

АНОТАЦІЇ

Вишневецький В.П., Чекіна В.Д., Вієцька О.В. *Використання податково-бюджетних інструментів розвитку соціальної сфери регіонів в умовах неоіндустріалізації.* – С. 116.

Розглянуто концептуальні положення використання податково-бюджетних інструментів для забезпечення розвитку соціальної сфери регіонів, які базуються на сучасній економічній теорії децентралізації. Запропоновано напрями децентралізації бюджетних доходів з урахуванням європейського вектора розвитку економіки України, які сприятимуть підвищенню ступеня фінансової автономії органів місцевого самоврядування і прискоренню розвитку соціальної сфери регіонів.

Ключові слова: податково-бюджетні інструменти, соціальна сфера регіонів, теорія децентралізації, фінансова автономія, органи місцевого самоврядування.

Гаркушенко О.М., Філіппова Н.В. *Шляхи гармонізації ставок ПДВ з європейськими: проблеми та виклики.* – С. 80.

Уточнено сутність поняття «гармонізація» з урахуванням існуючих досліджень та європейської практики. На основі аналізу європейського податкового законодавства та практики застосування ПДВ розроблено напрями гармонізації ПДВ в Україні: стандартної ставки ПДВ, знижених ставок ПДВ та ефективної ставки ПДВ. У результаті розрахунку коефіцієнта С-ефективності встановлено, що в Україні необхідно звузити податкову базу, за якою використовуються знижені ставки ПДВ, та вдосконалити адміністрування цього податку.

Ключові слова: гармонізація, ПДВ, стандартна ставка, знижена ставка, ефективна ставка, С-ефективність.

Збаразська Л.О. *Неоіндустріалізація в Україні: концепт національної моделі.* – С. 5.

Розкрито актуальність переходу економіки України до неоіндустріальної моделі розвитку з метою забезпечення виходу на якісно вищий рівень соціально-економічної ефективності. Проаналізовано сучасний стан української промисловості в контексті формування національної моделі неоіндустріалізації. Визначено ключові напрями неоіндустріальної стратегії розвитку промислового сектору національної економіки.

Ключові слова: промисловість, промислова політика, неоіндустріалізація, стратегія розвитку, структура промисловості, інновації, економічна інтеграція, інституціоналізація.

Лєпа Р.М., Охтєнь О.О., Сташкевич І.І. *Мінімізація опору персоналу організаційним змінам на підприємстві.* – С. 90.

Обґрунтовано підходи до мінімізації опору персоналу організаційним змінам на підприємстві. На основі аналізу недоліків існуючих підходів запропоновано концептуальні положення мінімізації опору персоналу організаційним змінам на підприємствах, у рамках реалізації яких розроблено підхід до оцінки рівня підтримки організаційних змін у колективі після інформаційної взаємодії між співробітниками та підхід до прийняття рішень у сфері управління мінімізацією опору персоналу організаційним змінам на підприємстві, що базується на оптимізаційній моделі вибору оптимальних рішень. Здійснено практичну апробацію запропонованих підходів на діючому промисловому підприємстві та сформульовано перспективи подальших досліджень.

Ключові слова: опір змінам, персонал, оцінка, організаційні зміни, підприємство, планування.

Нікіфорова В.А. *Неоіндустріальний розвиток металургії України: передумови, проблеми, напрями.* – С. 33.

У результаті аналізу ключових тенденцій світового виробництва та споживання металопродукції виявлено ключові напрями неоіндустріалізації металургії у зарубіжних країнах, які є цілком актуальними для реалізації в Україні. Досліджено тенденції, особливості та результати діяльності металургійної промисловості України в цілому та Донбасу зокрема у 2013-2015 рр. у контексті військових дій на сході країни. З урахуванням особливостей розвитку галузі визначено стратегічні напрями неоіндустріалізації металургії

України, запропоновано напрями впровадження відповідної державної галузевої політики.

Ключові слова: неоіндустріалізація, металургія, тенденції, передумови, проблеми, напрями розвитку, Україна, Донбас.

Хомяк М.С. *Теоретико-методичні аспекти створення бюджетного простору регіонів.* – С. 65.

Визначено теоретичні засади створення бюджетного простору регіонів у контексті фіскальної децентралізації; досліджено основні інструменти фінансових відносин між органами влади різних рівнів у рамках бюджетного простору.

Ключові слова: бюджетний простір, фіскальна децентралізація, регіони, бюджетна політика.

АННОТАЦИИ

Вишневский В.П., Чекина В.Д., Виенцкая О.В. *Использование налогово-бюджетных инструментов развития социальной сферы регионов в условиях неоиндустриализации.* – С. 116.

Рассмотрены концептуальные положения использования налогово-бюджетных инструментов для обеспечения развития социальной сферы регионов, основанные на современной экономической теории децентрализации. Предложены направления децентрализации бюджетных доходов с учетом европейского вектора развития экономики Украины, которые будут способствовать повышению степени финансовой автономии органов местного самоуправления и ускорению развития социальной сферы регионов.

Ключевые слова: налогово-бюджетные инструменты, социальная сфера регионов, теория децентрализации, финансовая автономия, органы местного самоуправления.

Гаркушенко О.Н., Филиппова Н.В. *Пути гармонизации ставок НДС с европейскими: проблемы и вызовы.* – С. 80.

Уточнена сущность понятия «гармонизация» с учетом существующих исследований и европейской практики. На основе анализа европейского законодательства и практики применения НДС разработаны направления гармонизации НДС в Украине: стандартной ставки НДС, пониженных ставок НДС и эффективной ставки НДС. В результате расчета коэффициента С-эффективности установлено, что в Украине необходимо сузить налоговую базу, по которой используются пониженные ставки НДС, и усовершенствовать администрирование этого налога.

Ключевые слова: гармонизация, НДС, стандартная ставка, сниженная

ставка, эффективная ставка, С-эффективность.

Збаразская Л.А. *Неоиндустриализация в Украине: концепт национальной модели.* – С. 5.

Раскрыта актуальность перехода экономики Украины на неоиндустриальную модель развития с целью обеспечения более высокого уровня социально-экономической эффективности. Проанализировано современное состояние украинской промышленности в контексте формирования национальной модели неоиндустриализации. Определены ключевые направления неоиндустриальной стратегии развития промышленного сектора национальной экономики.

Ключевые слова: промышленность, промышленная политика, неоиндустриализация, стратегия развития, структура промышленности, инновации, экономическая интеграция, институционализация.

Лепя Р.Н., Охтеня А.А., Сташкевич И.И. *Минимизация сопротивления персонала организационным изменениям на предприятии.* – С. 90.

Обоснованы подходы к минимизации сопротивления персонала организационным изменениям на предприятии. На основе анализа недостатков существующих подходов предложены концептуальные положения минимизации сопротивления персонала организационным изменениям на предприятиях, в рамках реализации которых разработаны подход к оценке уровня поддержки организационных изменений в коллективе после информационного взаимодействия между сотрудниками и подход к принятию решений в сфере управления минимизацией сопротивления персонала организационным изменениям на предприя-

тии, базирующийся на оптимизационной модели выбора оптимальных решений. Осуществлена практическая апробация предложенных подходов на действующем промышленном предприятии и сформулированы перспективы дальнейших исследований.

Ключевые слова: сопротивление изменениям, персонал, оценка, организационные изменения, предприятие, планирование.

Никифорова В.А. *Неоиндустриальное развитие металлургии Украины: предпосылки, проблемы, направления.* – С. 33.

В результате анализа ключевых тенденций мирового производства и потребления металлопродукции выявлены основные направления неоиндустриализации металлургии в зарубежных странах, которые вполне актуальны для реализации в Украине. Исследованы тенденции, особенности и результаты деятельности металлургической промышленности Украины в целом и Донбасса в частности в 2013-2015 гг. в контексте воен-

ных действий на востоке страны. С учетом особенностей развития отрасли определены стратегические направления неоиндустриализации металлургии Украины, предложены направления внедрения соответствующей государственной отраслевой политики.

Ключевые слова: неоиндустриализация, металлургия, тенденции, предпосылки, проблемы, направления развития, Украина, Донбасс.

Хомяк М.С. *Теоретико-методические аспекты создания бюджетного пространства регионов.* – С. 65.

Определены теоретические основы создания бюджетного пространства регионов в контексте фискальной децентрализации; исследованы основные инструменты финансовых отношений между органами власти различных уровней в рамках бюджетного пространства.

Ключевые слова: бюджетное пространство, фискальная децентрализация, регионы, бюджетная политика.

ABSTRACTS

Garkushenko O.M., Filippova N.V. *Directions of VAT rates harmonization to European ones: issues and challenges.* – P. 80.

Value added tax has proved itself as quite simple and effective fiscal instrument, implementation of which simplifies trade relations between member countries of international associations and helps to decrease the scope of tax frauds in international trade. However, increasing of its efficiency demands the harmonization of the tax by Member States and countries willing to enter such unions. But this task is complicated due to the fact that VAT harmonization within EU is not finished yet.

In the case of VAT it is necessary to clearly distinguish what tax rate should be harmonized: standard, reduced or directions of VAT harmonization can be pointed out by calculation of an effective rate. In addition, as long as for now there is significant difference between legislation and practice in the EU the harmonization of VAT towards EU needs clarification in terms of how this process will take place: according to the legislative norms or the Member States practice.

Considering the above, European VAT legislation and practical implementation of this tax in the EU have been analysed in the paper. On this basis the recommendations and proposals for the harmonization of the standard, reduced, and effective VAT rates in Ukraine have been developed.

Also by calculating of C - effectiveness coefficient and comparing results of the calculation with the European ones we have found that in Ukraine there are problems with tax compliance, VAT administration and the usage of the broad tax base, to which reduced VAT rates are applied. These problems are also in need of a solution that can be a perspective direction for further researches.

Keywords: VAT harmonization, standard rate, reduced rate, effective rate, C-efficiency.

Lepa R.M., Okhten O.O., Stashkevich I.I. *Minimizing personnel resistance to organizational changes at enterprise.* – P. 90.

The article is devoted to substantiating the approaches to minimizing the resistance of staff to organizational changes at an enterprise.

It was revealed that existing scientific approaches do not allow formalizing the assessment of organizational resistance and minimizing the costs of preventing organizational resistance; they do not take into account such important factors as the authority of the members of the staff, objective benefits of a decision for the staff members and their inclination to adopt other people's opinions. They do not allow assessing the staff members support for organizational change taking into account the information interaction between them. Based on the analysis of the shortcomings of existing approaches conceptual positions to minimizing the resistance of staff to organizational changes at enterprises were proposed, as part of which an approach was developed to assessing the level of support for organizational changes by the staff after the information interaction between the staff members, as well as an approach to managing the minimization of staff resistance to organizational changes at an enterprise based on the optimization model of optimal (in terms of cost and results) decisions. In terms of decision-making, the main task is the choice of optimal measures (interventions) that work through changing the objective benefits of the decisions and the initial level of support.

A practical approbation of the proposed approaches at an existing industrial enterprise was carried out, and perspectives for further research were formulated. Pro-

spects for further research are in the development of tools for minimizing organizational resistance and developing methods for assessing the characteristics of workers.

Keywords: resistance to changes, personnel, evaluation, organizational changes, enterprise, planning.

Nikiforova V.A. *Neoindustrial development of steel industry of Ukraine: prerequisites, problems, directions.* – P. 33.

The key trends in the world production and consumption of steel are analyzed. It has been revealed that in the period from 1970 to 2015 an unprecedented growth in the volume of metal production was observed, in which the steel production increased by 2,7 times. The geographical pattern of production and consumption of steel changed crucially. There was a shift of "centers" of metals trade and smelting to the rapidly developing countries of Asia, North Africa, and South America. Metal overproduction and change in its geographic production structure have led to an aggravation of supply, environmental and resource issues in the global steel industry.

These trends are the prerequisites for alterations of industrial policy in most countries, dubbed "neoindustrialization". In the article the main directions of neoindustrialization of metallurgy in foreign countries are identified, which is quite relevant for implementation in Ukraine.

The trends, features and results of performance of the Ukrainian steel industry as a whole and the Donbas one in particular in 2013-2015 in the context of military operations in the East of the country have been researched in details. It has been revealed that neoindustrial model for the metallurgy in Ukraine should take into account the specific differences of development, and above all, the availability of economic and political factors blocks of the branch activities at the present stage.

The characteristics of the industry are given, strategic directions of neoindustrialization of Ukrainian metallurgy are identified, and the introduction of the corresponding directions of the state industrial policy is proposed. Today there is an urgent need for the elaboration and adoption of two basic regulatory documents that will directly or indirectly govern the development of the steel industry at neoindustrial basis: the long-term nationwide strategy for the development of domestic steel industry and the strategy of revival of the territory of Donbas, which is temporarily not controlled by Ukraine.

Solution of problems and further development of the metallurgy of Donbas in particular and in Ukraine as a whole are also seen in the modernization of production using the new industrial base. At the same time, the recovery of Donbas should be considered as one of the main points of the growth of the entire Ukrainian economy and its steel industry.

Keywords: neoindustrialization, steel industry, trends, prerequisites, problems, directions of development, Ukraine, Donbas.

Khomyak M.S. *The theoretical and methodical aspects of creation of budget space of regions.* – P. 65.

The article examines the theoretical background of creation of budget space of regions in the context of fiscal decentralization. We have briefly analyzed the functions of government, according to R. Musgrave, notably macroeconomic stabilization – the maintenance of both price stability and high employment, income redistribution assigned primarily to the central government, and allocation of resources which should be efficient. After examining the theoretical and methodical aspects of applying the main instruments of budget space we determined the basic tools of financial relations between authorities of different levels in the framework of budget space. In gen-

eral, these instruments could be divided into two broad categories: general-purpose and specific-purpose transfers. In turn, specific-purpose transfers intended to give incentives for authorities of different levels to realize some specific programs and activities could be open-ended and close-ended, depending on limits of funds, transferred to local governments. Also specific-purpose transfers could have matching or nonmatching nature: matching grants require that the recipient should match the funds to some degree, while nonmatching transfers ensure a given level of funding without local matching, although these transfers provide spending of funds only for determined purposes. We analyzed the types of transfers depending on their purposes, their influence on relative prices on public goods and services and also on spending of central government.

Keywords: budget space, fiscal decentralization, regions, budget policy.

Vishnevsky V.P., Chekina V.D., Vietska O.V. *Applying fiscal instruments of development of regions' social sphere under conditions of neoindustrialization. – P. 116.*

Conceptual positions of the application of fiscal instruments with a view to ensuring the development of the social sphere of the regions based on the modern theory of economic decentralization have been considered. On the basis of the principles of fiscal balance and subsidiarity the allocative powers that are advisable to assign to the different levels of sub-central government have been determined as well as the appropriate revenue sources that are able to provide funding for these powers.

The distribution and financial provision of the powers of sub-central authorities have been examined by the example of the European experience, which is founded by the choice of the European vector of social and economic reforms in Ukraine. It has been established that in a situation of recession or slowdown in economic growth the

decentralization opportunities related to the transfer of spending authority to the local governments are limited. And conversely, prolonged periods of economic recovery that occurred in recent decades in many EU countries as a whole have contributed to decentralization processes.

The structure and revenue sources of the sub-central authorities in particular countries of the European Union have been studied, the degree of their fiscal autonomy has been determined. It was found that in cases of the division of powers between the central government and sub-central authorities connected with provision of social services (which are characterized by a "blurred" sphere of benefits and the presence of significant external effects) it is necessary to follow the requirements of the economic theory of decentralization.

It is proved that the key proposition of fiscal decentralization at the present stage of development of the Ukrainian economy should be focused on the decentralization of budget revenues aimed at increasing the relative importance of own sources of sub-central authorities at the expense of increasing their tax opportunities and reducing the volume of inter-budgetary transfers. For this purpose it is advisable to analyze and revise the current distribution of the tax powers and the tax bases between the levels of government taking into account the major conceptual and administrative provisions of the economic theory of decentralization aimed at the increasing the real degree of sub-central financial autonomy.

Keywords: fiscal instruments, regions' social sphere, theory of decentralization, financial autonomy, local governments.

Zbarazska L.O. *Neoindustrialization in Ukraine: concept of national model. – P. 5.*

The article is devoted to the problem of forming the concept of neoindustrialization in Ukraine. The purpose of the paper is to provide the conceptual vision of Ukraini-

an national model of neoindustrialization taking into account both its key quality signs and country-specific factors.

In many countries of the world it is emphasized the regular character of transition to the principles of neoindustrial development in the context of the emergence of new challenges and new technological opportunities. For Ukraine's economy that is closely related to the world one "neoindustrial break" to the new quality of the development has no alternatives in the context of achieving the strategic purposes of economic security, global competitiveness, and effective performance in world processes. The importance of making the own neoindustrial model for Ukraine considering the specific of internal problems and national strategy of development is marked out.

On the basis of economic and statistical analysis the trends of development of the Ukraine's industry and the factors determining its industrial policy are deduced. Taking into account the scales of general losses of Ukraine's industry it is suggested to form the national conception of neoindustrial development on the idea of re-industrialization. The revival of industrial production as a leading and high-efficiency component of the national economy is defined as the strategic goal of neoindustrialization in Ukraine.

It is emphasized that the aims of neoindustrial model must be conditioned by

strategic socio-economic interests of society, state, business, which require clear identification and co-ordination. Stage-by-stage aims, tasks and key evaluation indicators of neoindustrial strategy for the macro level of economy are offered.

The importance of changes in composition of the key factors of economic dynamics is marked out. Competitive technological and product innovations, R&D, human and social capital, dynamic and balanced internal demand, effective export, international co-operation and integration in scientific and technical and productive spheres are ought to be among them.

As the priorities for the national neoindustrial strategy such directions are proposed: large-scale and comprehensive innovation; development of the production structure; new efficient positioning in global processes and structures of economic cooperation and competition, GVCs and GSCs in particular. Priority must be given to strengthening of advantages of national intellectual capital and organization of transport and logistics services. The relevance of qualitative institutionalization for the successful implementation of neoindustrial development model is emphasized.

Keywords: industry, industrial policy, neoindustrialization, strategy of development, production structure, innovation, economic integration, institutionalization.