

АНОТАЦІЇ

Амоша О. І., Шамілева Л. Л. *Розвиток трудового потенціалу промисловості на засадах соціальної відповідальності: концептуальне та науково-методичне забезпечення.* – С. 3.

У статті визначено та систематизовано основні напрями формування та реалізації соціальної відповідальності в забезпечення розвитку трудового потенціалу промисловості за основними суб'єктами соціально-трудова відносин: роботодавці, підприємці, трудові колективи, наймані працівники, профспілки та громадські організації. Для розробки інтегрального показника оцінки рівня розвитку трудового потенціалу сформована інформаційна підсистема, на множині якої проведена апробація моделі його визначення. За результатами розрахунків представлено аналіз закономірностей зміни рівня за 2010-2015 рр. з визначенням основних важелів розвитку чи гальмування забезпечення розвитку трудового потенціалу промисловості на засадах соціальної відповідальності.

Ключові слова: трудовий потенціал, соціальна відповідальність, суб'єкти відповідальності, інтегральний показник, важелі розвитку, важелі гальмування.

Антонюк В. П. *Вплив внутрішньо переміщених осіб на розвиток територіальних громад: проблеми та перспективи.* – С. 8.

Досліджено стан і проблеми внутрішньо переміщених осіб України, обґрунтовано довгостроковий характер їх вирішення. Узагальнено світовий досвід інтеграційної політики щодо ВПО. Виявлено проблеми інтеграції вимушених переселенців у територіальні громади. Визначено ресурсний потенціал внутрішньо переміщених осіб для розвитку приймаючих громад, регіонів та України.

Ключові слова: внутрішньо переміщені особи, довгостроковий характер переміщення, територіальні громади, ресурсний потенціал ВПО, інтеграційна політика.

Белопольський М. Г., Волошин В. С., Кленін О. В. *Розумному розвитку людства альтернативи немає.* – С. 14.

Складна сучасна політична, соціально-економічна, міжнародна, релігійна та ін. ситуація в суспільстві вимагає від інтелектуальної еліти і, особливо, від політиків, вчених суспільствознавців, економістів сформувати та запропонувати нову ідею розвитку суспільства.

Зроблено висновок, що нова ідея розвитку світу має бути створена колективною творчістю інститутів, вчених, керівників держав, партій з подальшим широким обговоренням з народними масами і, тільки після цього, її можна буде впроваджувати в практику.

Ключові слова: людство, розвиток, політичні, соціально-економічні, екологічні кризи, виробничі сили, суспільні відносини, нова ідея розвитку суспільства.

Банніков П. О. *Міждисциплінарна сутність, значення, види і особливості соціальних ресурсів підприємства.* – С. 17.

Уточнено поняття «соціальні ресурси підприємства», визначено його спільні й відмінні ознаки порівняно з поняттям «соціальний капітал», ідентифіковано види соціальних ресурсів підприємства: мотиваційні, інтелектуальні, інформаційні, комунікативні, соці-

ально-психологічні, змагальні, демографічні, соціально-екологічні, діяльнісні, інноваційні, стратегічні, кадрові, організаційні, управлінські, наукові тощо, охарактеризовано їх особливості.

Ключові слова: соціальні ресурси, підприємство, соціальний капітал, види соціальних ресурсів, особливості соціальних ресурсів підприємства.

Бойченко М. В. *Промислова безпека на гірничодобувних підприємствах.* – С. 22.

В статті проаналізовано стан промислової безпеки на гірничодобувних підприємствах з метою визначення тенденцій змін виробничого травматизму та можливості подальшого управління професійними ризиками для запобігання їх виникнення.

Ключові слова: промислова безпека, аналіз стану, гірничодобувні підприємства, професійні ризики, управління.

Болотіна Є. В., Радковська Г. І. *Публічне адміністрування і менталітет українців.* – С. 27.

Головне питання яке дискутується: чи може Україна швидко та ефективно перейти до нової моделі публічного адміністрування. Чи є можливість трансформувати в Україні повністю систему управління яка була закладена ще радянською владою. А також як можливо змінити систему в усій країні, і які будуть наслідки після переходу на європейські стандарти, а також змінити свідомість населення та переконати громаду в необхідності даних процесів. Радянська модель влади не може вже існувати при даних умовах, які склалися в країні.

Публічне адміністрування, здійснення і вдосконалення якого раніше було виключно внутрішньої прерогативою держави, значною мірою підпадає під вплив зовнішніх факторів. Для європейських держав цей вплив, перш за все, пов'язується з формуванням європейського адміністративного простору (ЄАП). У статті досліджуються поняття, сутність і витоки формування публічного адміністрування. Розглядаються його структурні елементи, аналізуються специфічні риси та його основні принципи. Стаття аналізує основні риси і особливості менталітету українців.

Ключові слова: публічне адміністрування, адміністративні реформи, місцеве самоврядування, законодавчі органи, менталітет, «хуторянство», держава, влада, глобалізація, політичний простір, демократизм, світовий порядок.

Борейко В. І. *Напрями забезпечення фінансової децентралізації в Україні.* – С. 32.

Досліджено роль фінансової децентралізації та самодостатності місцевих бюджетів України в забезпеченні динамічного розвитку національної економіки; обґрунтовано, що бюджетна та податкова політика, яку проводить наша країна, призвела до зменшення забезпечення видатків місцевих бюджетів власними доходами; запропоновано закріпити за місцевими бюджетами всі надходження від податку на прибуток підприємств та регулювати нестачу або надлишок в них коштів податком на доходи фізичних осіб та рентними платежами; показано, що такі дії стимулюватимуть ініціативу місцевих керівників, залучення інвестицій та соціально-економічний розвиток регіонів.

Ключові слова: національна економіка, фінансова децентралізація, місцеві бюджети, бюджетна та податкова політика, податок на прибуток підприємств.

Венжега Р. В. *Концептуальні підходи до визначення економічних моделей розвитку промисловості.* — С. 35.

У статті аналізуються концептуальні теоретичні підходи до визначення змістовних особливостей економічних моделей розвитку промисловості як основи для формування відповідних стратегій. Зроблено висновок про доцільність виділення індустріальної, неоіндустріальної та постіндустріальної моделей розвитку промисловості.

Ключові слова: промисловість, індустріалізація, неоіндустріалізація, деіндустріалізація, постіндустріалізм, розвиток, стратегія.

Вишневський О. С. *Вплив ризиків делегітимації території на процеси модернізації і кооперації: можливості управління.* — С. 39.

У статті обґрунтована залежність процесів модернізації від ризику делегітимації території. Проведено грубі оцінки настання ризиків делегітимації території для держав-членів ООН і колишніх республік СРСР. Проаналізовано можливості управління ризиками. Серед методів розглянуто: ухилення від ризику, скорочення ризику, перерозподіл ризику, прийняття ризику. Серед рівнів управління: територіальний, господарський, індивідуальний. Основні висновки: (1) ризики органами влади ігноруються; (2) найбільші можливості для управління зосереджені на індивідуальному рівні.

Ключові слова: модернізація, кооперація, управління ризиками, міжнародна делегітимація території.

Гітис Т. П. *Визначення та дослідження обмежувальних факторів розвитку соціальної відповідальності бізнесу в Україні.* — С. 44.

У статті визначено та досліджено основні обмежувальні фактори розвитку соціальної відповідальності бізнесу в Україні. Доведено, що стримування процесу практичної реалізації напрямів соціальної відповідальності обумовлено, насамперед, політичною та економічною кризою. Підприємствам бракує коштів на реалізацію пріоритетних для них напрямів соціальної відповідальності, а саме: забезпечення гідного рівня заробітної плати та своєчасність її виплати. Це робить другорядними питання охорони навколишнього середовища та інвестування в розвиток суспільства.

З метою подолання факторів, що обмежують розвиток соціальної відповідальності бізнесу в Україні, запропоновано активізувати втручання держави в цей процес: сприяти формуванню у підприємців і суспільства розуміння важливості соціальної відповідальності; переймати світовий досвід із реалізації соціальних проектів; розробляти заходи що забезпечать зацікавленість бізнесу в соціально відповідальній поведінці; всебічно підтримувати підприємства, які виконують особливо важливі соціальні завдання.

Ключові слова: соціальна відповідальність, розвиток, середньомісячна заробітна плата, заборгованість із виплати заробітної плати, навколишнє середовище, інвестиції, громада, обмежувальні фактори.

Грибкова С. М., Цинько І. О. *Аналіз стану основних засобів промислових підприємств України.* — С. 48.

В статті проведено аналіз динаміки первісної вартості та зносу основних засобів промислових підприємств України в 2000-2014 роках на основі державної статистики. Первісна вартість основних засобів країни постійно зростає, незважаючи на будь-які можливі несприятливі фактори. При цьому ступінь

зносу також невідповідно зростає і на 2014 рік досягла величезного рівня у 83,5%. Ступінь зносу в промисловості значно менший — 60,3%. Найкращий стан основних засобів в переробній галузі. За роки з початку 2000-х, Україна перетворилася з промислової на транзитно-транспортну державу, про що свідчить доля вартості основних засобів по видах діяльності.

Запропоновано шлях пришвидшення процесу оновлення основних засобів промисловості. Це є лізинг, як найменш витратний серед сучасних способів кредитування.

Ключові слова: основні засоби, первісна вартість основних засобів, ступінь зносу, темпи приросту, промисловість України, галузь промисловості, статистичні дані.

Грішнова О. А., Заїчко О. С. *Новітні технології в економіці персоналу: нові можливості й нові виклики.* — С. 52.

У статті розкрито сутність цифрового підходу до управління персоналом, що полягає у використанні новітніх технологій у організації HR функцій. Проаналізовано наявні напрями застосування цифрового підходу та приклади його поширення в Україні та світі. Досліджено особливості, переваги та недоліки використання новітніх технологій у сфері HR за сучасних економічних умов.

Ключові слова: управління персоналом, новітні технології, цифровий (діджитал) підхід до HR, організація праці, програмні засоби для персоналу.

Дасів А. Ф., Руссіян О. А. *Аналіз функціонування промисловості України з позиції неоіндустріалізації.* — С. 57.

Статтю присвячено виявленню особливостей функціонування та перспектив неоіндустріалізації промисловості в Україні. Особливу увагу приділено дослідженню проблем розвитку промисловості та можливостей виробництва щодо забезпечення високої якості готової продукції. Показано, що промисловість України має такі переваги: володіння цінними родовищами корисних копалин, наявна дешева робоча сила, потенціал добувної та переробної промисловості. Зроблено висновки відносно перспектив неоіндустріалізації промисловості в Україні. Для того, щоб українське машинобудування стало життєздатним та конкурентоспроможним на світовому рівні, необхідно замінити зношене, застаріле та використовувати сучасне обладнання; вводити автоматизовані системи; виробляти готову продукцію, а не тільки сировину та напівфабрикати; опанувати нові технології; виробляти не тільки для власного споживання, а й на експорт; підвищувати кваліфікацію робітників та потенціал реалізації спільних зусиль кваліфікованих фахівців у промисловості.

Ключові слова: промисловість, перспективи, індустріалізація, машинобудування, нові технології, кваліфікація працівників, спільні зусилля, конкурентоспроможність машинобудування.

Добикіна О. К. *Вдосконалення мотиваційного механізму трудового потенціалу.* — С. 65.

У статті запропонована комплексна оцінка мотиваційного механізму трудового потенціалу підприємства на основі графоаналітичного методу з перспективою подальшого його вдосконалення. Представлена методика дозволяє дати комплексну оцінку структури, збалансованості, рівню реалізації потенціалу мотива-

ційного механізму, виявити наявні резерви, розробити обґрунтовані управлінські рішення, спрямовані на подальший його розвиток й вдосконалення.

Ключові слова: трудовий потенціал, гудвіл, мотивація праці, комплексна оцінка, баланс потенціалу.

Жихаревич В. В., Мацюк Н. О. *Клітинно-автоматний підхід до розв'язання задачі маршрутизації оптових торговельних підприємств із урахуванням транспортної інфраструктури регіону.* — С. 69.

В даній роботі продемонстрована принципова можливість використання клітинно-автоматного алгоритму при оптимізації маршрутів руху транспортних засобів оптового торговельного підприємства у процесі розвезення продукції. Вирішення цієї проблеми сприятиме зниженню непродуктивних витрат ресурсів підприємств, а значить — підвищенню їх конкурентоспроможності. Для того, щоб зазначена модель могла бути придатною для вирішення конкретних прикладних задач, запропоновано механізм урахування транспортної мережі регіону.

Ключові слова: задача маршрутизації транспорту, багатогомента моделювання, клітинні автомати, оптимізація.

Заруцька О. П. *Дослідження виведення українських банків з ринку з використанням структурно-функціонального аналізу.* — С. 73.

У статті запропоновано підходи до формування однорідних структурно-функціональних груп банків для пояснення причин скорочення ринку та досліджено тенденції розвитку банківської системи. Запропоновані методи дозволяють забезпечити ранню діагностику загроз втрати фінансової стабільності банків, вдосконалювати систему оціночних показників контролю за діяльністю банків.

Ключові слова: фінансова стійкість банків, клас-терний аналіз, фінансові показники банків.

Іванов С. В., Солдак М. О. *Високотехнологічні послуги: світові тенденції та стан у промислових регіонах України.* — С. 79.

У статті висвітлено сучасні світові тенденції розвитку послуг у країнах світу, оцінки їх знанеємності, на основі запропонованих показників сектору наукоємних та технологічно інтенсивних виробництв здійснено оцінку розвитку наукоємних виробництв у промислових регіонах України.

Ключові слова: наукоємні послуги, технологічно інтенсивні виробництва, промислові регіони.

Івченкова О. Ю., Лях А. О. *Аналіз моделей і методів розподілу трудових ресурсів в управлінні реалізацією портфеля ІТ-проектів.* — С. 87.

У статті розглянуто питання важливості розподілу трудових ресурсів в управлінні реалізацією портфеля ІТ-проектів. Проаналізовано підходи, методи та моделі, які застосовуються для оцінки економічної ефективності діяльності підприємства. Проведено аналіз зарубіжних методів оцінки ефективності інвестицій в ІТ-проекти: фінансових, якісних, імовірнісних.

Для аналізу було обрано найбільш популярні і застосовувані на практиці методи і моделі. У процесі аналізу були встановлені відмінні риси, переваги і недоліки кожного з методів.

Ключові слова: ІТ-проект, портфель ІТ-проектів, евристичні методи, методи локальної оптимізації, методи динамічного програмування, метод гілок і обме-

жень, метод дихотомічного програмування, метод мережевого програмування, генетичні методи.

Каменська О. О., Весела Н. О. *Концептуальні основи формування людського капіталу в збалансованій системі показників.* — С. 91.

В статті визначено необхідність розробки стратегічної карти людського капіталу у збалансованій системі показників з урахуванням нових умов господарювання та демографічної кризи. Розглянуто проблеми формування людського капіталу промислового підприємства в контексті інноваційного розвитку та розроблено методичні рекомендації щодо підвищення якості людського капіталу за допомогою збалансованої системи показників.

Ключові слова: людський капітал, стратегія, збалансована система показників, рівень кваліфікації персоналу, інноваційний розвиток, промислове підприємство, стратегічна карта, стратегічна відповідність.

Коваленко О. О., Коваленко С. В. *Динамічна система індивідуальних показників преміювання як сучасний інструмент мотивації ефективної праці спеціалістів.* — С. 95.

У статті обґрунтовано необхідність застосування системи матеріальної зацікавленості працівників в ефективній праці. Доведено, що колективні показники преміювання фахівців є взаємопов'язаними, мають низький рівень мотивації, виконання умов преміювання досягається за рахунок більш відповідних конструкторів. Колективна відповідальність у даній ситуації знижує відчуття власної значущості кожного співробітника окремо, що призводить до зниження ефективності роботи.

Запропоновано покращення підходу щодо оплати праці фахівців, яке направлене на удосконалення переліку існуючих показників преміювання, стимулює конструкторів виконувати план по кількості та якості документації, відповідає функціональним обов'язкам фахівця, дозволяє підтримувати принципи справедливої диференціації заробітної плати, підвищити продуктивність праці.

Ключові слова: мотивація, ефективна праця, премія, модель стимулювання праці, система динамічних показників.

Коритько Т. Ю. *Структура та підходи до оцінки валової доданої вартості підприємства.* — С. 99.

Досліджено та проаналізовано наукові підходи щодо трактування поняття додана вартість. Висвітлено та охарактеризовано особливості формування доданої вартості на підприємстві. Розкрито взаємозв'язок з основними категоріями та поняттями дослідження. Поэлементна оцінка валової доданої вартості підприємства здійснюється з метою досягнення оптимальної комбінації елементів за допомогою найбільш ефективного набору ресурсів.

Запропоновано методичний підхід щодо оцінки валової доданої вартості, який полягає у визначенні на основі експертного методу показників, що впливають на величину валової доданої вартості; проведенні розрахунку питомої ваги факторних показників за їх значимістю залежно від результатів кореляційного аналізу; визначенні інтегрального показника валової доданої вартості. Використання розробленої економетричної моделі дозволить визначити вплив факторів на рівень валової доданої вартості підприємства та висту-

пає ефективним інструментом прогнозування його діяльності.

Ключові слова: додана вартість, валова додана вартість, прибутковість, прибуток, виручка, підприємство.

Кучер Л. Ю. *Концептуальний підхід до економічного управління інноваційними проектами аграрних підприємств.* – С. 103.

У статті розглянуто теоретичні аспекти економічного управління інноваційними проектами аграрних підприємств. Запропоновано концептуальний підхід щодо економічного управління інноваційними проектами аграрних підприємств, що визначає мету, суб'єкт, об'єкт, базові концептуальні положення, принципи, функції, методи, інструменти, складники, систему забезпечення; місце економічного управління інноваційними проектами в системі економічного управління аграрним підприємством. Практичне застосування результатів дослідження в аграрних підприємствах може сприяти підвищенню ефективності економічного управління інноваційними проектами.

Ключові слова: економічне управління, інноваційний проект, аграрне підприємство, економічне управління інноваційними проектами.

Латишева О. В. *Сутність сталого розвитку та сучасні екологічні напрями його забезпечення в Україні.* – С. 106.

У статті представлено власне тлумачення поняття "потенціал сталого розвитку". Визначено напрями впровадження системи управління сталим розвитком на підприємствах. Запропоновано використання системи екологічного менеджменту (СЕМ) для вирішення завдань сталого розвитку підприємств. Представлено перелік інструментів СЕМ, що дозволять визначити фактори впливу на екологічну складову потенціалу сталого розвитку, показано потенційні переваги від впровадження СЕМ. Доведено, що завдяки управлінню екологічною складовою підприємства отримують додатковий інструмент ефективної реалізації стратегії сталого розвитку.

Ключові слова: сталий розвиток, потенціал сталого розвитку, управління сталим розвитком, екологічна складова, система екологічного менеджменту.

Лєпа Р. М., Шумило Я. М. *Стадна поведінка як наслідок прояву ірраціональності споживачів на ринках збуту продукції.* – С. 111.

Стаття присвячена вивченню стадної поведінки споживачів на ринках збуту продукції. Розглянуто природу стадної поведінки споживачів на ринках збуту продукції як наслідок ірраціональності. Визначено, що в результаті прояву ірраціональної поведінки споживачів на ринках збуту продукції виникає явище нефункціонального попиту. Виявлено, що причиною виникнення проявів нефункціонального попиту: ефекту Веблена, ефекту сноба, ефекту приєднання до більшості, спекулятивного попиту – є прояви ірраціональності в поведінці споживачів і, як наслідок, стадної поведінки на ринках збуту продукції. Доведено, що стадна поведінка споживача на ринку збуту продукції є наслідком прояву ірраціональності. Зроблено висновок про те, що нефункціональний попит можливо регулювати за допомогою механізмів впливу на стадну поведінку. Окреслено перспективні напрями досліджень.

Ключові слова: споживачі, ірраціональна поведінка, стадна поведінка, нефункціональний попит, ринки збуту продукції.

Ляшенко В. І., Харазішвілі Ю. М. *Стратегічні сценарії структурного розвитку промислових регіонів України.* – С. 113.

Досліджено стан та рівень ефективності структурного розвитку промислових областей та відповідних економічних районів України через визначення інтегральних індексів та порівняння з інтегральними пороговими значеннями. Розроблено сценарій структурного розвитку промислових областей України, що відповідає досягненню фази розквіту постіндустріального розвитку, результатом якого є щорічні стратегічні орієнтири індикаторів та ключових макропоказників структурного розвитку до 2020 р., які можуть слугувати критерієм ефективності виконання стратегій розвитку.

Ключові слова: структурний розвиток, регіони, економічні райони, інтегральний індекс, порогові значення, сценарій розвитку.

Мальчик М. В., Попко О. В. *Маркетингові дослідження стану та перспектив розвитку ринку сільськогосподарської техніки України.* – С. 126.

Наведено теоретичні та практичні аспекти проблем розвитку інженерно-технічного забезпечення сучасного сільськогосподарського виробництва в умовах його реформування та адаптації до ринкових засад господарювання. Окреслено перспективи розвитку ринку технічних засобів для агропромислового комплексу України.

Ключові слова: агропромислове виробництво, ринок сільськогосподарської техніки, сільськогосподарське машинобудування, технологічна потреба

Мельников О. Ю., Світлична М. В. *Розробка системи підтримки прийняття рішень на основі методу нечітких дерев рішень для вибору претендента на вакантну посаду у відділі промислового підприємства.* – С. 130.

У статті розглянуто процес вибору претендента для призначення на вакантну посаду у відділі промислового підприємства. Представлено математичну модель підтримки прийняття рішень на основі багатокритеріального аналізу й методу нечітких дерев рішень, наведені критерії оцінки найбільш підходящих претендентів на посаду інженера-програміста трьох категорій. Побудовано інформаційну модель системи мовою візуального моделювання UML, описана її програмна реалізація.

Ключові слова: процес підбору персоналу, претендент, вакантна посада, система підтримки прийняття рішень, багатокритеріальність, дерево нечітких рішень, unified modeling language.

Осадча Н. В., Петрова Г. Є. *Роль країн Азії у зовнішній торгівлі України.* – С. 135.

В статті проаналізовано місце азійських країн у зовнішній торгівлі України, наведено аналіз зовнішньої торгівлі України та азійських країн товарами та послугами. Розглянуто окремі показники зовнішньоторговельної безпеки товарами та послугами. Наведені головні проблеми у торгівлі товарами з азійськими країнами.

Ключові слова: зовнішня торгівля, країни Азії, товари та послуги, зовнішньоторговельна безпека.

Островецький В. І. *Податкова політика України в умовах децентралізації.* – С. 140.

Запропоновано окремі напрями подальшого реформування податкової системи України, що сприятимуть економічному зростанню на основі збалансування інтересів держави та органів місцевого самоврядування в частині фінансового забезпечення процесів створення та ефективного розвитку Об'єднаних територіальних громад.

Ключові слова: доходи бюджету, податкова політика, податки, децентралізація, Об'єднані територіальні громади.

Палига Є. М. *Реструктуризація підприємств видавничо-поліграфічної галузі як основа стратегії конкурентоспроможності і розвитку корпоративного управління.* – С. 143.

Окреслено головні відмінності реструктуризації підприємств ВПП, що містять сукупність організаційно-економічних, виробничо-технічних та правових заходів спрямованих на збільшення випуску конкурентоспроможності продукції. Аналізуючи всебічну характеристику наявних ресурсів та результатів господарської діяльності видавничих і поліграфічних підприємств дані яких отримані в Державному комітеті статистики України і книжковій палаті України ім. Івана Федорова, а також з опублікованих аналогічних вітчизняних і закордонних досліджень проблем галузі ми бачимо, що підприємства діють в умовах конкуренції, яка має складний і глобальний характер і тому є гостра потреба у реструктуризації та впровадження стратегії конкурентоспроможності підприємств (ВПП). Сьогодні саме стратегічне планування впливає на розвиток корпоративного управління і є ключовим ресурсом у формуванні конкурентних переваг підприємств.

У статті розглянута реструктуризація насамперед як адаптація підприємств до умов ринкового конкурентного середовища і перетворення на цій основі їх у конкурентоспроможні структури ринку, проаналізовано особливості взаємин на підставі чого сформульовано вимоги до корпоративного управління, покликані мінімізувати ризики та конкурентні переваги підприємств поліграфії їх виживання та перспективи розвитку. Виявлено сучасні проблеми видавничої діяльності в Україні спричинені кризовим станом насамперед соціальної сфери, відсутність державної політики регулювання програм розвитку галузі і на основі цього сформовано основний склад учасників видавничого ринку та їх взаємозв'язок, які діють у видавничому бізнесі. Систематизовано основні особливості видавничого бізнесу, організації виробництва і технологічного процесу в поліграфії. Подано аналіз основних підприємств Львівщини у сфері видавничої та поліграфічної діяльності і проаналізовано результати їх фінансово-господарської діяльності та встановлено модель розвитку видавничих та поліграфічних підприємств. Внаслідок масової приватизації в Україні розвинуто потужний фактор розвитку ділової і організаційної культур, охарактеризовано поведінку суб'єктів правовідносин, а також принципи системи корпоративного управління, які забезпечують розвиток корпоративного сектора економіки в нашій країні через механізм контролю акціонерів за діями менеджерів та механізм перерозподілу прав власності на користь більш ефективних агентів.

Ключові слова: реструктуризація, стратегії, корпоративне управління, акціонерне товариство, акціо-

нери, менеджери, власність, механізм, поліграфія, видавництва.

Петренко Ю. О. *Вплив фіскальної децентралізації на економічне зростання та надання суспільних послуг: огляд.* – С. 148.

У статті пропонується стислий огляд теоретичних основ та емпіричних доробків щодо фіскальної децентралізації як поширеної у різних країнах світу тенденції у сфері фіскальної і бюджетної політики. Мета статті полягає у дослідженні основних наукових здобутків у сфері впливу фіскальної децентралізації на економічне зростання та надання суспільних послуг, а також проведенні аналізу основних висновків, що містяться в існуючій літературі стосовно даного питання.

Ключові слова: фіскальна децентралізація, економічне зростання, надання суспільних послуг.

Пілецька С. Т., Процюк Д. В. *Формування системи бюджетування на авіаційних підприємствах.* – С. 153.

В статті розглянуто теоретичні аспекти дефініції бюджету та бюджетування, надано методичні підходи щодо впровадження системи бюджетування в господарській діяльності підприємств. Визначено, що в сучасних умовах господарювання, бюджетування, повинно стати більш динамічною, гнучкою системою, яка забезпечить підприємству ефективну діяльність.

Оскільки бюджетування – це управлінський інструмент, який спрямовано на розподіл ресурсів, необхідних для досягнення цілей підприємства за умови їх ефективного використання, то лише завдяки професійному управлінню можна досягти успішності та процвітання підприємства. Тому питання бюджетування на підприємстві потребує подальшого вивчення й уточнення з урахуванням потреб сьогодення.

Ключові слова: бюджет, бюджетування, принципи, методи, структура.

Попова Г. Ю. *Формування стратегії ризикозахисту інжинірингової фірми.* – С. 157.

У статті розглянуто питання удосконалення системи управління ризиками в контексті формування стратегії ризикозахисту інжинірингової фірми. Сформульовано передумови використання комплексних методів попереджувального управління ризиками, обґрунтовано практичні підходи до розробки стратегії ризик-менеджменту інжинірингової фірми в існуючих умовах.

Ключові слова: стратегія ризикозахисту, інжиніринг, система попереджувального управління.

Рядно О. А., Рибальченко Л. В. *Антиінфляційна політика фінансової безпеки держави.* – С. 161.

В статті досліджено проблеми антиінфляційного регулювання фінансової безпеки держави. Проаналізовано особливості загальних підходів до оцінки характеру антиінфляційної політики, соціальні наслідки інфляційних процесів в країні, досліджено складники інтегрального індексу економічної безпеки та побудовано модель залежності рівня інфляції від основних показників загрози фінансової безпеки України.

Антиінфляційна політика являє собою сукупність інструментів державного регулювання, спрямованих на зниження інфляції. Мета антиінфляційної політики полягає в тому, щоб зробити інфляцію керованою, а її рівень – досить помірним. Розглядаючи соціальний аспект фінансової безпеки, варто враховувати і додат-

кові фактори, що можуть виникати в країні і обумовлюють соціальну напруженість у суспільстві.

Потреба у регулюванні інфляції обумовлена викликами глобалізації, які вимагають підвищення міжнародної конкурентоспроможності України. Виникнення антиінфляційного регулювання пов'язане з одного боку з явищем інфляції, а з іншого – із нездатністю державної політики забезпечити економічну та соціальну стабільність в країні іншими методами.

Ключові слова: інфляція, фінансова безпека, споживчі ціни, безпека держави, антиінфляційні заходи.

Ситник Л. С. *Антикризова стратегія аграрної сфери в Україні в умовах євроатлантичної інтеграції.* – С. 166.

У статті проаналізовано сучасний стан аграрного сектору економіки України за традиційними показниками землезабезпеченості по регіонах України, формування трудового потенціалу сільських територій, технічного забезпечення сільського господарства і проблеми підвищення ефективності використання його ресурсного потенціалу.

Відзначено домінування в структурі експорту України сировинних товарів з низьким рівнем технологічної обробки, критичне накопичення суперечностей в українській економіці та надмірну чутливість до коливань світової кон'юнктури, ігнорування вторинної переробки в агропромисловому комплексі.

Виявлено демографічні втрати населення, тенденції зростання від'ємності природного приросту сільського населення, зменшення працездатного сільського населення, зростання площ порушених і відпрацьованих земель, погіршення структури земельного фонду України.

На основі проведеного аналізу визначено основні напрями антикризової стратегії розвитку аграрної сфери в умовах євроатлантичної інтеграції.

Ключові слова: антикризова стратегія, аграрна сфера, євроатлантична інтеграція, землезабезпеченість, сільське населення, земельний фонд.

Снігова О. Ю. *Ризики та можливості розвитку вугільної промисловості Донецької та Луганської областей у відбудові економіки сходу України.* – С. 170.

У статті розглянуто сильні та слабкі сторони вугільної промисловості територій Донецької та Луганської областей, підконтрольних українській владі, а також встановлення можливостей та ризиків її функціонування в нових економічних та політичних умовах.

Ключові слова: вугільна промисловість; Донецька та Луганська області, підконтрольні українській владі; ризики; можливості; європейський енергетичний простір; відновлення економіки східних регіонів України.

Турлакова С. С. *Застосування рефлексивного підходу в рамках моделей управління стадною поведінкою на підприємствах.* – С. 174.

Обґрунтовано актуальність використання інформаційних моделей управління в сучасній економіці. В рамках моделей управління стадною поведінкою на підприємствах запропоновано застосування рефлексивного підходу. У загальному вигляді визначено формалізовані уявлення функцій рефлексивного вибору агентів управління, які відображають досліджувані характеристики і стани агентів управління в процесі прийняття рішень на підприємствах до і після управляючих впливів з боку центру. Наведено загальну схему застосування рефлексивного підходу в рамках моделей управління стадною поведінкою на підприємствах. Зроблено висновки про те, що реалізація зага-

льної схеми в конкретних моделях механізму рефлексивного управління стадною поведінкою на підприємствах дозволить прогнозувати результати прийняття рішень економічними агентами та ефективно управляти стадною поведінкою на підприємствах. Визначено перспективні напрямки подальших досліджень.

Ключові слова: рефлексивний підхід, стадна поведінка, інформаційні моделі, рефлексивне управління, економічні агенти.

Шабаліна Л. В., Караман Е. Г. *Підвищення ефективності стратегії імпортозаміщення Російської Федерації на основі науково-технічного розвитку.* – С. 180.

У статті розглядається необхідність стратегії імпортозаміщення для Росії в сучасних економічних умовах. Аналізується зарубіжний досвід, а також підкреслюється важливість нарощування власного науково-технічного потенціалу регіонів, як найважливішого чинника реалізації стратегії імпортозаміщення. Акцентовується увага на необхідності підвищення інноваційної діяльності, активізації інвестиційної діяльності та створення інформаційної підтримки імпортозаміщення.

Ключові слова: імпортозаміщення, стратегія імпортозаміщення, науково-технічний розвиток, інвестиційна політика держави, інновації.

Шелеметьєва Т. В. *Підвищення рівня транспортних послуг як основа ефективного розвитку туризму України.* – С. 183.

У статті досліджено роль транспортних послуг у розвитку туризму України. Визначено важливу роль авіаційного транспорту у здійсненні міжнародного сполучення України. Відзначено, що найбільшою компанією, яка надає послуги з бронювання і продажу авіаквитків, квитків на перевезення залізничним транспортом у міжнародному сполученні, широкий спектр туристичних послуг та оренди автомобілів є Київське агентство повітряних сполучень «КІЙ АВІА». Доведено, що одним з найбільш зручних засобів сполучення для туристів будь-яких категорій є залізниця. Проаналізовано сучасний стан транспортної інфраструктури в Україні.

Ключові слова: підвищення, рівень, транспортні послуги, види транспорту, туризм, розвиток, якість, динаміка, перспективи.

Яцишина Ю. М., Шашко В. О. *Використання інтерактивних методів навчання при викладанні дисциплін з управління персоналом.* – С. 190.

Статтю присвячено проблемі впровадження інтерактивних методів навчання в процес професійної підготовки менеджерів. Визначено роль і значення інтерактивних методів навчання у сучасній вищій школі.

Подано короткий ретроспективний аналіз використання інтерактивних методів навчання у вітчизняній та зарубіжній педагогіці. Проаналізовано особливості їх використання у навчальному процесі підготовки менеджерів.

Презентовано досвід впровадження інтерактивних методів навчання при викладанні курсу «Психотехнології управління персоналом» для студентів-менеджерів.

Наведено приклади модифікованих інтерактивних вправ, які було розроблено та апробовано у процесі викладання курсу.

Ключові слова: освітній процес, інтерактивні методи навчання, менеджери, навчальний курс, психотехнології управління персоналом.

АННОТАЦИИ

Амоша А. И., Шамилева Л. Л. *Развитие трудового потенциала промышленности на принципах социальной ответственности: концептуальное и научно-методическое обеспечение.* — С. 3.

В статье определены и систематизированы основные направления формирования и реализации социальной ответственности в обеспечении развития трудового потенциала промышленности по основным субъектам социально-трудовых отношений: работодатели, предприниматели, трудовые коллективы, наемные работники, профсоюзы и общественные организации. Для разработки интегрального показателя оценки уровня развития трудового потенциала сформирована информационная подсистема, на множестве которой проведена апробация модели его определения. По результатам расчетов представлен анализ закономерностей изменения уровней за 2010-2015 гг. с определением основных факторов развития или торможения в обеспечении развития трудового потенциала промышленности на принципах социальной ответственности.

Ключевые слова: трудовой потенциал, социальная ответственность, субъекты ответственности, интегральный показатель, рычаги развития, рычаги торможения.

Антонюк В. П. *Влияние внутренне перемещенных лиц на развитие территориальных сообществ: проблемы та перспективы.* — С. 8.

Исследованы состояние и проблемы внутренне перемещенных лиц Украины, обоснован долгосрочный характер их решения. Обобщен мировой опыт интеграционной политики относительно ВПЛ. Определены проблемы интеграции вынужденных переселенцев в территориальные сообщества. Определен ресурсный потенциал внутренне перемещенных лиц для развития принимающих сообществ, регионов и Украины.

Ключевые слова: внутренне перемещенные лица, долгосрочный характер перемещения, территориальные сообщества, ресурсный потенциал ВПЛ, интеграционная политика.

Белопольский Н. Г., Волошин В. С., Кленин О. В. *Разумному развитию человечества альтернативы нет.* — С. 14.

Сложная современная политическая, социально-экономическая, межнациональная, религиозная и пр. ситуация в мире требует от интеллектуальной элиты и, особенно, от политиков, ученых, обществоведов, экономистов сформировать и предложить новую идею развития мира.

Сделан вывод, что новая идея развития мира должна быть создана коллективным творчеством институтов, ученых, руководителей государств, партий с дальнейшим широким обсуждением с народными массами и, только после этого, ее можно будет внедрять в практику.

Ключевые слова: человечество, развитие, политические, социально-экономические, экологические кризисы, производительные силы, новая идея развития мира.

Банников П. А. *Междисциплинарная сущность, значение, виды и особенности социальных ресурсов предприятия.* — С. 17.

Уточнено понятие «социальные ресурсы предприятия», определены его общие и отличительные признаки по сравнению с понятием «социальный капитал», идентифицированы виды социальных ресурсов предприятия: мотивационные, интеллектуальные, информационные, коммуникативные, социально-психологические, соревновательные, демографические, социально-экологические, деятельностные, инновационные, стратегические, кадровые, организационные, управленческие, научные и другие, охарактеризованы их особенности.

Ключевые слова: социальные ресурсы, предприятие, социальный капитал, виды социальных ресурсов, особенности социальных ресурсов предприятия.

Бойченко Н.В. *Промышленная безопасность на горнодобывающих предприятиях.* — С. 22.

В статье проанализировано состояние промышленной безопасности на горнодобывающих предприятиях с целью определения тенденций изменения производственного травматизма и возможности дальнейшего управления профессиональными рисками для предотвращения их возникновения.

Ключевые слова: промышленная безопасность, анализ состояния, горнодобывающие предприятия, профессиональные риски, управление.

Болотина Е. В., Радковская А. И. *Публичное администрирование и менталитет украинцев.* — С. 27.

Главный вопрос, который обсуждается в данной статье: может ли Украина быстро и эффективно перейти к новой модели публичного администрирования. Есть ли возможность трансформировать в Украине полностью систему управления, которая была заложена еще советской властью. А так же каковы будут последствия после перехода на европейские стандарты, а также как изменить сознание населения и убедить общество в необходимости данных процессов. Советская модель власти не может уже существовать при данных условиях, сложившихся в стране.

Публичное администрирование, осуществление и совершенствование которого ранее являлось исключительной внутренней прерогативой государства, в значительной степени подвергается влиянию внешних факторов. Для европейских государств это влияние, прежде всего, связано с формированием европейского административного пространства (ЕАП). В настоящей статье исследуются понятие, сущность и истоки формирования публичного администрирования. Изучаются его структурные элементы, анализируются специфические черты и его основные принципы. Статья анализирует основные черты и особенности менталитета украинцев.

Ключевые слова: публичное администрирование, административные реформы, местное самоуправление, законодательные органы, менталитет, «хуторянство», государство, власть, глобализация, сетевое политическое пространство, демократизм, мировой порядок.

Борейко В. И. *Направления обеспечения финансовой децентрализации в Украине.* — С. 32.

Исследована роль финансовой децентрализации и самодостаточности местных бюджетов Украины в обеспечении динамичного развития национальной экономики; обосновано, что бюджетная и налоговая политика, проводимая нашей страной, привела к уменьшению обеспечения расходов местных бюджетов собственными доходами; предложено закрепить за местными бюджетами все поступления от налога на прибыль предприятий и регулировать недостаток или избыток в них средств налогом на доходы физических лиц и рентными платежами; показано, что такие действия будут стимулировать инициативу местных руководителей, привлечение инвестиций и социально-экономическое развитие регионов.

Ключевые слова: национальная экономика, финансовая децентрализация, местные бюджеты, бюджетная и налоговая политика, налог на прибыль предприятий.

Венжега Р. В. *Концептуальные подходы к определению экономических моделей развития промышленности.* — С. 35.

В статье анализируются концептуальные теоретические подходы к определению содержательных особенностей экономических моделей развития промышленности как основы для формирования соответствующих стратегий. Сделан вывод о целесообразности выделения индустриальной, неиндустриальной и постиндустриальной моделей развития промышленности.

Ключевые слова: промышленность, индустриализация, неиндустриализация, деиндустриализация, постиндустриализм, развитие, стратегия.

Вишневский А. С. *Влияние рисков делегитимации территории на процессы модернизации и кооперации: возможности управления.* — С. 39.

В статье обоснована зависимость процессов модернизации от риска делегитимации территории. Проведены грубые оценки наступления рисков делегитимации территории для государств-членов ООН и бывших республик СССР. Проанализированы возможности управления рисками. Среди методов рассмотрены: уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска. Среди уровней управления: территориальный, хозяйственный, индивидуальный. Основные выводы: (1) риски органами игнорируются; (2) наибольшие возможности для управления сосредоточены на индивидуальном уровне.

Ключевые слова: модернизация, кооперация, управление рисками, международная делегитимация территории.

Гитис Т. П. *Определение и исследование ограничительных факторов развития социальной ответственности бизнеса в Украине.* — С. 44.

В статье определены и исследованы основные факторы, ограничивающие развитие социальной ответственности бизнеса в Украине. Доказано, что сдерживание процесса практической реализации направлений социальной ответственности обусловлено, прежде всего, политическим и экономическим кризисом. Предприятиям не хватает средств на реализацию приоритетных для них направлений социальной ответственности, а именно: обеспечение достойного

уровня заработной платы и своевременность ее выплаты. Это делает второстепенными вопросы охраны окружающей среды и инвестирования в развитие общества.

С целью преодоления факторов, ограничивающих развитие социальной ответственности бизнеса в Украине, предложено активизировать вмешательство государства в этот процесс: способствовать формированию у предпринимателей и общества понимания важности социальной ответственности; перенимать мировой опыт реализации социальных проектов; разрабатывать меры, обеспечивающие заинтересованность бизнеса в социально ответственном поведении; весторонне поддерживать предприятия, которые выполняют особо важные социальные задачи.

Ключевые слова: социальная ответственность, развитие, среднемесячная заработная плата, задолженность по выплате заработной платы, окружающая среда, инвестиции, общество, ограничительные факторы.

Грибкова С. Н., Цинько И.О. *Анализ состояния основных средств промышленных предприятий Украины.* — С. 48.

В статье проведен анализ динамики первоначальной стоимости и износа основных средств промышленных предприятий Украины в 2000-2014 годах на основе государственной статистики. Первоначальная стоимость основных средств страны постоянно растет, несмотря на любые возможные неблагоприятные факторы. При этом степень износа также постоянно растет и на 2014 год достигла огромного уровня в 83,5%. Степень износа в промышленности значительно меньше — 60,3%. Наилучшее состояние основных средств в перерабатывающей отрасли. За годы с начала 2000-х, Украина превратилась из промышленного в транзитно-транспортное государство, о чем свидетельствует доля стоимости основных средств по видам деятельности.

Предложен путь ускорения процесса обновления основных средств промышленности. Это лизинг, как наименее затратный среди современных способов кредитования.

Ключевые слова: основные средства, первоначальная стоимость основных средств, степень износа, темпы прироста, промышленность Украины, отрасль промышленности, статистические данные.

Гришнова Е. А., Заичко Е. С. *Новейшие технологии в экономике персонала: новые возможности и новые вызовы.* — С. 52.

В статье раскрыта сущность цифрового подхода к управлению персоналом, которая заключается в использовании новейших технологий в организации HR функций. Проанализированы современные направления применения цифрового подхода и примеры его распространения в Украине и в мире. Исследованы особенности, преимущества и недостатки использования новейших технологий в сфере HR в современных экономических условиях.

Ключевые слова: управление персоналом, новейшие технологии, цифровой (диджитал) подход к HR, организация труда, программные средства для персонала.

Дасив А. Ф., Руссиян Е. А. *Анализ функционирования промышленности Украины с позиции неоиндустриализации.* – С. 57.

Данная статья посвящена выявлению особенностей функционирования и перспектив неоиндустриализации промышленности в Украине. Особое внимание уделено исследованию проблем развития промышленности и возможностей производства по обеспечению высокого качества готовой продукции. Показано, что промышленность Украины имеет такие преимущества: владение ценными месторождениями полезных ископаемых, доступная дешевая рабочая сила, потенциал добывающей и перерабатывающей промышленности. Сделаны выводы относительно перспектив неоиндустриализации промышленности в Украине. Для того, чтобы украинское машиностроение стало жизнеспособным и конкурентоспособным на международном уровне, необходимо заменить изношенное, устаревшее и использовать современное оборудование; вводить автоматизированные системы; производить готовую продукцию, а не только сырье и полуфабрикаты; осваивать новые технологии; производить не только для собственного потребления, но и на экспорт; повышать квалификацию работников и потенциал реализации совместных усилий квалифицированных специалистов в промышленности.

Ключевые слова: промышленность, перспективы, индустриализация, машиностроение, новые технологии, квалификация работников, совместные усилия, конкурентоспособность машиностроения.

Добыкина Е. К. *Совершенствование мотивационного механизма трудового потенциала.* – С. 65.

В статье предложена комплексная оценка мотивационного механизма трудового потенциала предприятия на основе графоаналитического метода с перспективой дальнейшего его совершенствования. Представленная методика позволяет дать комплексную оценку структуре, сбалансированности, уровню реализации потенциала мотивационного механизма, выявить имеющиеся резервы, разработать обоснованные управленческие решения, направленные на дальнейшее его развитие и совершенствование.

Ключевые слова: трудовой потенциал, гудвилл, мотивация труда, комплексная оценка, баланс потенциала.

Жихаревич В. В., Мацюк Н. А. *Клеточно-автоматный подход к решению задачи маршрутизации оптовых торговых предприятий с учетом транспортной инфраструктуры региона.* – С. 69.

В данной работе продемонстрирована принципиальная возможность использования клеточно-автоматного алгоритма при оптимизации маршрутов движения транспортных средств оптового торгового предприятия в процессе развозки продукции. Решение этой проблемы будет способствовать снижению непроизводительных затрат ресурсов предприятий, а значит – повышению их конкурентоспособности. Для того, чтобы указанная модель могла быть пригодной для решения конкретных прикладных задач, предложен механизм учета транспортной сети региона.

Ключевые слова: задача маршрутизации транспорта, многоагентное моделирование, клеточные автоматы, оптимизация.

Заруцкая Е. П. *Исследование выведения украинских банков с рынка с использованием структурно-функционального анализа.* – С. 73.

В статье предложены подходы к формированию однородных структурно-функциональных групп банков для пояснения причин сокращения рынка и исследованы тенденции развития банковской системы. Предложенные методы позволяют обеспечить раннюю диагностику угроз потери финансовой стабильности банков, совершенствовать систему оценочных показателей контроля деятельности банков.

Ключевые слова: финансовая устойчивость банков, кластерный анализ, финансовые показатели банков.

Иванов С. В., Солдак М. А. *Высокотехнологичные услуги: мировые тенденции и состояние в промышленных регионах Украины.* – С. 79.

В статье освещены современные мировые тенденции развития услуг в странах мира, оценки их значимости, на основе предложенных показателей сектора наукоемких и технологически интенсивных производств проведена оценка развития наукоемких производств в промышленных регионах Украины.

Ключевые слова: наукоемкие услуги, технологически интенсивные производства, промышленные регионы.

Ивченко Е. Ю., Лях А. А. *Анализ моделей и методов распределения трудовых ресурсов в управлении реализацией портфеля IT-проектов.* – С. 87.

В статье рассмотрен вопрос важности распределения трудовых ресурсов в управлении реализацией портфеля IT-проектов. Проанализированы подходы, методы и модели, применяемые для оценки экономической эффективности деятельности предприятия. Проведен анализ зарубежных методов оценки эффективности инвестиций в IT-проекты: финансовых, качественных, вероятностных.

Для анализа были выбраны наиболее популярные и применяемые на практике методы, и модели. В процессе анализа были установлены отличительные черты, преимущества и недостатки каждого из методов.

Ключевые слова: IT-проект, портфель IT-проектов, эвристические методы, методы локальной оптимизации, методы динамического программирования, метод веток и ограничений, метод дихотомического программирования, метод сетевого программирования, генетические методы.

Каменская О. А., Веселая Н. А. *Концептуальные основы формирования человеческого капитала в сбалансированной системе показателей.* – С. 91.

В статье определена необходимость разработки стратегической карты человеческого капитала в сбалансированной системе показателей с учетом новых условий хозяйствования и демографического кризиса. Рассмотрены проблемы формирования человеческого капитала промышленного предприятия в контексте инновационного развития и разработаны методические рекомендации относительно повышения качества человеческого капитала с помощью сбалансированной системы показателей.

Ключевые слова: человеческий капитал, стратегия, сбалансированная система показателей, уровень квалификации персонала, инновационное развитие,

промышленное предприятие, стратегическая карта, стратегическое соответствие.

Коваленко Е. О., Коваленко С. В. *Динамическая система индивидуальных показателей премирования как современный инструмент мотивации эффективного труда специалистов.* — С. 95.

В статье обоснована необходимость применения системы материальной заинтересованности работников в эффективном труде. Доказано, что коллективные показатели премирования специалистов являются взаимосвязанными, имеют низкий уровень мотивации, выполнение условий премирования достигается за счет более ответственных конструкторов. Коллективная ответственность в данном случае снижает чувство собственной значимости каждого работника, что приводит к снижению эффективности работы.

Предложено изменение подхода в оплате труда специалистов, которое направлено на совершенствование перечня существующих показателей премирования, стимулирует конструкторов выполнять план по количеству и качеству документации, соответствует функциональным обязанностям специалиста, позволяет поддерживать принципы справедливой дифференциации заработной платы, повысить производительность труда.

Ключевые слова: мотивация, эффективный труд, премия, модель стимулирования труда, система динамических показателей.

Корытько Т. Ю. *Структура и подходы к оценке валовой добавленной стоимости предприятия.* — С. 99.

Рассмотрены и проанализированы научные подходы относительно трактовки понятия добавленная стоимость. Охарактеризованы особенности формирования добавленной стоимости на предприятии. Раскрыта взаимосвязь с основными категориями и понятиями исследования. Поэлементная оценка валовой добавленной стоимости предприятия осуществляется с целью достижения оптимальной комбинации элементов с помощью наиболее эффективного набора ресурсов.

Предложен методический подход оценки величины валовой добавленной стоимости, который включает формирование на основе экспертного метода показателей, влияющих на величину валовой добавленной стоимости; проведение расчета удельного веса факторных показателей по их значимости в зависимости от результатов корреляционного анализа; определение интегрального показателя валовой добавленной стоимости. Использование разработанной эконометрической модели позволит определить влияние факторов на уровень валовой добавленной стоимости предприятия и выступает эффективным инструментом прогнозирования его деятельности.

Ключевые слова: добавленная стоимость, валовая добавленная стоимость, прибыльность, прибыль, выручка, предприятие.

Кучер Л. Ю. *Концептуальный подход к экономическому управлению инновационными проектами аграрных предприятий.* — С. 103.

В статье рассмотрены теоретические аспекты экономического управления инновационными проектами аграрных предприятий. Предложен концептуальный подход к экономическому управлению инновационными проектами аграрных предприятий, которым

определено цель, субъект, объект, базовые концептуальные положения, принципы, функции, методы, инструменты, составляющие, систему обеспечения; место экономического управления инновационными проектами в системе экономического управления аграрным предприятием. Практическое применение результатов исследования в аграрных предприятиях может способствовать повышению эффективности экономического управления инновационными проектами.

Ключевые слова: экономическое управление, инновационный проект, аграрное предприятие, экономическое управление инновационными проектами.

Латышева Е. В. *Сущность устойчивого развития и современные экологические направления его обеспечения в Украине.* — С. 106.

В статье представлено авторское понимание понятия "потенциал устойчивого развития". Определены направления внедрения системы управления устойчивым развитием на предприятиях. Предложено использование системы экологического менеджмента (СЭМ) для решения задач устойчивого развития предприятий. Предоставлен перечень инструментов СЭМ, которые позволят определить факторы влияния на экологическую составляющую потенциала устойчивого развития, показаны потенциальные преимущества от внедрения СЭМ. Доказано, что благодаря управлению экологической составляющей предприятия получают дополнительный инструмент эффективной реализации стратегии устойчивого развития.

Ключевые слова: устойчивое развитие, потенциал устойчивого развития, управление устойчивым развитием, экологическая составляющая, система экологического менеджмента.

Лена Р. Н., Шумило Я. Н. *Стадное поведение как следствие проявления иррациональности потребителей на рынках сбыта продукции.* — С. 111.

Статья посвящена изучению стадного поведения потребителей на рынках сбыта продукции. Рассмотрена природа стадного поведения потребителей на рынках сбыта продукции как следствие иррациональности. Обозначено, что в результате проявления иррационального поведения потребителей на рынках сбыта продукции возникает явление нефункционального спроса. Выявлено, что причиной возникновения проявлений нефункционального спроса: эффекта Веблена, эффекта сноба, эффекта присоединения к большинству, спекулятивного спроса — является проявления иррациональности в поведении потребителей и, как следствие, стадного поведения на рынках сбыта продукции. Доказано, что стадное поведение потребителя на рынке сбыта продукции является следствием проявления иррациональности. Сделан вывод о том, что нефункциональный спрос возможно регулировать с помощью механизмов воздействия на стадное поведение. Намечены перспективные направления исследований.

Ключевые слова: потребители, иррациональное поведение, стадное поведение, нефункциональный спрос, рынок сбыта продукции.

Ляшенко В.И., Харазишвили Ю. М. *Стратегические сценарии структурного развития промышленных регионов Украины.* — С. 113.

Исследовано состояние и уровень эффективности структурного развития промышленных областей и экономических районов Украины через определение интегральных индексов и сравнение с интегральными пороговыми значениями. Разработан сценарий структурного развития промышленных областей Украины, что соответствует достижению фазы расцвета постиндустриального развития, результатом которого являются ежегодные стратегические ориентиры индикаторов и ключевых макропоказателей структурного развития до 2020 г. которые могут служить критерием эффективности выполнения стратегий развития.

Ключевые слова: структурное развитие, регионы, экономические районы, интегральный индекс, пороговые значения, сценарий развития.

Мальчик М. В., Попко О. В. *Маркетинговые исследования состояния и перспектив развития рынка сельскохозяйственной техники Украины.* — С. 126.

Приведены теоретические и практические аспекты проблем развития инженерно-технического обеспечения современного сельскохозяйственного производства в условиях его реформирования и адаптации к рыночным основам хозяйствования. Определены перспективы развития рынка технических средств для агропромышленного комплекса Украины.

Ключевые слова: агропромышленное производство, рынок сельскохозяйственной техники, сельскохозяйственное машиностроение, технологическая потребность.

Мельников А. Ю., Светличная М. В. *Разработка системы поддержки принятия решений на основе метода нечетких деревьев для выбора претендента на вакантную должность в отделе промышленного предприятия.* — С. 130.

В статье рассмотрен процесс выбора претендента для назначения на вакантную должность в отделе промышленного предприятия. Представлена математическая модель поддержки принятия решений на основе многокритериального анализа и метода нечетких деревьев решений, приведены критерии оценки наиболее подходящих претендентов на должность инженера-программиста трех категорий. Построена информационная модель системы на языке визуального моделирования UML, описана ее программная реализация.

Ключевые слова: процесс подбора персонала, претендент, вакантная должность, система поддержки принятия решений, многокритериальность, дерево нечетких решений, unified modeling language.

Осадчая Н. В., Петрова А. Е. *Роль стран Азии во внешней торговле Украины.* — С. 135.

В статье проанализировано место азиатских стран во внешней торговле Украины. Приведен анализ торговли Украины и азиатских стран товарами и услугами. Рассмотрены отдельные показатели внешнеторговой безопасности товарами и услугами. Приведены основные проблемы в торговле товарами с азиатскими странами.

Ключевые слова: внешняя торговля, страны Азии, товары и услуги, внешнеторговая безопасность.

Островецкий В. И. *Налоговая политика Украины в условиях децентрализации.* — С. 140.

Предложены отдельные направления дальнейшего реформирования налоговой системы Украины, способствующие экономическому росту на основе сбалансирования интересов государства и органов местного самоуправления в части финансового обеспечения процессов создания и развития Объединенных территориальных общин.

Ключевые слова: доходы бюджета, налоговая политика, налоги, децентрализация, Объединенные территориальные общины.

Палига Е. Н. *Реструктуризация предприятий издательско-полиграфической отрасли как основа стратегии конкурентоспособности и развития корпоративного управления.* — С. 143.

Определены главные отличия реструктуризации предприятий ИПО, которые содержат совокупность организационно-экономических, производственно-технических и правовых мероприятий направленных на увеличение выпуска конкурентоспособной продукции. Анализируя всестороннюю характеристику имеющихся ресурсов и результатов хозяйственной деятельности издательских и полиграфических предприятий, данные которых получены в Государственном комитете статистики Украины и книжной палате Украины им. Ивана Федорова, а также из опубликованных аналогичных отечественных и зарубежных исследований проблем отрасли мы видим, что предприятия действуют в условиях конкуренции, которая имеет сложный и глобальный характер, и потому есть острая потребность в реструктуризации и внедрении стратегии конкурентоспособности предприятий (ИПО). Сегодня стратегическое планирование влияет на развитие корпоративного управления и является ключевым ресурсом в формировании конкурентных преимуществ предприятий.

В статье рассмотрена реструктуризация в первую очередь как адаптация предприятий к условиям рыночной конкурентной среды и превращения на этой основе их в конкурентоспособные структуры рынка, проанализированы особенности взаимоотношений на основании чего сформулированы требования к корпоративному управлению, призванные минимизировать риски и конкурентные преимущества предприятий полиграфии, их выживания и перспективы развития. Выявлены современные проблемы издательской деятельности в Украине, вызванные кризисным состоянием в первую очередь социальной сферы, отсутствием государственной политики регулирования программ развития отрасли и на основе этого сформирован основной состав участников издательского рынка и их взаимосвязь, которые действуют в издательском бизнесе.

Систематизированы основные особенности издательского бизнеса, организации производства и технологического процесса в полиграфии. Представлен анализ основных предприятий Львовщины в сфере издательской и полиграфической деятельности и проанализированы результаты их финансово хозяйственной деятельности, установлена модель развития издательских и полиграфических предприятий. В результате массовой приватизации в Украине сформирован мощный фактор развития деловой и организационной культур, охарактеризовано поведение субъектов правоотношений, а также принципы системы корпора-

тивного управления, обеспечивающие развитие корпоративного сектора экономики в нашей стране через механизм контроля акционеров за действиями менеджеров и механизм перераспределения прав собственности в пользу более эффективных агентов.

Ключевые слова: реструктуризация, стратегии, корпоративное управление, акционерное общество, акционеры, менеджеры, собственность, механизм, полиграфия, издательства.

Петренко Ю.А. *Влияние фискальной децентрализации на экономический рост и предоставление общественных услуг: обзор.* — С. 148.

В статье предлагается краткий обзор теоретических основ и эмпирических наработок по фискальной децентрализации как распространенной в разных странах мира тенденции в сфере фискальной и бюджетной политики. Цель статьи заключается в исследовании основных научных результатов в сфере влияния фискальной децентрализации на экономический рост и предоставление общественных услуг, а также проведение анализа основных выводов, содержащихся в существующей литературе по данному вопросу.

Ключевые слова: фискальная децентрализация, экономический рост, предоставление общественных услуг.

Пилецкая С. Т., Прошок Д. В. *Формирование системы бюджетирования на авиационных предприятиях.* — С. 153.

В статье рассмотрены теоретические аспекты дефиниции бюджета и бюджетирования, представлены методические подходы по внедрению системы бюджетирования в хозяйственной деятельности предприятий. Определено, что в современных условиях хозяйствования бюджетирование должно стать более динамичной, гибкой системой, которая обеспечит предприятию эффективную деятельность.

И поскольку, бюджетирование — это управленческий инструмент, который направлен на распределение ресурсов, необходимых для достижения целей предприятия при условии их эффективного использования, то только благодаря профессиональному управлению можно достичь успешности и процветания предприятия. Поэтому вопрос бюджетирования на предприятии требует дальнейшего изучения и уточнения с учетом потребностей сегодняшнего дня.

Ключевые слова: бюджет, бюджетирование, принципы, методы, структура.

Попова А. Ю. *Формирование стратегии рискозащиты инжиниринговой фирмы.* — С. 157.

В статье рассмотрены вопросы совершенствования системы управления рисками в контексте формирования стратегии рискозащиты инжиниринговой фирмы. Сформулированы предпосылки использования комплексных методов упреждающего управления рисками, обоснованы практические подходы к разработке стратегии риск-менеджмента инжиниринговой фирмы в существующих условиях.

Ключевые слова: стратегия рискозащиты, инжиниринг, система упреждающего управления.

Рядно А. А., Рыбальченко Л. В. *Антиинфляционная политика финансовой безопасности государства.* — С. 161.

В статье исследованы проблемы антиинфляционного регулирования финансовой безопасности государства. Проанализированы особенности общих подходов к оценке характера антиинфляционной политики, социальные последствия инфляционных процессов в государстве, исследованы составляющие интегрального индекса экономической безопасности и построена модель зависимости уровня инфляции от основных показателей, угрожающих финансовой безопасности Украины.

Антиинфляционная политика представляет собой совокупность инструментов государственного регулирования, направленных на снижение инфляции. Цель антиинфляционной политики состоит в том, чтобы сделать инфляцию управляемой, а ее уровень — умеренным. Рассматривая социальный аспект финансовой безопасности, следует учитывать и дополнительные факторы, которые могут возникнуть в государстве и обуславливают социальную напряженность в обществе.

Необходимость в урегулировании инфляции обусловлена требованиями глобализации, которые ставят за основу повышение международной конкурентоспособности Украины. Возникновение антиинфляционного регулирования связано, с одной стороны, с явлением инфляции, а с другой — с неспособностью государственной политики обеспечить экономическую и социальную стабильность в государстве другими методами.

Ключевые слова: инфляция, финансовая безопасность, потребительские цены, безопасность государства, антиинфляционные мероприятия.

Снеговая Е. Ю. *Риски и возможности развития угольной промышленности Донецкой и Луганской областей в восстановлении экономики востока Украины.* — С. 170.

В статье рассмотрены сильные и слабые стороны угольной отрасли территорий Донецкой и Луганской областей, подконтрольных украинской власти, а также выявлены возможности и риски ее функционирования в новых экономических и политических условиях.

Ключевые слова: угольная промышленность; Донецкая и Луганская области, подконтрольные украинской власти; риски; возможности; европейское энергетическое пространство; восстановление экономики восточных регионов Украины.

Сытник Л. С. *Антикризисная стратегия аграрной сферы в Украине в условиях евроатлантической интеграции.* — С. 166.

В статье проанализировано современное состояние аграрного сектора экономики Украины по традиционным показателям землеобеспеченности по регионам Украины, формирование трудового потенциала сельских территорий, технического обеспечения сельского хозяйства и проблемы повышения эффективности использования его ресурсного потенциала.

Отмечено доминирование в структуре экспорта Украины сырьевых товаров с низким уровнем технологической обработки, критическое накопление противоречий в украинской экономике и повышенную чувствительность к колебаниям мировой конъюнктуры, игнорирование вторичной переработки в агропромышленном комплексе.

Выявлены демографические потери населения, тенденции снижения естественного прироста сельского населения, уменьшение трудоспособного сельского населения, увеличение площадей нарушенных и обработанных земель, ухудшение структуры земельного фонда Украины.

На основе проведенного анализа определены основные направления антикризисной стратегии развития аграрной сферы в условиях евроатлантической интеграции.

Ключевые слова: антикризисная стратегия, аграрная сфера, евроатлантическая интеграция, землеобеспеченность, сельское население, земельный фонд.

Турлакова С. С. *Применение рефлексивного подхода в рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях.* — С. 174.

Обоснована актуальность использования информационных моделей управления в современной экономике. В рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях предложено применение рефлексивного подхода. В общем виде определены формализованные представления функций рефлексивного выбора агентов управления, которые отражают исследуемые характеристики и состояния агентов управления в процессе принятия решений на предприятиях до и после управляющих воздействий со стороны центра. Приведена общая схема применения рефлексивного подхода в рамках моделей управления стадным поведением на предприятиях. Сделаны выводы о том, что реализация представленной общей схемы в конкретных моделях механизма рефлексивного управления стадным поведением на предприятиях позволит прогнозировать результаты принятия решений экономическими агентами и эффективно управлять стадным поведением на предприятиях. Определены перспективные направления дальнейших исследований.

Ключевые слова: рефлексивный подход, стадное поведение, информационные модели, рефлексивное управление, экономические агенты.

Шабалина Л. В., Караман Е. Г. *Повышение эффективности стратегии импортозамещения Российской Федерации на основе научно-технического развития.* — С. 180.

В статье рассматривается необходимость стратегии импортозамещения для России в современных экономических условиях. Анализируется зарубежный опыт, а также подчеркивается значимость наращивания собственного научно-технического потенциала регионов, как важнейшего фактора реализации стратегии импортозамещения. Акцентируется внимание

на необходимости повышения инновационной деятельности, активизации инвестиционной деятельности и создании информационной поддержки импортозамещения.

Ключевые слова: импортозамещение, стратегия импортозамещения, научно-техническое развитие, инвестиционная политика государства, инновации.

Шелеметьева Т. В. *Повышение уровня транспортных услуг как основа эффективного развития туризма Украины.* — С. 183.

В статье исследована роль транспортных услуг в развитии туризма Украины. Определена важная роль авиационного транспорта в международном сообщении Украины. Отмечено, что крупнейшей компанией, которая предоставляет услуги по бронированию и продаже авиабилетов, билетов на перевозки железнодорожным транспортом в международном сообщении, широкий спектр туристических услуг и аренды автомобилей является Киевское агентство воздушных сообщений «КИЙ АВИА». Доказано, что одним из самых удобных средств сообщения для туристов любых категорий является железная дорога. Проанализировано современное состояние транспортной инфраструктуры Украины.

Ключевые слова: повышение, уровень, транспортные услуги, виды транспорта, туризм, развитие, качество, динамика, перспективы.

Яцишина Ю. Н., Шашко В. А. *Использование интерактивных методов обучения в преподавании дисциплин в области управления персоналом.* — С. 190.

Статья посвящена проблеме внедрения интерактивных методов обучения в процесс профессиональной подготовки менеджеров. Определены роль и значение интерактивных методов обучения в современной высшей школе.

Представлен короткий ретроспективный анализ использования интерактивных методов обучения в отечественной и зарубежной педагогике. Проанализированы особенности их использования в процессе подготовки менеджеров.

Представлен опыт внедрения интерактивных методов обучения при преподавании курса «Психотехнологии управления персоналом» для студентов-менеджеров.

Приведены примеры модифицированных интерактивных упражнений, которые были разработаны и апробированы в процессе преподавания курса.

Ключевые слова: учебный процесс, интерактивные методы обучения, менеджеры, учебный курс, психотехнологии управления персоналом.

ABSTRACTS

Amosha O., Shamileva L. *Development of labour potential of industry on principles of social responsibility: conceptual and scientifically-methodical providing.* – P. 3.

In the article the basic directions of formation and implementation of social responsibility in ensuring the development of labour potential of industry are determined and systematized for the main actors of industrial relations: employers, entrepreneurs, labour groups, employees, trade unions, and NGOs. To develop an integral indicator for assessment of the labour potential the information subsystem was generated on the basis of which the testing of the patterns of its determination was conducted. According to the results of the calculations the analysis of the patterns of the level change in 2010–2015 is given with the determination of the main levers of the development or deceleration of ensuring labour potential of industry on the principles of social responsibility.

Keywords: labour potential, social responsibility, accountability subjects, integral indicator, levers of development, levers of deceleration.

Antonyuk V. *The Impact of Internally Displaced Persons on the Development of Territorial Communities: Problems and Prospects.* – P. 8.

Investigated the status and problems of internally displaced persons in Ukraine, justified by the long-term nature of their decision. Generalized world experience of integration policy on IDPs. The problems of integration of forced migrants in the territorial community. Identified resource potential internally displaced persons for development of host communities, regions and Ukraine.

Keywords: internally displaced persons, the long-term nature of displacement, a territorial community, the resource potential of IDPs' integration policy.

Bannikov P. *Interdisciplinary Essence, Importance, Types and Peculiarities of the Social Resources of an Enterprise.* – P. 17.

The article refines meaning of the notion of “social resources of an enterprise” and defines its general and specific features comparatively with the notion of “social capital”. The article identifies the kinds of social resources of an enterprise including: motivational, intellectual, informational, communicative, socio-psychological, competitive, demographic, socio-ecological, activity-based, organizational, managerial, innovational ones etc. The article describes peculiarities of these features.

Keywords: social resources, enterprise, social capital, kinds of social resources, peculiarities of the social resources of an enterprise.

Belopolsky N., Voloshin V., Klenin O. *Intelligent human development is no alternative.* – P. 14.

Completed modern political, socio-economic, international, religious and other situations in the world call on all the brainpower and especially policy-makers, scholars, social scientists, economists to elaborate and offer a new concept of the world development.

It is concluded that the new idea of the world must be created collective creation of institutions, scientists, heads of states parties with a further broad discussion with the masses, and only after that it can be put into practice.

Keywords: Mankind, development, political, socio-economic crises, new concept of the world development.

Boichenko M.V. *Industrial Safety at Mining Enterprises.* – P. 22.

The article analyses industrial safety situation at mining enterprises in order to specify tendencies of changes in occupational traumatism, and opportunities for further occupational risks management and prevention.

Keywords: industrial safety, analysis of situation, mining enterprises, occupational risks, management.

Bolotina E., Radkovskaya A. *Public Administration and Ukrainian Mentality.* – P. 27.

The main question that we discuss in this article: can is moving the Ukraine to the new model of public administration quickly and efficiently. Is change possible in Ukraine completely control system which was laid by the Soviet authorities. Is it possible to change the system throughout the country, and what the consequences after the transition to European standards. Is it possible to change the consciousness of the population and convince the community of the necessity of the presently processes. It is also necessary to explain that the Soviet model of power can no longer exist in the circumstances prevailing in the country.

Public administration, implementation and improvement of which was previously the exclusive preserve of the national state is largely affected by external factors. For European countries, this effect is primarily associated with the formation of the European Administrative Space (EAS). This article explores the concept, nature and origins of the formation of public administration. We study its structural elements are analyzed specific features and its principles. The article is analyses the main characteristics and features of the mentality of the Ukrainians.

Keywords: public administration, administrative reform, local government, the legislature, the mentality, state power, globalization, network political space, democratic, world order.

Boreiko V. *Directions of ensuring of financial decentralization in Ukraine.* – P. 32.

In the article investigated the role of financial decentralization and self-sufficiency of local budgets of Ukraine in the ensuring of the dynamic development of the national economy; substantiated, that the budgetary and tax policy pursued in our country, caused the reduction of ensuring expenditures of local budgets by own revenues; proposed to fasten for local budgets all the revenues by corporate income tax and regulate shortage or surplus in these of funds by using the tax on personal income and rental payments; shown, that such actions encourage the initiative of local leaders, attracting investment and social and economic development of regions.

Keywords: the national economy, the financial decentralization, local budgets, fiscal and tax policy, the corporate income tax.

Dasiv A. F., Russiyan E. A. *The Special Aspects of Functioning and Possibilities of Industry Industrialization in Ukraine.* – P. 57.

This paper is devoted to revealing the special aspects of functioning and possibilities of industry industrialization in Ukraine. Special attention is given to investigation of the industrial growth problems and the opportunities of industries to maintain high quality of finished products.

It is demonstrated that the industry of Ukraine has such preeminence: possessing of valuable mineral deposits, available lower labor costs, potential of primary and secondary sectors and heavy machinery. Conclusions regarding possibilities of industry industrialization in Ukraine are made. Machinery has the considerable proportion of the output export. In order to achieve the internationally viable and competitiveness of machinery in Ukraine the producers and the government have been working organically every day to implement such objectives: to replace the worn-out, out dated and use up-to-date equipment; to introduce automatic machinery; to produce finished products but not only raw materials and semi-finished products; to exploit new technologies; to produce not only for oneself but for export; to increase the skills of workers and potential of the qualified specialists team efforts implementation in industry. The inhibitions of satisfactory industrial progress in Ukraine in a context of industrialization are connected with electricity prices raising, dependence on resource suppliers, complications with introduction of high quality standards of production in industry and consequence of military conflict in Ukraine. The main economic abuses of industry in Ukraine are: low level of industrial enterprises innovation activity, slow and unsystematic introduction of automatic machinery and informational technologies, the imbalance in the labor market.

Prospects for further research are in formulation of conceptual approach for industrial growth in Ukraine in a context of industrialization. It is important to study of successful international practices and technological achievements in a matter of industry industrialization.

Keywords: industry, possibilities, industrialization, machinery, new technologies, the skills of workers, the team efforts, competitiveness of machinery.

Dobykina E. *Improving the Motivational Mechanism of Labour Potential.* – P. 65.

In the article the complex estimation of motivational mechanism of labour potential of enterprise is offered on the basis of grafoanalytical method with the prospect of further his perfections. The presented method allows a comprehensive assessment of the structure, the balance, the level of implementation of the motivational mechanism capacity-you reveal available reserves, develop informed management decisions to further its development and improvement.

Keywords: labour potential, goodwill, motivation of labour, complex estimation, balance of potential.

Gitis T. *Definition and Study Factors Limiting the Development of Social Responsibility of Business in Ukraine.* – P. 44.

The article identifies and explores the main factors limiting the development of the social responsibility of business in Ukraine. It is proved that the containment process of the practical realization of directions of social responsibility primarily due to the political and economic crisis. Enterprises lack of funds for implementation of their priority areas of social responsibility, and, namely: a decent wage and the timeliness of its payments. This makes secondary issues of environmental protection and investing in the development of society.

To overcome the factors limiting the development of social responsibility of business in Ukraine, proposed to strengthen the state intervention in this process: to contribute to the formation of entrepreneurs and companies understanding the importance of social responsibility; to

adopt world experience of realization of social projects; to develop measures for the business interest in socially responsible behavior; to fully support businesses that are performing very important social tasks.

Keywords: social responsibility, development, average wages per month, arrears of wages, environment, investment, society, factors limiting.

Grishnova O., Zaichko O. *Modern Technologies in Labor Economics: New Opportunities and New Challenges.* – P. 52.

In this article, we provide insight into the digital approach to staff management that consists of using modern technologies in HR function organization. Current directions of implementation digital approach and examples of its implementation in Ukraine and the world were analyzed. The particularities, advantages, and disadvantages of using the new technologies in the field of HR for the current economic condition were explored.

Keywords: staff management, modern technologies, digital approach to HR, labour management; staff software.

Grybkova S., Tsynko I. *Analysis of Fixed Assets of Industrial Enterprises of Ukraine.* – P. 48.

The article analyzes the dynamics of the initial cost and the depreciation of the industrial enterprises of Ukraine in 2000-2014 years based on government statistics. The initial cost of fixed assets of the country is growing, in spite of any possible adverse factors. At the same time, depreciation is also constantly growing and has reached an enormous level of 83,5% for 2014. The depreciation is much less in the industry – 60.3%. The best condition of equipment in the processing industry. Over the years since the early 2000s, Ukraine has evolved from an industrial into a transit-transport state, as evidenced by the proportion of the cost of fixed assets by activity.

A way to accelerate the process of renewal of fixed assets industry was offered. This leasing, as the least expensive among the modern methods of credit.

Keywords: fixed assets, the initial cost of fixed assets, depreciation, rate of growth, the industry of Ukraine, sector of industry, statistics.

Ivanov S., Soldak M. *High-tech services: global trends and the state in the industrial regions of Ukraine.* – P. 79.

The article shows the modern world trends in the development of services in the world, evaluating their knowledge-intensity. It offers the scorecard for valuation of knowledge-intensive and technology-intensive industries and realized development assessment of knowledge-intensive industries in the industrial regions of Ukraine.

Keywords: knowledge-intensive services, technology-intensive industries, industrial regions.

Ivchenkova E., Lyakh A. *Analysis of Models and Methods of Distribution of Labour Resources in the Management of the Implementation of the Portfolio of IT Projects.* – P. 87.

The article considers the question of the importance of labor resource allocation in the management of the implementation of the portfolio of it projects. Analyzed the campaigns, methods and models used to assess economic efficiency of activity of the enterprise. The analysis of foreign methods of an estimation of efficiency of investments in it projects: financial, qualitative, and probabilistic.

For analysis were selected the most popular and used in practice methods and models. In the analysis process

were established distinctive features, advantages and disadvantages of each method.

Keywords: it project portfolio it projects, heuristic methods, local optimization methods, dynamic programming, method of branches and limitations, method of dichotomizing programming method of network programming, genetic methods.

Kamenska O., Vesela N. *Conceptual Bases of Formation of Human Capital in the Balanced Scorecard.* – P. 91.

The article identified the need to develop a strategic map of the human capital in the balanced scorecard in the new economic conditions and demographic crisis. The problems of formation of the human capital of industrial enterprise in the context of innovative development and has developed recommendations for improving the quality of human capital with the help of the Balanced Scorecard.

Keywords: human capital, strategy, balanced scorecard, the level of qualification of the personnel, innovative development, industrial enterprise, strategy map, the strategic line.

Kovalenko O., Kovalenko S. *The Dynamic System of Individual Indicators of Awarding Bonuses as the Contemporary Instrument for Motivation of Specialists' Efficient Performance.* – P. 95.

The article puts forward the necessity of application of the system of workers' interested motives in effective performance. In fact, the collective indicators of awarding bonuses for specialists are interconnected, they have lower level of motivation, and the implementation of the concept of awarding bonuses is reached due to designers who are more responsible. In this case, corporate liability decreases the feeling of self-significance of each worker which leads to the decline in performance efficiency.

So there was suggested an alternation to the approach for the remuneration of specialists' labor which is aimed at the improvement of the list of awarding bonuses, stimulates designers to fulfil the plan according to the quantity and quality of the documentation, satisfies specialist's functional duties, allows to maintain the principles of just wage differentiation, increases labor productivity.

Keywords: motivation, efficient work, bonuses, the stimulation labor model, the system of dynamic indicators.

Korytko T. *Structure and Going near Estimation of Gross Valueadded of Enterprise.* – P. 99.

The paper analyzes the scientific approaches related to the interpretation of the concept of value added. The particularities of the value added formation in terms of different scientific positions are described. The relationship of the main categories and concepts of the study is revealed. The memberwise estimation of gross valueadded of enterprise is carried out with the purpose of achievement of optimum combination of elements by the most effective set of resources.

Methodical approach of estimation of size of gross valueadded is offered, which includes forming on the basis of expert method of indexes which pour in on the size of gross valueadded; leadthrough of calculation of specific gravity of factor indexes on their meaningfulness depending on the results of cross-correlation analysis; determination of integral index of gross valueadded. The use of the developed ekonometrichnoy model will allow to define influence of factors on the level of gross valueadded of enterprise and

his figure comes forward the effective instrument of prognostication.

Keywords: valueadded, gross valueadded, profitability, income, profit yield, enterprise.

Kucher L. *Conceptual Approach to Economic Management of Innovation Projects of Agricultural Enterprises.* – P. 103.

The article examines the theoretical aspects of economic management of innovation projects of agricultural enterprises. A conceptual approach to economic management of innovation projects of agricultural enterprises is proposed, which defines the purpose, object, subject, basic conceptual positions, principles, functions, methods, tools, components, system providing; place of economic management of innovation projects in the economic management by agricultural enterprises. Practical application of research results in agricultural enterprises can improve the effectiveness of economic management of innovation projects.

Keywords: economic management, innovative projects, agricultural enterprise, economic management of innovation projects.

Latysheva Ye. *Essence of Sustainable Development and Modern Ecological Directions of his Providing in Ukraine.* – P. 106.

In the article the authorial understanding of concept of potential of sustainable development have been presented. Directions of introduction of control system by sustainable development on enterprises are certain. The use of the system of ecological management (SEM) offers for the decision of tasks of sustainable development of enterprises. The list of instruments is given SEM, will allow to define the factors of influence on the ecological constituent of potential of sustainable development, potential advantages are shown from introduction SEM. In the article, that a management the ecological constituent of potential of development is an additional instrument for effective realization of strategy of sustainable development are shown.

Keywords: sustainable development, potential of sustainable development, management by sustainable development, ecological component, system of ecological management.

Lepa R., Shumilo Ya. *Herd Behavior as a Result of the Presentation of Irrational of Consumer at Product Markets.* – P. 111.

The article is devoted to the study of herd behavior of consumers in the product markets. The nature of herd behavior as a consequence of human irrationality in the behavior of consumers in the product markets. It was indicated that as a result of manifestation of the irrational behavior of consumers on product markets there is the phenomenon of non-functional demand. It was revealed that the cause of the manifestations of nonfunctional demand: Veblen effect, snob effect, the effect of accession to the majority of speculative demand - is a manifestation of irrationality in the behavior of consumers and, as a consequence, the herd behavior in the product markets. It is proved that the herd behavior of consumers in the market of sales is the result of manifestations of irrationality. It is concluded that the non-functional demands may be adjusted by means of mechanisms of influence on the herd behavior. Outlined promising areas of research.

Keywords: consumers, irrational behavior, herd behavior, non-functional demand, market products.

Lyashenko V., Kharazishvili Y. *Strategic Scenarios of Development of the Industrial Regions of Ukraine.* – P. 113.

The state and the efficiency of the structural development of industrial areas and the relevant economic regions of Ukraine through the definition of integrated indices and comparison with integral thresholds. Scenario developed structural development of industrial areas of Ukraine, corresponding achievement flowering phase of post-industrial development, resulting in an annual strategic objectives and key macroeconomic indicators structural development to 2020, which may serve as a criterion for the effectiveness of the strategies.

Keywords: structural development, regions, economic areas, integral index, thresholds, scenario.

Malchyk M., Popko O. *Marketing researches of the state and prospects of market of agricultural technique of Ukraine development.* – P. 126.

The theoretical and practical aspects of problems of development of the technical providing of modern agricultural production are resulted in terms of its reform and adaptation to market economic fundamentals. The prospects of market of hardwares development are certain for the agroindustrial complex of Ukraine.

Keywords: agroindustrial production, market of agricultural technique, agricultural engineer, technological necessity.

Melnikov A., Svitlychnaya M. *Development of Decision Support System for Selection Applicants to Vakanantnyu Position at the Industrial Enterprise.* – P. 130.

The process of selecting an applicant for appointment to a vacant position in the department of an industrial enterprise is described. The mathematical model of decision-making support on the basis of multi-criteria analysis and fuzzy decision tree method is presented. The criteria for assessing the most suitable candidates for the position of software engineer three categories are presented. Information system model based on UML and its software implementation are described.

Keywords: recruitment process, the applicant, vacancy, decision support system, multicriteriality, fuzzy decision tree, unified modeling language.

Osadcha N., Petrova G. *The Role of Asian State in Foreign Ukrainian Trade.* – P. 135.

The role of Asian states in foreign trade was analyzed at this article. The goods and services trade Ukraine and Asian state was analyzed. Some indicates of foreign trade security was given. The main problems of goods trade with Asian state are given.

Keywords: foreign trade, Asian state, goods and services, foreign trade security.

Ostrovetsky V. *Tax policy of Ukraine in the conditions of decentralization.* – P. 140.

In the article is suggested some areas for further reform of the tax system of Ukraine, contributing to economic growth on the basis of balancing the interests of the Central and Local Governments of Ukraine in terms of financial support the creation and development of associations of territorial communities.

Keywords: budget revenues, fiscal policy, taxes, decentralization, combined territorial communities.

Palyga Ye. *Restructuring of Industry Enterprises as a Basis For Competitive Strategy And Development of Corporate Governance.* – P. 143.

The main differences of restructuring of publishing and printing enterprises containing a combination of organizational, economic, technological and legal measures aimed at increasing the production of competitive products are outlined. Analyzing a comprehensive description of the available resources and results of economic activity of publishing and printing companies whose data received by the State Statistics Committee of Ukraine and Book Chamber of Ukraine named by Ivan Fedorov, and also from published similar domestic and foreign researches of problems of the industry, we see that companies operate in a competitive environment that is complex and global in nature and is therefore an urgent need for restructuring and implementation of competitiveness strategy of enterprises. Today the strategic planning affects the development of corporate governance and is a key resource in shaping the competitive advantages of enterprises.

In the article the restructuring is considered primarily as an adaptation of enterprises to the market competition and their transformation on this basis in a competitive market structures; on the base of analysis of relations peculiarities the corporate governance requirements designed to minimize the risks and to maximize competitive advantages of printing enterprises for their survival and development are formulated. Current problems of publishing in Ukraine caused firstly by crisis in the social sphere, the lack of regulation of public policy and industry development programs are revealed, and based on this the main structure of publishing market participants and their relationship are formed. The main features of publishing business, and of printing production and process are systematized. The analysis of the main publishing and printing enterprises of Lviv region, and the results of their financial and business activity, is made and the model of publishing and printing companies development is established. Due to mass privatization in Ukraine a powerful factor in the development of business and organizational cultures is formed, the behavior of relations subjects and the principles of corporate governance, ensuring the development of the corporate sector in the country through the mechanism of monitoring the actions of shareholders and management mechanism for redistribution of property rights to more effective agents are characterized.

Keywords: restructuring, strategy, corporate governance, joint stock company, shareholders, managers, property, mechanism, printing, publishing.

Petrenko Yu. *Impact of Fiscal Decentralization on Economic Growth and Public Services Delivery: Survey.* – P. 148.

The article offers an overview of the theoretical foundations and empirical developments of the fiscal decentralization as a world-wide trend in the field of fiscal and budgetary policy. The purpose of the article is to study the basic scientific results in the sphere of the impact of fiscal decentralization on economic growth and public services delivery as well as the analysis of the main findings in the existing literature on the issue.

Keywords: fiscal decentralization, economic growth, public services delivery.

Piletska S., Protsiuk D. *Formation of Budgeting Aviation Enterprises.* – P. 153.

In the article the theoretical aspects of budgeting and budget definitions provided methodological approaches to the introduction of budgeting in economic activity. Determined that in the current economic conditions, budgeting,

should become more dynamic, flexible system that will provide an effective enterprise activity.

And also because budgeting is a management tool aimed at sharing resources necessary to achieve the objectives of the company subject to effective use, it is only through professional management can achieve success and prosperity of the company. Therefore, the question of budgeting in the company needs further study and refinement to meet the needs of today.

Keywords: budget, budgeting, principles, methods, structure.

Popova A. *Formation of the Strategy Protection Against Risks of Engineering Firm.* – P. 157.

The article deals with the issues of improving the risk management system in the context of the formation of the strategy protection against risks of engineering firm. Formulated background use complex methods of the risk management, grounded practical approaches to the development of the strategy protection against risks of engineering company in the current circumstances.

Keywords: strategy protection against risks, engineering, proactive management.

Riadno O., Rybalchenko L. *Anti-inflationary Policy of as a Main Component of Financial Security of the Country.* – P. 161.

This article describes the main problems of anti-inflationary regulation of financial security of the country. The main instruments to evaluate the character of anti-inflationary policy, social effects of inflationary processes in the country, the components of integral index of economic security were analyzed in the article. The model of dependence of level of inflation and the main components of financial security of Ukraine was constructed.

Anti-inflationary policy is a set of tools of state regulation aimed at reducing inflation. The purpose of anti-inflation policy is to make manageable inflation and its level fairly moderate. Considering the social aspect of financial security, should take into account additional factors that may arise in the country and causing social tension in society.

The need to regulate inflation due to globalization challenges that require the international competitiveness of Ukraine. The emergence of anti-inflation control is connected on one side to the phenomenon of inflation, on the other - with the failure of government policy to ensure economic and social stability in the country by other methods.

Keywords: inflation, financial security, consumer prices, security state, anti-inflationary measures.

Snigova O. *Risks and opportunities for the development of the coal industry of the Donetsk and Lugansk regions in the economic recovery of Eastern Ukraine.* – P. 170.

The article describes the the strengths and weaknesses of the coal industry in Donetsk and Lugansk regions, controlled by the Ukrainian authorities, and identified opportunities and risks of its functioning in the new economic and political conditions.

Keywords: coal industry; Donetsk and Lugansk regions, controlled by the Ukrainian authorities; risks; capabilities; European energy space; recovery eastern regions of Ukraine.

Shabalina L., Karaman E. *The ways of improving the efficiency of the import substitution strategy of Russian Federation on the scientific and technological development.* – P. 180.

The article concerns the concept of import substitution, the need for this strategy in Russia in the current geopolitical situation, the international experience of the import substitution policy is analyzed, the importance of increasing own scientific and technological potential of the regions as a vital factor in implementing the import substitution strategy is emphasized, as well as the necessity of improvement of the innovation activity, enhancing the investment activity and development of import substitution information support.

Keywords: import substitution, import substitution tools, import substitution strategy, scientific and technological development, investment policy of the state, innovations.

Shelemetieva T. *Increased Transport Services as the Basis for Effective Development of Tourism Ukraine.* – P. 183.

The paper studies the role of transport services in the development of tourism in Ukraine. It identifies the important role of air transport in international traffic of Ukraine. It is noted that the largest company that provides services for booking and sale of airline tickets, tickets for transport by rail in international traffic, a wide range of travel services and car rental is a Kyiv agency of air communications “KYI AVIA”. It is proved that one of the most convenient means of transportation for tourists of all categories is the railway. The current state of Ukraine's transport infrastructure.

Keywords: increasing the level of transport services, means of transport, tourism, development, quality, dynamics and prospects.

Sytnyk L. *Anti-crisis Strategy of the Agricultural Sector in Ukraine under Euro-Atlantic Integration.* – P. 166.

The article analyses the present-day state of the agricultural sector of Ukraine's economy on the basis of the traditional indexes of land provision in Ukrainian regions, looks into the development of labour potential of rural territories, technical provision of rural economy and problems of boosting the efficiency and effectiveness of its resource potential.

Ascertained is the fact that raw products requiring a low-level curing dominate in Ukraine's exports; contradictions in the home economy, which is too vulnerable to the changes in the world economy, have reached a peak, and recycling in the agricultural sector is disregarded.

Determined are Ukraine's demographic losses, a negative growth rise in the rural population, a cutback in the working rural population, an increase in disturbed and exhausted lands, and the deterioration in the structure of Ukraine's supply of land.

The careful study detected the major directions of the anti-crisis strategy of the agricultural sector development under Euro-Atlantic integration.

Keywords: anti-crisis strategy, agricultural sector, Euro-Atlantic integration, supply of land, rural population, resource potential.

Turlakova S. S. *Provided the Use of the Reflexive Approach as Part of Herd behavior Models of Management at Enterprises.* – P. 174.

The urgency of the use of information management models in the modern economy. As part of herd behavior models of management at enterprises provided the use of the reflexive approach. In general, the formal representation of functions defined reflexive choice of management agents that the reflexive characteristics studied and the state management agents in decision-making at enterprises before and after the control action on the part of the center. Provides an overview of the use of the reflexive approach at the models of management of herd behavior at enterprises. It indicates that the implementation of the steps presented at the specific models of mechanism of reflexive management of herd behavior at enterprises will predict the decision of economic agents and to effectively manage the herd behavior at enterprises. Perspective directions of researches are certain.

Keywords: reflexive approach, herd behavior, information models, reflexive management, economic agents.

Venzhega R. *Conceptual approaches to the definition of economic models of industrial development.* – P. 35.

The conceptual theoretical approaches to the definition of substantial features of economic models of development of the industry as the basis for the formation of appropriate strategies are analyzed. The conclusion about expediency of allocation of industrial, neo-industrial and post-industrial model of industrial development is made.

Keywords: industry, industrialization, neoindustrialization, de-industrialization, post-industrialism, development, strategy.

Vishnevsky A. *Influence of Risk Delegitimize the Territory on the Processes of Modernization and Cooperation: Opportunity for Management.* – P. 39.

In the article the dependence of the process of modernization from the risks of territory delegitimization. Conducted rough estimates of the risk of delegitimization of the territory for the United Nations Member States and the former Soviet republics. It's analyzed the possibilities of risk management. Among the methods considered: risk avoidance, risk reduction, risk allocation, risk taking. Among management levels: territorial, economic and individual. The main conclusions: (1) The authorities ignored the risks; (2) the greatest opportunity to control the risk on the individual level.

Keywords: modernization, cooperation, risk management, international delegitimization territory.

Yaschishina J., Shashko V. *Applying the Interactive Methods of Education in Discipline Teaching of HR Industry.* – P. 190.

The article is devoted to the introduction of interactive teaching methods in the training of managers. There has been given the brief retrospective analysis of the use of interactive teaching methods in domestic and foreign education.

There has been defined the role and importance of interactive teaching methods in the educational process. There has been made an analysis of the features of interactive teaching methods at the training of managers.

The article acquaints with the experience in implementing interactive methods in teaching of the course "Mental technologies of Human Resource Management". There have been given the examples of modified interactive exercises that have been developed and tested during the educational process.

Keywords: learning process, interactive teaching methods, managers, training course, mental technologies of human resource management.

Zarutskaya O. *The Study of Removing of Ukrainian Banks from the Market with Structural-functional Analysis.* – P. 73.

Annotation: In the article it's approached to the formation of a homogeneous structural and functional Bank groups of banks to explain the reasons of the reduction in the market and research development trends of the banking system. The proposed methods provide early diagnosis of threats of loss of financial stability of banks, improve the system of performance indicators monitoring the activities of banks.

Keywords: financial stability of banks, cluster analysis, financial bank indicators.

Zhikharevich V., Matsiuk N. *Cellular automata approach to solving the vehicle routing problem of wholesale trade enterprises considering transport infrastructure.* – P. 69.

The principal potentiality of using the cellular automata algorithm in optimizing the vehicle routs in the process of products delivery of wholesale trade enterprises was demonstrated in this research. Solution of this problem will contribute to decrease of non-productive resources consumption of enterprises and thus – to increase of their competitiveness. To improve applicability of model it is offered the mechanism of considering the region's transport infrastructure.

Keywords: vehicle routing problem, multi-agent simulation, cellular automata, optimization.