прекращены в 1989 г. в связи с протестами экологов, сложными геологическими условиями, изменением политической ситуации, недавней катастрофой на Чернобыльской АЭС и другими причинами.

На основании использования метода мозгового штурма экспертами выявлены следующие проблемы в ТЭК:

- ненадежность работы Крымской энергосистемы;
- устаревшее и неэффективное оборудование;
- нерациональная структура ТЭК, ориентированная на использование традиционных энергоресурсов;

- экологическая опасность, особенно в санаторно-курортных зонах;
- низкая инвестиционная привлекательность предприятий ТЭК;
- низкая эффективность производства энергии на существующих генерирующих энергоисточниках;
- долги;
- недостаточное финансирование научно-технических разработок;
- недостаточное проведение геологоразведочных работ на шельфах Черного и Азовского морей;
- неполная газификация региона.

В настоящее время целесообразно не только более эффективно переходить на нетрадиционные источники энергии, но и активно внедрять новые рациональные решения ТЭК, в частности систему «Водолей» совместно с теплоаккумулирующим оборудованием «Электропик», которые показали высокую эффективность в других регионах Украины.

Связующим звеном для всех кластеров является четвертый кластер — **Транспортный комплекс**. Его главные составляющие — автомобильный, железнодорожный, морской и авиационный виды транспорта.

В 2007 г. перевезено всеми видами транспорта 13 449,9 тыс. т грузов, грузооборот 7 380 т/млн км по сравнению с 2006 г. возрос на 9,0%. Пассажиропоток в 2007 г. всеми видами транспорта — 243 087,5 тыс.чел., что по отношению к 2006 г. составляет 101,6%.

Автотранспортом в 2007 г. перевезено 3 416,8 млн т (109,0% по отношению к 2006 г.), грузооборот — 421 т/млн км. Пассажиропоток — 135 146,5 тыс. чел. (97,6% к 2006г.).

В морских портах в 2007 г. перевезено 944,3 тыс. т грузов, что составляет по отношению к 2006 г. — 87,8%. Грузооборот 108,5 т/млн км. Водным транспортом было перевезено 1 363,5 тыс. чел. (116,2% к 2006 г.). Дополнительные транспортные услуги портов и причалов по обработке грузов в 2007 г. составили 13 212,2 тыс. т в том числе 3914,5 тыс. т экспортных, 529,8 тыс. т импортных, 7 303,0 тыс. т транзитных.

Предприятия г. Севастополя обеспечивают 90 % общих объемов морских перевозок пассажиров в стране, предприятия АРК — около 95 % всех заграничных морских перевозок.

Железными дорогами в 2007 г. перевезено 7 553,8 тыс. т грузов, что по отношению к 2006 г. составляет 100,4%. Грузооборот — 6611,6 т/млн км. Пассажиропоток — 23 873, 5 тыс. чел. (102,1% к 2006 г.).

Стратегия развития каждой из составляющих четвертого кластера следующая.

Автомобильный транспорт

- Реконструкция дорог и прежде всего государственного значения.
- Формирование и расширение регионального рынка транспортных услуг.
- Внедрение новой техники и оборудования.
- Использование ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий.

- Увеличение количества и качества дорог в сельской местности.
- Повышение пропускной возможности узловых сооружений.

Железнодорожный транспорт

- Реконструкция и модернизация инфраструктуры наиболее важных железнодорожных магистралей.
- Обновление и пополнение подвижного состава.
- Сокращение количества железнодорожных путей на второразрядных линиях и станциях.
- Оптимизация размещения ремонтной базы с концентрацией ремонта на предприятиях с минимальной себестоимостью.

Морской транспорт

- Обновление базы.
- Развитие и внедрение новых туристических маршрутов.
- Внедрение экологически чистых технологий.

Авиационный транспорт

- Списание устаревшей техники с низкой топливной экономичностью.
- Реконструкция и введение в эксплуатацию новых объектов.
- Расширение частного сектора сферы услуг в аэропортах.

Перейдем к анализу пятого и очень важного для будущего развития Крыма кластера — **Курортно-рекреационного комплекса и туризма**. Крым является ведущим санаторно-курортным регионом страны, насчитывающим около 600 лечебно-оздоровительных организаций, что составляет 40% общего количества здравниц Украины. Среднее количество отдыхающих в год — 4,8 млн. чел. Несмотря на довольно весомые объективные показатели уровень качество рекреационных услуг, состояние здравниц далеки от Европейских показателей качества.

Один из главных источников получения доходов в Крыму — гостиничный бизнес. Для последующего развития этой отрасли необходимо стремиться к достижению европейских стандартов комфорта и качества обслуживания. Поскольку в гостиничной сфере самым главным является человеческий фактор, то, прежде всего, имеет значение не столько количество услуг, которые предоставляются, сколько их качество. Гостиница — живой организм. В нем значительную роль играет сервис, который должен обеспечиваться хорошо подготовленным коллективом. Таким образом, в сфере образования Крыма должно уделяться значительное внимание подготовке для отрасли гостиничного бизнеса кадров высокой квалификации.

Решение проблем рассматриваемого кластера необходимо выполнять с учетом интересов населения Крыма. В соответствии с этим для достижения главной цели «Крым — здравница европейского уровня» целесообразно:

- изменить внутреннеотраслевые пропорции рекреационного комплекса Крыма;
- увеличить эффективность использования производственных и лечебных ресурсов в рекреационной сфере;

- развивать материально-техническую базу рекреационной сферы;
- проводить экономическое стимулирование рекреационной сферы, независимо от форм собственности;
- развивать новые виды и формы рекреационной деятельности;
- увеличить круглогодичные и межсезонные виды санаторно-курортной и туристической деятельности;
- понизить влияние рекреационной деятельности на окружающую среду и природные ресурсы;
- создать условия для иностранного туризма;
- повысить эффективность системы управления рекреационного комплекса региона;
- обеспечить инвестирование рекреационной сферы региона.

В Крыму более 1100 км морского побережья, из которых половину составляют песчаные пляжи. При этом именно в прибрежных акваториях полуострова скапливается до 90% всей массы загрязняющих веществ, поступающих из суши. Основной задачей руководства региона является поддержание высокого рекреационного потенциала. Поэтому промышленное развитие с его техногенной нагрузкой уходит на второй план, а на первый выходит поддержание биоразнообразия, чистота морской воды, уменьшение воздействия автотранспорта как основного загрязнителя воздуха, снижение техногенных оползневых процессов и т.п.

Для повышения качества жизни коренного населения Крыма необходимо выработать эффективные направления развития шестого кластера — **Социальная сфера:** миграция и расселение репатриированного населения, проблемы коммунального хозяйства и т.д. Основными составляющими этого кластера являются проблемы жилищно-коммунального хозяйства, образования, охраны здоровья и социальной помощи, культуры и отдыха. Направления деятельности этих составляющих следующие.

Жилищно-коммунальное хозяйство

- Конкуренционные отношения.
- Модернизация и демонополизация.
- Политика энергосбережения.
- Молодежные программы.
- Использование современных технологий.

Образование

- Ориентированность образования на потребности региона.
- Оптимизация сети организаций образования.
- Образование для всех.
- Интегрирование в международное образовательное пространство.
- Ориентация на современные средства образования.
- Обеспечение социальной защиты работников образования.
- Повышение материально-технической базы.

Охрана здоровья и социальная помощь

- Усовершенствование материально-технической базы.
- Многоканальное финансирование.
- Новые технологии предоставления медицинской помощи.
- Повышение качества бесплатной медицинской помощи.
- Пропаганда здорового образа жизни.

Культура и отдых

- Материально-техническое переоснащение.
- Независимое финансирование из разных источников.
- Развитие сельской культуры.
- Обновление культурных фондов.
- Поддержка развития и воссоздание творческого потенциала граждан.

ВЫВОДЫ

Выполненные на первом этапе технологического предвидения по предварительному анализу проблемы исследования позволят получить информационную платформу для осуществления следующих этапов разработки стратегии и построения альтернативных сценариев устойчивого развития Крыма.

Реализация разработанной стратегии позволит осуществить принятие соответствующих решений по сбалансированному развитию региона. Это будет способствовать достижению Европейского качества для здравниц АРК и получению для ЮБК сертификата качества «Голубой флаг», который внедрен Европейской комиссией по окружающей среде и ежегодно присуждается районам на основе тестирования чистоты воды, песка и других экологических составляющих.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Згуровский М.З., Панкратова Н.Д.* Технологическое предвидение. — Киев: ИВЦ «Видавництво «Політехніка», 2005. — 155 с.
2. *Zgurovsky M.Z., Pankratova N.D.* System analysis: Theory and Applications. — Springer. — 2007. — 475 p.
3. *Згуровский М.З., Панкратова Н.Д.* Информационная платформа сценарного анализа задач технологического предвидения // Кибернетика и системный анализ. — 2003. — №4. — С. 112–124.
4. *Майкл Портер.* Конкуренция = Michael E. Porter on Competition. — М.: Вильямс, 2006. — 608 с.

Поступила 22.01.2008